



# RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)

TAHUN 2019 - 2023



**JURUSAN ARSITEKTUR**  
**FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS SAM RATULANGI**

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan penyertaannya sehingga dokumen Rencana Strategis Jurusan Arsitektur Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi periode tahun 2019 s/d 2023 ini telah dapat diselesaikan dengan baik.

Melalui pengantar ini, Tim Penyusun mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan kepada tim kerja sedemikian sehingga dapat melaksanakan tugasnya dengan baik. Terima kasih yang utama disampaikan kepada pihak Pimpinan Fakultas Teknik UNSRAT, mulai dari bapak Dekan hingga pada Wakil Dekan yang telah memberikan dukungan bahkan masukan dan saran dalam perumusan rencana strategis Jurusan Arsitektur ini. Terima kasih juga disampaikan kepada seluruh civitas akademika di lingkungan Jurusan Arsitektur pada khususnya, mulai dari para dosen, tenaga kependidikan hingga para mahasiswa yang langsung maupun tidak langsung telah memberikan dukungan dan masukan dalam penyusunan dokumen ini. Kami juga menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak eksternal yang telah memberikan saran dan masukan bagi tersusunya rencana strategis ini.

Akhir kata, semoga dokumen ini dapat memberi nilai tambah serta manfaat yang nyata dalam upaya mengarahkan dan mengendalikan pengelolaan segenap kegiatan di lingkungan Jurusan Arsitektur, Fakultas Teknik UNSRAT yang sama-sama kita cintai dan kita banggakan.

Manado, Juli 2019

**Tim Penyusun**

**TIM PENYUSUN**

Pengarah : Prof.Dr.Ir. Fabian J. Manoppo, M.Agr  
Dr.Ir, Judy O. Waani, ST, MT

Ketua : Ir. Octavianus H.A. Rogi, ST, M.Si

Sekretaris : Ingerid L. Moniaga, ST, M.Si

Anggota : 1. Frits O.P. Siregar, ST, M.Sc  
2. Fela Warouw, ST, M.Eng, Ph.D  
3. Alvin J. Tinangon, ST, MT  
4. Dr. Veronica A. Kumurur, ST, M.Si  
5. Ir. Julianus A.R. Sondakh, MT  
6. Dr. Aristotulus E. Tungka, ST, MT  
7. Ir. Suryono, MT  
8. Cynthia E.V. Wuisang, ST, M.Urb.Hab.Mgt, Ph.D  
9. Dwight M. Rondonuwu, ST, MT  
10. Ir. Sonny Tilaar, M.Si  
11. Rieneke L.E. Sela, ST, MT  
12. Michael M. Rengkung, ST, M.Si  
13. Hendriek H. Karongkong, ST, MT

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul	
Kata Pengantar	i
Tim Penyusun	ii
Daftar Isi	iii
<b>Bab I : PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
<b>Bab II : TINJAUAN RENSTRA UNIVERSITAS &amp; FAKULTAS</b>	<b>2</b>
<b>Bab III : ANALISIS LINGKUNGAN &amp; ISU STRATEGIS</b>	<b>10</b>
<b>Bab IV : RENCANA STRATEGIS JURUSAN ARSITEKTUR</b>	<b>38</b>
<b>Bab V : PENUTUP</b>	<b>42</b>
Lampiran	iv

## Bab I PENDAHULUAN

Penyusunan Rencana Strategis Jurusan Arsitektur untuk periode 2019 hingga 2023 merupakan hal yang urgen dilakukan untuk merespon pemutakhiran Rencana Strategis Fakultas Teknik sebagai induk organisasi. Penyusunan Rencana Strategis ini pada dasarnya tertuju pada perumusan Visi-Misi, Tujuan serta Sasaran (VMTS) dari kedua Program Studi yang dikelola oleh Jurusan Arsitektur.

Penyusunan Rencana Strategis Jurusan Arsitektur ini dilakukan oleh suatu Tim Kerja yang dibentuk oleh Pimpinan Jurusan Arsitektur yang melibatkan unsur-unsur Koordinator Program Studi, Kepala-Kepala Laboratorium, Koordinator Kelompok Dosen Keahlian (KDK), serta beberapa dosen di lingkungan jurusan Arsitektur. Tim Kerja ini ditetapkan melalui SK Dekan Fakultas Teknik No.141/UN.12.2/LL/2019, tanggal 10 April 2019.

Penyusunan rumusan Rencana Strategis Jurusan Arsitektur, dilakukan melalui melalui dua tahap *Focus Group Discussion* (FGD). Tahap 1 adalah forum pembahasan internal yang melibatkan pemangku kepentingan internal jurusan yaitu seluruh dosen, perwakilan mahasiswa dan tenaga kependidikan. Secara formal, tahap ini telah dilaksanakan dalam wujud rapat tim kerja secara berkala yang dokumentasinya dapat disaksikan dalam bagian lampiran dokumen ini. Tahap 2 merupakan forum pembahasan eksternal yang melibatkan pemangku kepentingan eksternal meliputi pimpinan fakultas serta beberapa wakil dari asosiasi profesi, pengguna lulusan dan alumni. Tahap ini pun telah dilaksanakan dalam forum Rapat Jurusan yang dihadiri Pimpinan Fakultas, serta melalui forum Engineering Expo tahun 2019. Pelaksanaan FGD bertahap ini adalah untuk menjamin bahwa rumusan VMTS dalam Rencana Strategis Jurusan Arsitektur saling memiliki keterkaitan, konsisten secara hirarkis dengan rumusan VMTS UNSRAT serta VMTS Fakultas Teknik. Hal ini juga merupakan upaya untuk menghasilkan rumusan VMTS program studi di Jurusan Arsitektur yang jelas dan realistik.

## Bab II

### TINJAUAN RENSTRA UNIVERSITAS & FAKULTAS

Rumusan Rencana Strategis (RENSTRA) Jurusan Arsitektur sebagai bagian integral dari Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi, secara hirarkhis tidak dapat dilepaskan dari rumusan RENSTRA Fakultas Teknik maupun RENSTRA Universitas Sam Ratulangi. Dengan kata lain, penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur perlu memperhatikan hal-hal substansial yang telah dirumuskan dalam RENSTRA Fakultas dan Universitas. Uraian berikut ini menampilkan cuplikan dari substansi-substansi penting yang termuat di dalam kedua dokumen tersebut yang menjadi rujukan dalam perumusan RENSTRA Jurusan Arsitektur.

#### A. Rencana Strategis Universitas Sam Ratulangi

Saat rumusan RENSTRA Jurusan Arsitektur dilakukan, RENSTRA Universitas yang diberlakukan ialah RENSTRA UNSRAT Periode 2015-2019. Substansi penting dalam dokumen ini secara khusus tertuang dalam bagian “Arah & Strategi Pengembangan” yang memuat rumusan aspek Visi, Misi, Tujuan, Sasaran serta Strategi Pengembangan, termasuk Kebijakan Umum dan Program Strategis UNSRAT untuk periode 2015 s/d 2019. Berikut ini adalah kutipan dari rumusan aspek-aspek yang dimaksud.

##### A.1. Visi dan Misi

Visi Universitas Sam Ratulangi jangka panjang adalah **”Bersama menata Universitas Sam Ratulangi menjadi universitas unggul dan berbudaya.** Visi ini adalah visi jangka panjang dengan pemahaman bahwa ”universitas unggul dan berbudaya” bersifat relatif terhadap tahapan waktu. Selain itu, universitas unggul dan berbudaya dapat berlaku pada wilayah lokal, nasional, regional dan selanjutnya internasional. Visi ini akan terus diperjuangkan selama universitas ini berdiri. Selanjutnya, berdasarkan pada rumusan Visi di atas, maka Universitas Sam Ratulangi menetapkan Misi berikut.

- Misi-1: **Meningkatkan kualitas Tridharma PT secara berkelanjutan** dimaksudkan untuk peningkatan kualitas program Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian pada masyarakat mulai dari proses perencanaan, penyelenggaraan/implementasi, pelaporan, monitoring, dan evaluasi melalui standar terukur terhadap tahap masukan (*input*), proses (*process*), hasil (*output*), dan dampak (*outcomes*).
- Misi-2: **Mengembangkan Inovasi dalam Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni-Budaya yang berorientasi Kawasan Pasifik**, dimaksudkan untuk peningkatan **daya saing** melalui penguasaan dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan inovasi teknologi yang memiliki **relevansi** dengan posisi geografis kawasan dimana UNSRAT berada.
- Misi-3: **Meningkatkan Akses dan peran PT bagi peningkatan Taraf dan Kualitas hidup Masyarakat**, dimaksudkan untuk peningkatan **akses** belajar di perguruan tinggi, dan pemerataan mengecap pendidikan tinggi, serta meningkatkan peran dalam perekonomian masyarakat melalui peluang **kerjasama** dan **kemitraan** demi peningkatan taraf dan kualitas hidup masyarakat.
- Misi-4: **Meningkatkan Tatakelola Pendidikan Tinggi**, dimaksudkan untuk menata UNSRAT menuju institusi dengan sistem **tatakelola PT yang otonom**, akuntabel, efektif dan efisien dalam penyelenggaraan fungsi-fungsi institusi.

## B.2. Tujuan Strategis

Mengacu pada rumusan Visi-Misi yang ada, rumusan Tujuan Strategis UNSRAT dirumuskan sebagai berikut :

- 1) Tersedianya system layanan unggul dan berkualitas yang dievaluasi melalui:
  - Kualitas dan kemampuan lulusan dalam menerapkan ilmu pengetahuan dan/atau teknologi untuk penciptaan lapangan kerja/pasar baru guna memenuhi kebutuhan pasar kerja dan industri;
  - Bertumbuh-kembangnya ilmu pengetahuan dan inovasi teknologi melalui penelitian yang bermanfaat bagi kemajuan bangsa, peradaban dan kesejahteraan umat manusia; serta,
  - Terwujudnya pengabdian masyarakat berbasis penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan dan mencerdaskan kehidupan masyarakat (T-1).
- 2) Tersedianya wadah pendidikan tinggi yang inovatif dan berorientasi pada kearifan lokal dengan lulusan berdaya saing tinggi melalui penguasaan dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan inovasi teknologi (T-2).
- 3) Terbangunnya interaksi yang harmonis antara perguruan tinggi, pemerintah dan masyarakat (pemangku kepentingan) melalui kerjasama dan kemitraan dengan optimalisasi sumberdaya yang ada di UNSRAT untuk peningkatan akses dan *income generating* UNSRAT, serta taraf dan kualitas hidup masyarakat (T-3)
- 4) Terwujudnya UNSRAT sebagai lembaga pendidikan tinggi yang otonom dan akuntabel dalam menjalankan fungsi-fungsi institusi yang efektif dan efisien untuk peningkatan kemandirian UNSRAT (T-4).

## B.3. Sasaran Strategis

Mengacu pada Visi-Misi serta Tujuan Strategis yang ditetapkan, rumusan Sasaran Strategis UNSRAT ialah sebagai berikut :

- 1) Meningkatnya kualitas dan kuantitas produk layanan pada bidang pengajaran, vpenelitian, dan pengabdian dengan standar pelaksanaan terukur, terutama pada avtahap, masukan, proses, luaran dan dampak (S-1). Hal ini terkait dengan tujuan T-1.
- 2) Meningkatnya citra UNSRAT sebagai lembaga pendidikan tinggi yang berwibawabdan mendapatkan kepercayaan dan pengakuan masyarakat melalui kemampuanbinovasi dan daya saing yang tinggi, dicirikan dengan pengakuan lembaga akreditasibdan pemeringkat institusi (S-2), terkait dengan T-2.
- 3) Meningkatnya interaksi antara UNSRAT dengan pemangku kepentingan melalui kerjasama dan kemitraan untuk peningkatan akses dan *incoming generating* UNSRAT melalui berbagai kegiatanpenggalangan dan perluasan kegiatan, sekaligus untuk peningkatan taraf dan kualitas hidup masyarakat yang terlibat didalamnya (S-3), terkait dengan T-3.
- 4) Terciptanya kemandirian institusi yang otonom dan akuntabel melalui system pengelolaan *good universitygovernance* dalam setiap pelaksanaan aktivitas rutin fungsifungsi institusi (S-4), terkait T-4.

## B.4. Strategi Pengembangan

Strategi adalah upaya yang dilakukan untuk mencapai tujuan strategis institusi yang telah ditetapkan melalui pencapaian sasaran strategis dari tujuan strategis yang telah ditetapkan. Strategi dipilih sedemikian rupa dan dijelaskan melalui komponen penyelenggaraan layanan yang harus disediakan dalam mencapai sasaran strategis dari setiap tujuan strategis.

Strategi pengembangan UNSRAT untuk tahun 2015-2019 disusun untuk memberikan arahan serta pedoman bagi semua unit kerja penyelenggara pendidikan terkait dengan cara bagaimana mencapai sasaran strategis yang menggambarkan tujuan-tujuan strategis.

Strategi merupakan upaya secara sistematis untuk tercapainya tujuan strategis yang telah ditetapkan melalui sasaran strategis dari tujuan strategis. Masing-masing strategi menjelaskan komponen penyelenggaraan layanan pendidikan yang harus tersedia demi tercapainya sasaran-sasaran strategis dari tiap tujuan strategis, yang adalah sebagai berikut:

- 1) Meningkatkan mutu penyelenggaraan program pendidikan, kualitas penyelenggaraan penelitian, kualitas penyelenggaraan pelayanan masyarakat, terkait T-1.
- 2) Mengembangkan pencitraan UNSRAT sebagai lembaga pendidikan tinggi yang berwibawa dan mendapatkan kepercayaan dari masyarakat dengan kemampuan inovasi dan memiliki daya saing tinggi yang dicirikan melalui standar pengakuan nasional dan internasional, terkait dengan T-2.
- 3) Meningkatkan kerjasama dan kemitraan melalui optimalisasi sumberdaya untuk peningkatan akses, serta peningkatan taraf dan kualitas hidup masyarakat berdasarkan pola insentif untuk pemangku kepentingan, terkait dengan T-3.
- 4) Meningkatkan akuntabilitas kinerja UNSRAT dalam penyelenggaraan fungsi-fungsi institusi melalui institusi yang otonom, terkait dengan T-4.

### **B.5. Kebijakan Umum**

Kebijakan umum pengembangan disusun untuk memberikan arah dan pedoman bagi penyelenggaraan pendidikan di UNSRAT terkait dengan cara yang diperlukan untuk mencapai visi dan misi melalui sasaran strategis yang menggambarkan tujuan strategis. Kebijakan umum pengembangan UNSRAT dapat disampaikan sebagai berikut.

- 1) Peningkatan kualitas dan kuantitas penyelenggaraan program tri-dharma..
- 2) Pengembangan wadah pendidikan tinggi yang inovatif dan berorientasi pada kearifan lokal.
- 3) Pengembangan kemitraan dan kerjasama untuk meningkatkan akses dan kesejahteraan pemangku kepentingan.
- 4) Peningkatan status/fungsi kelembagaan yang otonom dan akuntabel untuk menjadi institusi mandiri.

### **B.6. Program Strategis**

Program strategis Universitas Sam Ratulangi dideskripsikan secara rinci pada bab selanjutnya yang merupakan penjabaran program dan kegiatan dari setiap butir Misi UNSRAT. Program strategis adalah hasil Analisis Strategi Pilihan (ASAP) yang selanjutnya dikelompokkan dalam setiap pencapaian misi terkait, disampaikan berikut ini:

- Peningkatan layanan berkualitas untuk proses pembelajaran program S1, S2, S3, Spesialis dan Profesi.
- Pencapaian standar kompetensi lulusan (sesuai KKNI dan SNPT)
- Pemantapan program pembinaan mahasiswa
- Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat
- Peningkatan suasana akademik kondusif
- Peningkatan inovasi berorientasi kearifan lokal (*localwisdom*)
- Pengembangan laboratorium untuk inovasi IPTEKS dan Budaya
- Penyiapan dokumen untuk peningkatan akreditasi dan peringkat institusi
- Peningkatan keterjangkauan dan pemerataan pendidikan
- Pengembangan kemitraan dan kerjasama dengan pemangku kepentingan
- Pemberian insentif berdasarkan sistem meritokrasi
- Peningkatan status dan fungsi kelembagaan

- Peningkatan kinerja lembaga.
- Peningkatan akuntabilitas dan kinerja institusi
- Pengkajian rencana induk pengembangan UNSRAT (untuk 50 tahun kedepan)

## **B. Rencana Strategis Fakultas Teknik**

Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi merupakan rencana pengembangan yang menyeluruh, mendasar dan mampu mengakomodasi kebutuhan pengembangan fakultas untuk kurun waktu tertentu. Renstra Fakultas Teknik juga merupakan bagian integral dari Renstra Universitas Sam Ratulangi 2015-2019, yaitu yang telah menetapkan visi "Menjadi universitas yang unggul dan berbudaya".

Renstra Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi saat ini adalah Renstra 2018-2022, yang dibuat pada awal tahun 2019, yaitu dengan dimulainya periode kepemimpinan fakultas teknik yang baru. Renstra ini dibuat dengan menjaga kesinambungan pengembangan fakultas, yaitu dibuat berdasarkan evaluasi yang dilakukan sebelumnya. Dalam Renstra ini ditetapkan mengenai Visi, Misi, Tujuan dan Program Strategis Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi.

### **B.1. Visi & Misi**

Rumusan Visi Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi ialah "***Menuju Fakultas Teknik Berkelas Internasional Berkarakter Lokal***". Rumusan ini ditetapkan dengan bersinergi dengan rumusan visi universitas dan juga bertolak dari kekuatan internal fakultas, dengan memperhatikan tantangan peluang yang ada di wilayah Indonesia bagian Timur bahkan kawasan Pasifik Barat Daya. Penjelasan mengenai ruang lingkup visi ini adalah bahwa upaya mewujudkan visi fakultas merupakan usaha jangka panjang yang berkesinambungan dengan menggunakan seoptimal mungkin sumber daya internal yang tersedia serta memperjuangkan bantuan sumber daya dari pihak eksternal.

Visi Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi ini dirumuskan dalam bahasa yang ringkas namun mempunyai makna yang dalam. Dua kata "kualitas internasional" diturunkan dari kata "unggul" dalam visi Unsrat. Sedangkan dua kata "berkarakter lokal", diturunkan dari kata "budaya" dalam visi Unsrat. Institusi yang berkelas internasional ingin dicapai dan diharapkan akan terjadi pada kurun waktu 5 tahun ke depan, melalui implementasi program kerja yang unggul dan dukungan sumberdaya optimal dari beberapa skema pembiayaan yang mampu diadakan. Berkelas Internasional juga diterjemahkan sebagai berkualitas internasional. Standard kualitas internasional yang digunakan yaitu dengan menggunakan spesifikasi standard akan digunakan dalam akreditasi internasional. Fakultas teknik Universitas Sam Ratulangi ingin menjadi institusi pendidikan yang berkarakter lokal, yaitu berkaitan dengan penguasaan budaya di kawasan pasifik yang dalam pengertian ini, diharapkan mampu mencapai peringkat lima besar di kawasan Pasifik Barat Daya, diukur dari indikator-indikator standar produk pendidikan tinggi.

Pembangunan dan pengembangan fakultas teknik Unsrat adalah suatu proses berkesinambungan. Ini berarti apa yang telah dilakukan sebelumnya merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suatu skenario pengembangan dan pembangunan. Sebagai suatu mata rantai dan rangkaian maka untuk lebih membahasakan arah pengembangan secara praktis maka, tahapan pengembangan dibagi dalam beberapa etape yang disebut *milestones*. Sejak awal berdirinya, arah dan kebijakan pengembangan lebih menitik beratkan pada *inward looking* dengan penekanan konsolidasi sumber daya dan organisasi. Akan tetapi memasuki perubahan paradigma pendidikan tinggi dimana tidak menekankan hanya pada pemenuhan standar minimal, akan tetapi melampaui batas-batas yang semu, maka kebijakan pembangunan dan pengembangan fakultas teknik menekankan pada *outward looking* dengan memperhatikan segenap kemampuan yang ada.



Gambar X.  
Tonggak capaian (Milestones) pengembangan fakultas teknik Unsrat.

Untuk membantu usaha pencapaian visi tersebut maka rumusan misi telah ditetapkan seperti berikut. Misi merupakan panduan yang dipakai untuk perumusan program yang akan dikembangkan oleh fakultas teknik universitas Sam Ratulangi. Dengan adanya rumusan misi maka, pemangku kepentingan fakultas teknik, baik internal maupun eksternal, dapat ikut bersumbang-saran menyampaikan pendapat bahkan bantuan program yang memungkinkan. Pihak internal, yaitu pimpinan, staf pengajar, staf tenaga kependidikan, dan mahasiswa diharapkan dapat berpartisipasi aktif dalam melahirkan program / kegiatan yang tepat dan dibutuhkan. Sedangkan pihak eksternal, misalnya mitra kerja di industri, pemerintah daerah ataupun pihak organisasi profesi, dapat ikut berperan dengan memberikan masukan informasi dan bahkan bantuan sumberdaya dalam pelaksanaan program fakultas. Rumusan misi fakultas teknik Universitas Sam Ratulangi adalah sebagai berikut :

- 1) Memberikan layanan Tridarma PT yang berdaya saing global dengan memperhatikan kearifan lokal.
- 2) Mendidik sumber daya manusia yang terampil berbasis teknologi dan budaya yang berorientasi pasifik
- 3) Memberdayakan kekuatan kolektif dalam penyelenggaraan kegiatan yang bersifat *income generating* untuk meningkatkan kesejahteraan
- 4) Mengembangkan sumberdaya ketenagaan, sarana prasarana, sistem manajemen dan kerjasama untuk menjamin keberlanjutan operasional fakultas.

## B.2. Tujuan Strategis

Tujuan atau objektif, adalah deskripsi yang lebih spesifik dari misi yang ditetapkan. Tujuan fakultas teknik Universitas Sam Ratulangi adalah :

- 1) Meningkatkan kualitas layanan Tridarma PT yang berdaya saing global
- 2) dengan memperhatikan kearifan lokal.
- 3) Meningkatkan akses dan sumber daya manusia yang terampil berbasis teknologi dan budaya berorientasi kawasan pasifik
- 4) Memberdayakan kekuatan kolektif dalam penyelenggaraan kegiatan yang bersifat *income generating* untuk meningkatkan kesejahteraan
- 5) Mengembangkan kualitas sistem manajemen, sarana prasarana serta kerjasama untuk menjamin keberlanjutan.

### B.3. Program Strategis

Program Strategis merupakan program komprehensif yang memayungi program-program kerja tahunan, baik yang sudah diagendakan maupun yang bersifat insidental mandatory dan kebutuhan khusus. Program strategis Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi adalah sebagai berikut :

- 1) Peningkatan akses, kualitas dan daya saing berbasis IT
- 2) Pengembangan kesejahteraan berbasis kekuatan kolektif
- 3) Pengembangan tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan

Program strategis fakultas teknik disusun dengan melaksanakan sinkronisasi dengan program strategis universitas Sam Ratulangi. Proses sinkronisasi antara program strategis Universitas Sam Ratulangi dengan program strategis Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi diperlukan untuk memudahkan peangalokasian kegiatan tahunan dalam diagram gabungan kegiatan antar unit fakultas dan lembaga dalam satu kesatuan Rencana Kegiatan Tahunan (RKT) Universitas Sam Ratulangi. Hasil proses sinkronisasi tersebut disajikan pada Tabel berikut :

Tabel X.  
Program Strategis Fakultas Teknik UNSRAT

Program Strategis UNSRAT	Program Strategis Fakultas Teknik
1) Peningkatan akses dan kualitas pembelajaran	1) Peningkatan akses, kualitas dan daya saing institusi berbasis IT
2) Pengembangan IPTEKS melalui layanan IT, penelitian dan pengabdian pada masyarakat.	
3) Pengembangan kerjasama dan kemitraan	2) Pengembangan kesejahteraan berbasis kekuatan kolektif
4) Pengembangan tata kelola	3) Tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan
5) Peningkatan status kelembagaan.	

Program strategis fakultas Teknik selanjutnya perlu dielaborasi kedalam program-program yang terkait fungsi utama pendidikan tinggi, yaitu Tridharma Pendidikan yaitu; pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Program-program Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi tahun 2018-2022 adalah sebagai berikut :

Tabel X.  
Penjabaran Program Strategis Menurut Bidang Tridharma PT

Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat	Tridharma Pendidikan Tinggi	Program
1) Peningkatan Akses, kualitas dan daya saing institusi berbasis IT	A. Pendidikan dan Pengajaran	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan efisiensi Proses Belajar Mengajar</li> <li>2. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf pengajar</li> <li>3. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan</li> <li>4. Peningkatan daya dukung prasarana pembelajaran</li> <li>5. Peningkatan daya dukung sarana pembelajaran</li> <li>6. Peningkatan kompetensi manajemen dan efisiensi pelayanan</li> <li>7. Ekstensifikasi dan Intensifikasi pembimbingan akademik kepada mahasiswa</li> </ol>
	B. Penelitian	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian internal</li> <li>2. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian berbasis kompetensi</li> <li>3. Peningkatan kuantitas penelitian yang dipublikasikan</li> </ol>

	C. Pengabdian pada Masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis sumber daya internal</li> <li>2. Peningkatan mutu pelayanan pengabdian berbasis permintaan masyarakat</li> </ol>
2) Pengembangan kesejahteraan berbasis kekuatan kolektif	A. Pendidikan dan Pengajaran	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perintisan dan Pembukaan kelas pendidikan formal dengan mitra pemerintah daerah</li> <li>2. Perintisan pendidikan / kursus profesional kerja sama dengan lembaga profesi</li> <li>3. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan</li> <li>4. Peningkatan kualitas program pendidikan dengan bimbingan intensif.</li> <li>5. Peningkatan kuantitas dan kualitas Penerbitan Buku Ajar</li> </ol>
	B. Penelitian	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kerjasama kemitraan berbasis penelitian antar PT</li> <li>2. Perintisan penelitian tematis dengan mitra terkait jasa profesi keteknikan.</li> <li>3. Perintisan dan Implementasi program Pengalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)</li> </ol>
	C. Pengabdian pada Masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis jasa profesi keteknikan</li> </ol>
3) Tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan	A. Pendidikan dan Pengajaran	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Penguatan Program dan Implementasi Penjaminan Mutu</li> <li>2. Ekstensifikasi dan Intensifikasi Program kemahasiswaan untuk pengembangan kompetensi personal</li> <li>3. Perintisan dan Pembukaan Prodi Baru; S1, S2 dan S3</li> <li>4. Perintisan dan Implementasi program Pengalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)</li> <li>5. Peningkatan kuantitas dan kualitas fasilitas pendukung kegiatan ekstrakurikuler kemahasiswaan</li> </ol>
	B. Penelitian	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kuantitas dan kualitas media publikasi / jurnal ilmiah</li> <li>2. Perintisan usaha kreatif terkait pengurusan HAKI</li> </ol>
	C. Pengabdian pada Masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kreatif berbasis pengabdian pada masyarakat.</li> </ol>

## B. Indikator Kinerja

Perencanaan pengembangan institusi, dalam hal ini fakultas teknik Universitas Sam Ratulangi, mengikuti bagan alir pembangunan / pengembangan institusi, yaitu Rencana Strategis (Renstra) Universitas Sam Ratulangi. Program strategis fakultas teknik universitas Sam Ratulangi yang dikembangkan dalam Rencana Operasional akan dirancang dalam serangkaian kegiatan yang harus mengikuti kaidah perancangan kegiatan / aktifitas. Kaidah mekanisme rancangan kegiatan ini akan membantu perencana dalam menentukan ukuran-ukuran output dan outcome. Output adalah indicator ukuran fisik keberhasilan suatu kegiatan, sedangkan outcome adalah ukuran keberhasilan satu atau serangkaian kegiatan dalam mengukur pencapaian tujuannya. Dengan demikian untuk mengukur pencapaian tujuan investasi pada proses pendidikan digunakan terminologi outcome. Indikator outcome proses pendidikan tinggi telah distandardisasi oleh direktorat pendidikan tinggi dan telah lazim digunakan oleh hampir seluruh perguruan tinggi di Indonesia. Indikator keberhasilan atau indikator kinerja Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi dalam mewujudkan / merealisasikan visi nya adalah sebagai berikut :

Tabel X  
Indikator Kinerja Fakultas Teknik UNSRAT

No	Uraian	Tahun Pengukuran			
		2016 (baseline)	2018	2022	2030
1	IPK Lulusan Sarjana : S1 (skala 1-4)	3,15	3,29	3,45	3,65
2	Lama Studi : S1 (tahun)	5 ; 9	5 ; 3	4 ; 6	4
3	Lama Pembuatan Tugas Akhir (bulan)	6 bln	5 bln	4 bln	3 bln
4	Waktu Tunggu Pekerjaan pertama ( S1 - bulan)	3,00	2,0	0,0	0,0
5	Kemampuan Bahasa Inggris (TOEFL-Like : 250-650)	405,3	426,6	450	550
6	Kegiatan Penelitian (dalam juta rupiah)	2,353.500	4,523.940	6,500	10,000
7	Kegiatan Kerjasama produktif institusi (kegiatan)	20	30	50	70
8	Publikasi Nasional (judul)	20	30	40	50
9	Publikasi Internasional (judul)	10	15	20	40
10	Hak Kekayaan intelektual (buah)	10	15	30	40
11	Akreditasi Prodi Nilai A	2	4	7	10
12	Tingkat Kepuasan Pemangku Kepentingan	**	***	****	****
13	Jumlah Prodi Yang Dilaksanakan (S1, S2, S3)	7	10	15	20

Catatan tingkat kepuasan pemangku kepentingan :

\*\* Cukup Puas

\*\*\* Memuaskan

\*\*\*\* Sangat Memuaskan

Penyusunan Renstra Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi dibuat sebagai bagian dari program kerja fakultas tahun 2018. Pada dasarnya Renstra Fakultas Teknik Unsrat ini adalah bagian dari program kerja awal dari setiap Dekan yang mengawali periode kepemimpinannya. Setelah Dekan terpilih mulai melaksanakan tugasnya maka Renstra yang dikembangkan oleh (sebelumnya calon) dekan dibahas dan disepakati dalam Rapat Senat Fakultas untuk ditetapkan sebagai Renstra Fakultas Teknik.

Renstra fakultas Teknik merupakan bagian integral dari Renstra Universitas Sam Ratulangi dan dikembangkan untuk saling bersinergi untuk mencapai Visi dan Misi jangka panjang intitusi Universitas Sam Ratulangi.

Dengan selesainya rumusan Renstra fakultas teknik universitas Sam Ratulangi tahun 2018, maka langkah selanjutnya adalah tahapan sosialisasi kepada seluruh pemangku kepentingan fakultas, baik pemangku internal maupun pemangku eksternal. Selain itu, tindak lanjut dalam bentuk program dan kegiatan fakultas dalam rancangan kegiatan tahunan akan di lakukan untuk selang tahun 2018 – 2022.

Sebagai catatan Penutup disampaikan bahwa Renstra ini akan ditinjau lagi pada tahun 2020, antara lain untuk merevisi dan memperkuat penyusunan Renstra 2022-2026, sekaligus untuk memperkirakan kondisi Fakultas Teknik pada tahun 2026 yang diharapkan pencanangan Visi tahun 2018 telah tercapai pada tahun tersebut.

### **Bab III**

## **ANALISIS LINGKUNGAN & ISU STRATEGIS**

### **A. Gambaran Umum Jurusan Arsitektur**

Jurusan Arsitektur adalah satu dari empat jurusan yang ada di lingkungan Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi. Jurusan Arsitektur mengelola dua program studi masing-masing ialah Program Studi S1 Arsitektur dan Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota (PS PWK). Fakultas Teknik sendiri merupakan satu dari sejumlah fakultas di dalam lingkungan UNSRAT.

Secara formal, Jurusan Arsitektur hadir secara kelembagaan di lingkungan Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi sejak tahun 1998, bersamaan dengan hadirnya Jurusan Teknik Mesin dan Teknik Elektro melalui SK Dirjen Dikti No. 212/DIKTI/Kep/1998, tanggal 3 Juli 1998 dan SK Dirjen Dikti No. 457/DIKTI/Kep/1988 tanggal 18 Desember 1998, melengkapi keberadaan Jurusan Teknik Sipil yang telah ada sebelumnya, dan menjadi induk pengelolaan sejumlah program studi di lingkungan Fakultas Teknik. Saat itu, Jurusan Arsitektur hanya membawahi dua program studi yaitu Program Studi S1 Teknik Arsitektur dan Program Studi D3 Teknik Arsitektur (didirikan berdasarkan SK Dirjen Dikti No.048/Dikti/Kep/1984, tanggal 18 Juli 1984), yang dahulunya berada dibawah pengelolaan Jurusan Teknik Sipil bersama sejumlah program studi yang lain. Sejak saat itu, unsur kepemimpinan berupa Ketua dan Sekertaris Jurusan Arsitektur secara resmi hadir dalam Organisasi dan Tata Kelola Fakultas Teknik. Rekrutmen mahasiswa Program Studi D3 Arsitektur secara khusus telah dihentikan sejak Tahun Akademik 2004/2005, sejak didirikannya Politeknik Negeri Manado. Pada tahun 2008, Jurusan Arsitektur membuka / menambah satu Program Studi baru yaitu Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota melalui SK Dirjen Dikti No.842/D/T/2008, tanggal 13 Maret 2008. Sejak tahun 2010 Jurusan Arsitektur mengembangkan diri dengan membuka Program Studi S2 Arsitektur. Pembukaan program studi ini, dilakukan melalui program aliansi atau kerjasama dengan pihak Universitas Indonesia. Namun demikian, atas kebijakan pimpinan universitas, sama halnya dengan Program Studi S2 Teknik Sipil yang telah dibuka sebelumnya, mandat pengelolaan Program Studi S2 Arsitektur kemudian diserahkan kepada Program Pascasarjana Universitas Sam Ratulangi, sekalipun tenaga pengajarnya tetap memberdayakan sejumlah dosen dari lingkungan Jurusan Arsitektur. Sehubungan dengan adanya aturan yang baru dari Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi yang mengisyaratkan bahwa untuk semua program studi berkategori mono-disiplin dapat dikelola di fakultas, maka saat ini Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi sedang mengupayakan agar Program Studi S2 Teknik Sipil dan Program Studi S2 Arsitektur di kelola di lingkungan Fakultas Teknik.

Saat ini kedua program studi yang dikelola oleh Jurusan Arsitektur, masing-masing telah terakreditasi oleh Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi (BAN-PT), di mana Program Studi S1 Arsitektur telah terakreditasi “A” (SK BAN-PT No.1500/SK/BANPT/Akred/S/VIII/2016), dan Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota dengan akreditasi “B” (SK BAN-PT No.153/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2014). Saat ini Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota tengah mengupayakan re-akreditasi program studi sehubungan dengan masa berlaku SK Akreditasi yang akan berakhir di tahun 2019 ini.

## B. Situasi Lingkungan Internal

### B.1. Aspek Kepemimpinan, Tata Pamong & Tata Kelola

Sebagai bagian dari UNSRAT, secara garis besar, sistem tata pamong di Jurusan Arsitektur mengacu pada ketentuan tentang Statuta UNSRAT (PERMEN-DIKBUD No. 61 Tahun 2011 juncto PERMEN-RISTEKDIKTI No. 44 Tahun 2018) dan tentang Organisasi Tata Kelola (OTK) UNSRAT (PERMEN-DIKBUD No. 49 Tahun 2013).

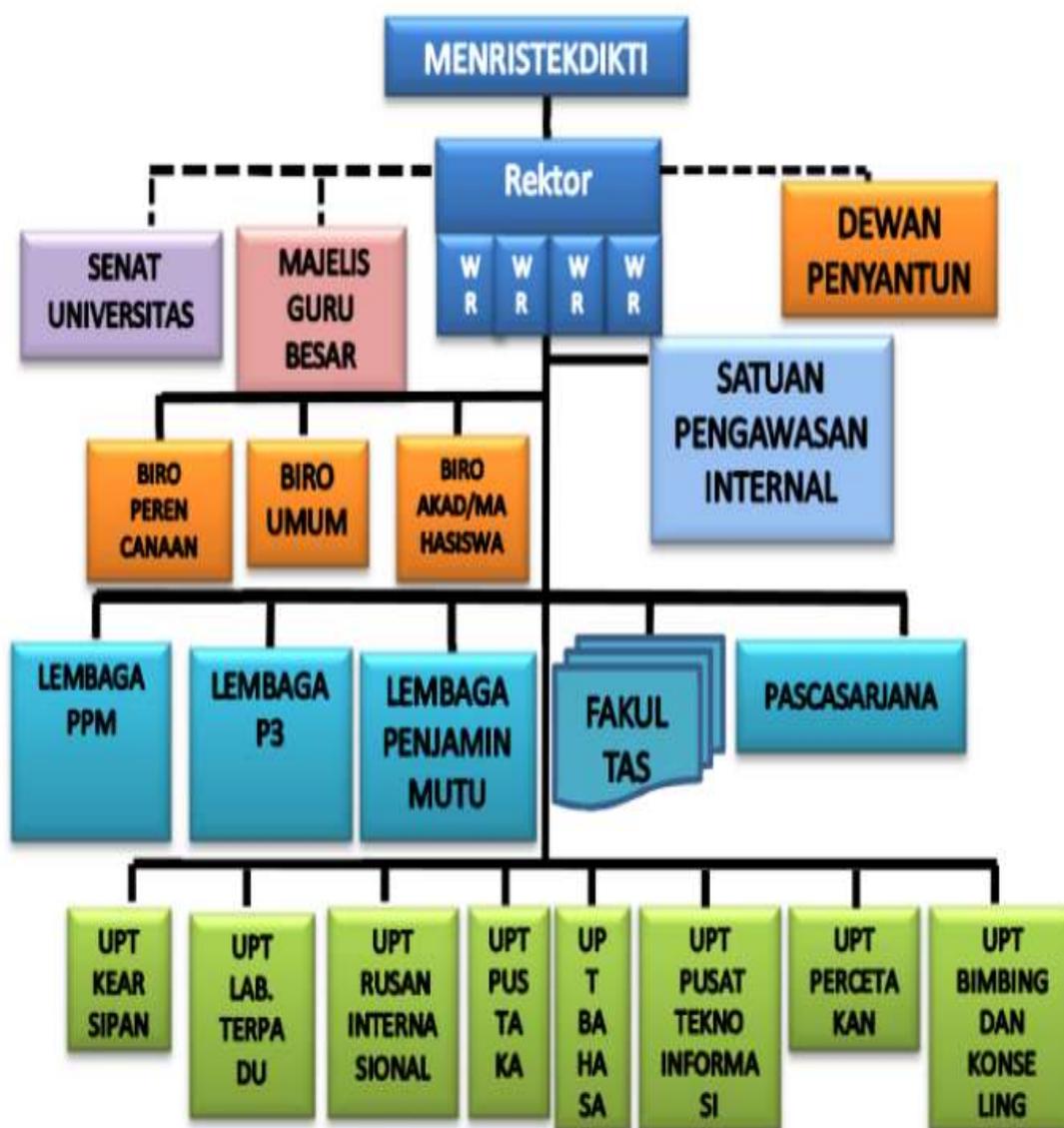
Penyelenggaraan kegiatan akademik di setiap program studi di lingkungan Jurusan Arsitektur dikelola oleh seorang Koordinator Program Studi yang diangkat dan ditetapkan oleh Rektor. Setiap Koordinator Program Studi melaksanakan tugas dibawah supervisi Ketua Jurusan Arsitektur. Dalam melaksanakan tugasnya, Ketua Jurusan Arsitektur dibantu oleh seorang Sekertaris Jurusan dan bertanggung jawab langsung kepada Dekan Fakultas Teknik.

Di lingkungan Fakultas Teknik terdapat pula sejumlah Laboratorium yang eksistensinya bertujuan untuk mendukung pelaksanaan kegiatan Tridarma Pendidikan Tinggi, seperti kegiatan praktikum mata kuliah, penelitian dosen dan mahasiswa dan lain-lain. Sejak UNSRAT memiliki status sebagai Badan Layanan Umum (BLU), unit-unit laboratorium ini juga mengemban misi sebagai *income generating agent* untuk meningkatkan PNBPN UNSRAT. Sejak tahun 2018, dengan kepentingan efisiensi sumberdaya serta efektifitas pelayanan, jumlah unit laboratorium di Fakultas Teknik disederhanakan menjadi 7 (tujuh) laboratorium yang berasosiasi dengan jumlah program studi yang ada di Fakultas Teknik. Dari ke-7 laboratorium tersebut terdapat 2 laboratorium yang berasosiasi dengan ke-2 program studi yang ada di Jurusan Arsitektur, masing-masing ialah Laboratorium Arsitektur dan Laboratorium PWK. Setiap laboratorium dikelola oleh Kepala Laboratorium (Kalab) yang bertanggung jawab kepada Dekan Fakultas Teknik dan berkoordinasi dengan Ketua Jurusan dan Koordinator Program Studi. Sekalipun setiap laboratorium dirancang asosiatif dengan program studi tertentu, operasionalisasi laboratorium pada dasarnya tidak eksklusif tapi didasarkan pada asas *asset sharing*, dalam pengertian bahwa layanan laboratorium dapat diberdayakan lintas jurusan / program studi.

Pada Jurusan Arsitektur staf dosen dibagi atas 3 (tiga) kelompok *Homebase* masing-masing *Homebase* PS S2 Arsitektur, *Homebase* PS S1 Arsitektur dan *Homebase* PS S1 PWK. Kelompok dosen dalam *Homebase* PWK adalah para staf dosen yang secara rutin / tetap bertugas melakukan kegiatan pembelajaran di lingkungan PS PWK, sekalipun beberapa dosen dari *homebase* yang lain tetap diberdayakan dalam PS PWK sebagai dosen tetap. Selain dibagi atas *homebase* staf dosen di lingkungan Jurusan Arsitektur juga dibagi atas sejumlah kelompok yang disebut dengan Kelompok Dosen Keahlian (KDK yaitu kumpulan dosen-dosen yang memiliki keahlian, kompetensi atau minat keilmuan yang sama, yang berperan membantu PS dalam merencanakan, melaksanakan dan mengawasi kegiatan pendidikan dan pengajaran, juga melaksanakan kegiatan Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat. Eksistensi KDK ini pada dasarnya pernah dihilangkan dalam struktur organisasi di lingkungan Fakultas Teknik UNSRAT pada selang waktu 2015 s/d 2017 tapi diekskiskan kembali sejak tahun 2018 seiring pergantian kepemimpinan di lingkungan Fakultas. Berdasarkan SK Dekan No. 229/UN12.2/KP/2018. Di lingkungan Jurusan Arsitektur terdapat 7 (tujuh) KDK yang berasosiasi dengan eksistensi program studi dan laboratorium. KDK Yang berasosiasi dengan Program Studi Arsitektur ialah: 1) KDK Perancangan Arsitektur, Pemodelan & Komputasi Arsitektural, 2) KDK Sejarah, Teori & Kritik Arsitektur, 3) KDK Sains Arsitektur & Teknologi Bangunan dan 4) KDK Arsitektur Lansekap. Adapun KDK yang berasosiasi dengan Program Studi PWK ialah : 1) KDK Perencanaan Tata Ruang & Informasi Geospasial, 2) KDK Perancangan Kota dan 3) KDK Perumahan dan Permukiman. Masing-masing KDK dikoordinir oleh seorang Koordinator dan Sekertaris yang bertanggungjawab kepada Koordinator PS yang asosiatif dengan KDK yang bersangkutan.

Untuk menjamin kelancaran kegiatan-kegiatan di lingkungan Jurusan Arsitektur, terutama untuk mendukung tugas pokok dan fungsi Ketua / Jurusan dan Koordinator Program Studi, sejumlah Tim Kerja untuk kegiatan-kegiatan khusus dibentuk sesuai kebutuhan. Tim-tim kerja yang dimaksud biasanya dibentuk secara anual (tahunan) dan diperbaharui setiap tahunnya. Tim kerja yang dimaksud antara lain ialah Tim Pengelola Jurnal Jurusan / Program Studi, Tim Kerja Promosi Jurusan / Program Studi, Tim Re-Akreditasi Program Studi dan lain-lain. Pembentukan tim kerja tersebut ditetapkan melalui Surat Penunjukan Ketua Jurusan Arsitektur dan atau Surat Keputusan Dekan Fakultas Teknik.

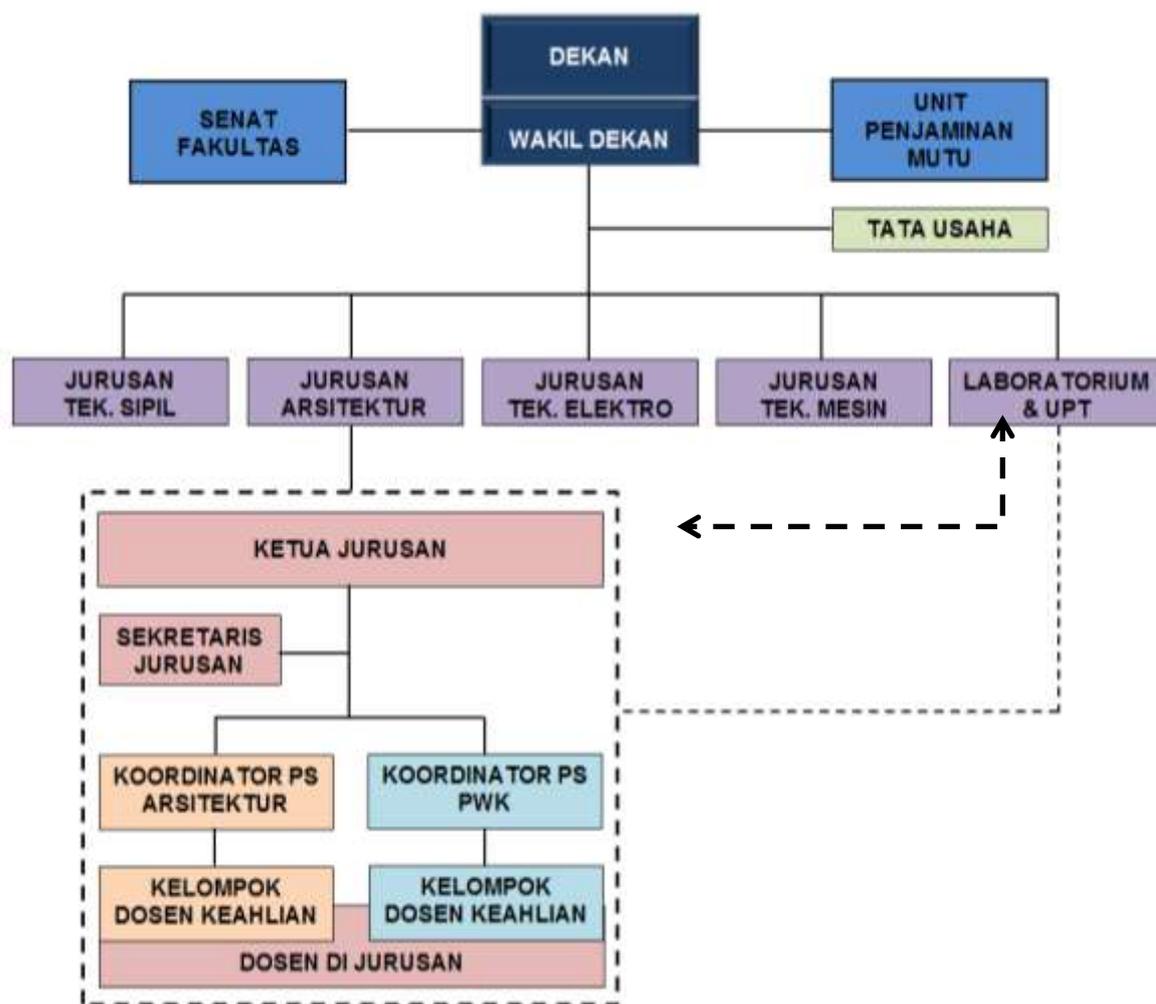
Dalam menyelenggarakan sistem tata pamong dengan efisien dan efektif maka Jurusan Arsitektur menata struktur organisasi internal sesuai kebutuhan, namun tetap memiliki keterkaitan secara struktural dengan institusi pengelolanya dan sesuai dengan aturan yang berlaku. Struktur organisasi lengkap dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Gambar X

Struktur Organisasi Universitas Sam Ratulangi

Sumber: Website UNSRAT (<https://www.unsrat.ac.id/Tentang/organisasi>)



Gambar X  
Struktur Organisasi Fakultas Teknik & Tipikal Jurusan / PS

Tabel X  
Tugas Pokok dan Fungsi Pimpinan

No	Tugas Pokok	Fungsi
1	Ketua Jurusan	- Membantu Dekan dalam penyelenggaraan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi. - Membina hubungan dengan lembaga lain baik internal maupun eksternal.
2	Sekretaris Jurusan	- Membantu Ketua Jurusan dalam penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi. - Mengkoordinir kegiatan kesekretariatan jurusan.
3	Koordinator PS	- Membantu Ketua Jurusan dalam penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi. - Mengkoordinir seluruh kegiatan perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi khususnya bidang pendidikan dan pengajaran.
4	KDK	- Membantu Koordinator PS dalam kegiatan perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi khususnya bidang pendidikan dan pengajaran.
5	Kepala Laboratorium	- Membantu jurusan dan PS dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi berbasis laboratorium.
6	Tim Kerja	- Mengkoordinir kegiatan-kegiatan tertentu dalam lingkup jurusan.

Dalam garis besar, dalam struktur tata pamong di lingkungan Jurusan Arsitektur / PS PWK, uraian tugas pokok dari personil kepomongan dapat dikemukakan sebagai berikut :

- Ketua Jurusan bertugas membantu Dekan dalam penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi serta membina hubungan dengan lembaga lain baik internal maupun eksternal.
- Sekretaris Jurusan bertugas Membantu Ketua Jurusan dalam penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi serta mengkoordinir kegiatan kesekretariatan jurusan.
- Koordinator PS bertugas untuk membantu Ketua Jurusan dalam penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi, mengkoordinir kegiatan perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan kegiatan belajar mengajar, serta pendamping kegiatan kemahasiswaan.
- Kepala Laboratorium bertugas mengendalikan pemberdayaan laboratorium, baik untuk kebutuhan fasilitasi kegiatan akademik (tridarma) maupun kegiatan-kegiatan layanan publik terkait dengan misinya sebagai *income generating agent*. Dalam menjalankan tugasnya Kepala Laboratorium berkoordinasi dengan Koordinator PS dan KDK dibawah supervisi Ketua / Sekertaris Jurusan.
- Kelompok Dosen Keahlian (KDK) merupakan komponen yang ada dalam jurusan yang bertugas untuk membantu jurusan dalam kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi, serta bersama-sama dengan PS membantu kegiatan perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan kegiatan belajar mengajar.
- Tim Kerja (TK) atau Panitia Khusus (PK) dibentuk untuk pelaksanaan kegiatan-kegiatan lain baik akademik maupun non-akademik.

Sejak tahun 2018, seiring dengan perubahan kepemimpinan di lingkungan Fakultas Teknik, unsur-unsur kepemimpinan di lingkungan Jurusan Arsitektur pun telah mengalami penyegaran, khususnya pada pos Pimpinan Jurusan dan Program Studi serta Kepala Laboratorium yang asosiatif dengan Jurusan Arsitektur. Seiring dengan perubahan kepemimpinan Jurusan dan Program Studi sejumlah unsur organisasi di lingkungan Jurusan Arsitektur juga mengalami perubahan khususnya pada struktur Kelompok Dosen Keahlian.

Saat ini sejumlah tenaga pendidik (dosen) jurusan arsitektur mendapat tugas tambahan struktural dalam beberapa pos jabatan struktural baik di lingkungan internal jurusan, fakultas bahkan di tingkat universitas, dengan kondisi sebagai berikut :

- 1 (satu) Dosen Sebagai Wakil Rektor Bidang Perencanaan & Kerjasama (Wakil Rektor Bidang IV) Universitas Sam Ratulangi
- 1 (satu)Dosen Sebagai Asisten Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Sam Ratulangi
- 1 (satu) Dosen Sebagai Wakil Dekan Bidang Akademik, Perencanaan & Kerjasama (Wakil Dekan Bidang I) Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi
- 1 (satu) Dosen Sebagai Ketua Jurusan Arsitektur
- 1 (satu) Dosen Sebagai Sekertaris Jurusan Arsitektur
- 3 (tiga) Dosen Sebagai Koordinator Program Studi, masing-masing adalah Program Studi S2 Arstektur, Program Pascasarjana serta Program Studi S1 Arsitektur dan Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota, Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi.
- 2 (dua) Dosen Sebagai Kepala Laboratorium Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi (Laboratorium Arsitektur dan Laboratorium Perencanaan Wilayah & Kota)

## **B.2. Aspek Ketenagaan**

Saat penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur, kondisi ketenagaan di lingkungan Jurusan Arsitektur dapat digambarkan sebagai berikut :

### **Tenaga Pendidik ( Dosen )**

Jumlah tenaga pendidik atau dosen tercatat sebanyak 46 orang dosen. Dari jumlah ini, 43 orang dosen tercatat sebagai dosen aktif, dan 3 orang lainnya dalam status tugas belajar. Dari latar kualifikasi akademik, terdapat 35 orang dosen dengan kualifikasi S2 dan 11 orang dosen dengan kualifikasi S3. Menurut jabatan fungsionalnya, jumlah dosen berstatus Asisten Ahli adalah sebanyak 3 orang, Lektor 25 orang, Lektor Kepala 16 orang dan Guru Besar sebanyak 2 orang. Dari semua dosen yang ada terdapat 38 orang dosen yang sudah memiliki sertifikat pendidik profesional, 10 orang bersertifikasi sebagai Asesor BKD dengan Nomor Induk Registrasi Asesor (NIRA). Menurut latar homebase program studi, dosen-dosen Jurusan Arsitektur terbagi atas tiga kelompok yang mencakup dosen homebase Program Studi S1 Arsitektur sebanyak 20 orang, kelompok dosen home base Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota (PWK) sebanyak 19 orang dan kelompok dosen homebase Program Studi S2 Arsitektur sebanyak 7 orang. Menurut latar belakang keahlian atau kompetensi keilmuannya, dosen-dosen Jurusan Arsitektur terdistribusi atas sejumlah Kelompok Dosen Keahlian (KDK) yang mencakup 7 KDK, yaitu KDK Perancangan, Pemodelan & Komputasi Arsitektural, KDK Sejarah, Teori & Kritik Arsitektur, KDK Sains Arsitektur & Teknologi Bangunan, KDK Arsitektur Lansekap, KDK Perencanaan Tata Ruang & Informasi Geospasial, KDK Perancangan Kota, dan KDK Perumahan & Permukiman. Tabel berikut mendeskripsikan kondisi tenaga pendidik di lingkungan Jurusan Arsitektur.

### **Tenaga Kependidikan / Teknisi**

Untuk kondisi tenaga kependidikan dan tenaga teknis / laboran di lingkungan Jurusan Arsitektu, oleh pimpinan fakultas dialokasi 3 orang Tenaga Pengolah Data Akademik yang mencakup 2 orang berstatus PNS dan 1 orang tenaga Honorer. Untuk membantu pelayanan Laboratorium yang berasosiasi dengan Jurusan Arsitektur yaitu Laboratorium Arsitektur dan Laboratorium Perencanaan Wilayah & Kota, terdapat seorang tenaga Laboran berkualifikasi D3.

Tabel X  
Kondisi Tenaga Pendidik ( Dosen ) Jurusan Arsitektur Fakultas Teknik UNSRAT

No	Nama Dosen Tetap	Golongan	Pangkat	Jabatan Fungsional	Klasifikasi Pendidikan dan Asal Perguruan Tinggi	Prog.Studi Homebase	Kelompok Dosen Keahlian (KDK)	Tugas Tambahan Manajerial	Alamat e-Mail
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
1	Prof. Dr. Ir. Jeffrey I. Kindangen, DEA NIP : 19650603 199003 1003 NIDN : <a href="#">0003066504</a>	IV d	Pembina Utama Madya	Guru Besar	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Sains Bangunan INSA de Lyon S3 Sains Bangunan INSA de Lyon	S2 Arsitektur	KDK Sains Arsitektur dan Teknologi Bangunan		<a href="mailto:jkindangen@unsrat.ac.id">jkindangen@unsrat.ac.id</a>
2	Dr. Ir. Joseph Rengkung, MT NIP : 19570704 198803 1001 NIDN : 0004078707	IV c	Pembina Utama Muda	Lektor Kepala	S1 Arsitektur ITS S2 Arsitektur UGM S3 Arsitektur UNIBRAW	S1 Arsitektur	KDK Sejarah, Teori dan Kritik Arsitektur		<a href="mailto:jrengkung@yahoo.com">jrengkung@yahoo.com</a>
3	Prof. Dr. Ir. Sangkertadi, DEA NIP : 19610709 198703 1003 NIDN : 0009076104	IV b	Pembina Tkt. I	Guru Besar	S1 Arsitektur ITS S2 Sains Bangunan INSA de Lyon S3 Sains Bangunan INSA de Lyon	S2 Arsitektur	KDK Sains Arsitektur dan Teknologi Bangunan	Wakil Rektor IV Unsrat	<a href="mailto:sangkertadi@unsrat.ac.id">sangkertadi@unsrat.ac.id</a>
4	Dr. Ir. Reny Syafriny, CES, M.Ars NIP : 19580818 198601 2001 NIDN : 0018085806	IV b	Pembina Tkt. I	Lektor Kepala	S1 Arsitektur ITB S2 ENTPE Lyon & S2 Arsitektur UI S3 Arsitektur UI	S2 Arsitektur	KDK Perancangan Kota	Koord. Prodi S2 Arsitektur	<a href="mailto:renysyafriny@unsrat.ac.id">renysyafriny@unsrat.ac.id</a>
5	Dwight M. Rondonuwu, ST, MT NIP : 19660217 199403 1001 NIDN : 0017026603	IV b	Pembina Tkt. I	Lektor Kepala	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Arsitektur ITB	S1 Arsitektur	KDK Perancangan Kota	Koord, KDK / Bagian Lab. Perancangan Kota	<a href="mailto:mooddyrondonuwu@gmail.com">mooddyrondonuwu@gmail.com</a>
6	Dr. Ir. Linda Tondobala, DEA NIP : 19570521 198703 2001 NIDN : 0021055706	IV b	Pembina Tkt. I	Lektor Kepala	S1 Arsitektur ITS Surabaya S2 Perenc. Wil. & Kota Paris VIII S3 Perenc. Wil. & Kota Paris VIII	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial	Ketua PPLH-SDA LPPM Unsrat	<a href="mailto:lindtmt@yahoo.com">lindtmt@yahoo.com</a>
7	Ir. Roosje J. Poluan, MSi NIP : 19571117 198703 2001 NIDN : 0017105703	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur ITS S2 Perenc. Pengem. Wilayah UNSRAT	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial		<a href="mailto:rijpoluan@gmail.com">rijpoluan@gmail.com</a>
8	Ir. Suryono, MT NIP : 19600122 198703 1003 NIDN : 0022016007	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur ITS S2 Teknologi Bangunan ITB	S1 Arsitektur	KDK Sains Arsitektur dan Teknologi Bangunan	Koord. KDK / Bagian Lab. Sains Arsitektur dan Teknologi Bangunan	<a href="mailto:suryono.arch@gmail.com">suryono.arch@gmail.com</a>
9	Ir. Papija J.C. Franklin, MSi NIP : 19571212 198803 1003 NIDN : 0012125712	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur UNHAS S2 Perenc. Pengem. Wilayah UNSRAT	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial		<a href="mailto:papijcfranklin@unsrat.ac.id">papijcfranklin@unsrat.ac.id</a>
10	Ir. Piere H. Gosal, MEDS NIP : 19660227 199303 1003 NIDN : 0027026602	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Ilmu Lingkungan Nova Scotia, Canada	S1 Arsitektur	KDK Sains Arsitektur dan Teknologi Bangunan		<a href="mailto:pierreghosal@gmail.com">pierreghosal@gmail.com</a>

11	Octavianus H.A. Rogi, ST, MSi NIP : 19691008 199412 1001 NIDN : 0008106906	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur ITS S2 Perenc. Pengem. Wilayah UNSRAT	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial	Ketua Jurusan Arsitektur	<a href="mailto:ottyrogi@unsrat.ac.id">ottyrogi@unsrat.ac.id</a>
12	Dr. Judy O. Waani, ST, MT NIP : 19641010 199512 1001 NIDN : 0010106406	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur ITS S2 Arsitektur UGM S3 Arsitektur UGM	S1 Arsitektur	KDK Sejarah, Teori dan Kritik Arsitektur	Wakil Dekan II Fak. Teknik	<a href="mailto:judywaani@unsrat.ac.id">judywaani@unsrat.ac.id</a>
13	Ir. Sonny Tilaar, MSi NIP : 19651006 199512 1001 NIDN : 0006106504	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perenc. Pengem. Wilayah UNSRAT	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial	Koord. KDK / Bagian Lab. Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial	<a href="mailto:stilaar@gmail.com">stilaar@gmail.com</a>
14	Frits O.P. Siregar, ST, MSc NIP : 19670121 199702 1001 NIDN : 0021016702	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Arsitektur UGM	S1 Arsitektur	KDK Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur	Koord. Prodi S1 Arsitektur	<a href="mailto:frits_ops@unsrat.ac.id">frits_ops@unsrat.ac.id</a>
15	Dr.Eng. Pingkan P.Egam, ST,MT NIP : 19720202 199802 2001 NIDN : 0002027206	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Arsitektur UGM S3 Arsitektur Saga University Japan	S2 Arsitektur	KDK Perancangan Kota	Wakil Direktur II Prog. Pasca Sarjana	<a href="mailto:epingkan@unsrat.ac.id">epingkan@unsrat.ac.id</a>
16	Dr. Ir. Veronica A. Kumurur, MSi NIP : 19640722 200003 2001 NIDN : 0022076402	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur ISTN S2 Ilmu Lingkungan UI S3 Ilmu Lingkungan UI	S2 Arsitektur	KDK Perumahan & Permukiman	Kepala Lab. PWK Fak. Teknik	<a href="mailto:veronicakumurur@unsrat.ac.id">veronicakumurur@unsrat.ac.id</a>
17	Rieneke L.E. Sela, ST, MT NIP : 19731116 200003 2001 NIDN : 0016117303	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perumahan & Pemukiman ITB	S1 PWK	KDK Perumahan & Permukiman	Koord. KDK / Bagian Lab. Perumahan & Permukiman	<a href="mailto:rienekesela@unsrat.ac.id">rienekesela@unsrat.ac.id</a>
18	Windy Mononimbar, ST, MT NIP : 19740913 200112 2002 NIDN : 0013097505	IV a	Pembina	Lektor Kepala	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perumahan & Pemukiman ITB	S1 PWK	KDK Perumahan & Permukiman		<a href="mailto:wmononimbar@yahoo.com">wmononimbar@yahoo.com</a>
19	Ir. Poli Hanny, MSi NIP : 19550622 198111 1001 NIDN : 0022065507	IV a	Pembina	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Manajemen SDP UNSRAT	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial		<a href="mailto:hannypoli@unsrat.ac.id">hannypoli@unsrat.ac.id</a>
20	Ir. Herry Kapugu, M.Ars NIP : 19570827 198803 1003 NIDN : 0027085704	III d	Penata Tkt. I	Lektor	S1 Arsitektur ITS S2 Arsitektur UNSRAT	S1 Arsitektur	KDK Arsitektur Lansekap		<a href="mailto:herrykapugu@gmail.com">herrykapugu@gmail.com</a>
21	Ir. Frederik T. Andries, MSi NIP : 19580707 198903 1003 NIDN : 0007075807	III d	Penata Tkt. I	Lektor	S1 Arsitektur UNHAS S2 Manajemen SDP UNSRAT	S1 PWK	KDK Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur		<a href="mailto:ftandries@yahoo.com">ftandries@yahoo.com</a>
22	Ir. Julianus A.R. Sondakh, MT NIP : 19610727 199203 1002 NIDN : 0027076101	III d	Penata Tkt. I	Lektor	S1 Arsitektur ITS S2 Arsitektur UGM	S1 Arsitektur	KDK Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur	Koord. KDK / Bagian Lab. Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur	<a href="mailto:julianusarsondakh@yahoo.com">julianusarsondakh@yahoo.com</a>

23	Ir. Vicky H. Makarau, MSi NIP : 19630628 199412 1001 NIDN : 0028066304	III d	Penata Tkt. I	Lektor	S1 Arsitektur ITS S2 Perenc. Pengem. Wilayah UNSRAT	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial		<a href="mailto:nyhmakaran@gmail.com">nyhmakaran@gmail.com</a>
24	Dr. Aristotulus E. Tungka, ST, MT NIP : 19710930 200212 1001 NIDN : 0030097103	III d	Penata Tkt. I	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Arsitektur ITS S3 Arsitektur Universitas Sains Malaysia	S2 Arsitektur	KDK Sejarah, Teori dan Kritik Arsitektur	Koord. KDK / Bagian Lab. Sejarah, Teori dan Kritik Arsitektur	<a href="mailto:aristungka@unsrat.ac.id">aristungka@unsrat.ac.id</a>
25	Ir. Johannes Van Rate, MT NIP : 19580713 198803 1004 NIDN : 0013075805	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNHAS S2 Manajemen Konstruksi UNSRAT	S1 Arsitektur	KDK Sains Arsitektur dan Teknologi Bangunan		<a href="mailto:johannesvanrate@yahoo.mail">johannesvanrate@yahoo.mail</a>
26	Ir. Mardan M. Anasiru, M.Ars NIP : 19610310 198803 1004 NIDN : 0010036104	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNHAS S2 Arsitektur UNSRAT	S1 Arsitektur	KDK Sains Arsitektur dan Teknologi Bangunan		<a href="mailto:anasirumardan@gmail.com">anasirumardan@gmail.com</a>
27	Ir. Rachmat Prijadi, M.Ars NIP : 19600407 199103 1002 NIDN : 0007046007	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Arsitektur UNSRAT	S1 Arsitektur	KDK Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur		<a href="mailto:rachmatprijadi@unsrat.ac.id">rachmatprijadi@unsrat.ac.id</a>
28	Surijadi Supardjo, ST, MSi NIP : 19630826 199403 1001 NIDN : 0026086303	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur ITS S2 Manajemen Kota UNSRAT	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial		<a href="mailto:aisupardjo@yahoo.co.id">aisupardjo@yahoo.co.id</a>
29	Michael M. Rengkung, ST, MSi NIP : 19650702 199403 1001 NIDN : 0002076504	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Manajemen Kota UNSRAT	S1 PWK	KDK Perancangan Kota		<a href="mailto:michaelrengkung@unsrat.ac.id">michaelrengkung@unsrat.ac.id</a>
30	Esli D. Takumansang, ST, MT NIP : 19670713 199802 1001 NIDN : 0013076702	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perencanaan Wilayah & Kota ITB	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial		<a href="mailto:eslitakumansang13@gmail.com">eslitakumansang13@gmail.com</a>
31	Claudia S. Punuh, ST, MM, M.Ars NIP : 19680212 199802 2001 NIDN : 0012026805	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Manajemen UNSRAT S2 Arsitektur UNSRAT	S1 Arsitektur	KDK Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur		<a href="mailto:susanapuh@gmail.com">susanapuh@gmail.com</a>
32	Fela Warouw, ST, M.Eng, PhD NIP : 19740517 200003 2001 NIDN : 0017057404	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perumah. & Permukiman. Chiba Univ. S3 Perumah. & Permukiman. Chiba Univ.	S1 PWK	KDK Perumahan & Permukiman	Koord. Prodi S1 PWK	<a href="mailto:felawarouw@gmail.com">felawarouw@gmail.com</a>
33	Faizah Mastutie, ST, MT NIP : 19700824 200012 2001 NIDN : 0024087005	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNHAS S2 Arsitektur UGM	S1 Arsitektur	KDK Sejarah, Teori dan Kritik Arsitektur		<a href="mailto:faizah_mastutie24@yahoo.co.id">faizah_mastutie24@yahoo.co.id</a>
34	Raymond D. Ch. Tarore, ST, MT NIP : 19731221 200012 1001 NIDN : 0021127301	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Arsitektur ITS	S1 Arsitektur	KDK Perancangan Kota		<a href="mailto:raytarore@unsrat.ac.id">raytarore@unsrat.ac.id</a>

35	Cynthia E. Wuysang, ST, M.Urb.Hab.Mgt, PhD NIP : 19710906 200212 2001 NIDN : 0012085004	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Manaj. Habitat Kota Univ. of Adelaide S3 Lansekap Kota Univ. of Adelaide	S2 Arsitektur	KDK Arsitektur Lansekap	Koord. KDK / Bagian Lab. Arsitektur Lansekap	<a href="mailto:cynthia.wuysang@unsrat.ac.id">cynthia.wuysang@unsrat.ac.id</a>
36	Ingerid L. Moniaga, ST, MSi NIP : 19730918 200212 2001 NIDN : 0018097302	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Lansekap IPB	S1 Arsitektur	KDK Arsitektur Lansekap	Sekretaris Jurusan Arsitektur	<a href="mailto:ingeridmoniaga73@gmail.com">ingeridmoniaga73@gmail.com</a>
37	Alvin J. Tinangon, ST, MT NIP : 19740801 200501 1002 NIDN : 0001087403	III c	Penata	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perancangan Arsitektur ITB	S1 Arsitektur	KDK Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur	Kepala Lab. Arsitektur Fak. Teknik	<a href="mailto:alvintinangon@unsrat.ac.id">alvintinangon@unsrat.ac.id</a>
38	Ir. Ricky M.S. Lakat, MT NIP : 19641025 199702 1001 NIDN : 0025106403	III b	Penata Muda Tkt.I	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perumahan & Pemukiman ITB	S1 PWK	KDK Perumahan & Perumahan		<a href="mailto:rickyaklat@unsrat.ac.id">rickylakat@unsrat.ac.id</a>
39	Andy A.M. Malik, ST, MT NIP : 19800509 200501 1001 NIDN : 0009058008	III b	Penata Muda Tkt. I	Lektor	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perencanaan Wilayah & Kota ITB	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial		<a href="mailto:andymalik@unsrat.ac.id">andymalik@unsrat.ac.id</a>
40	Johansen C. Mandey, ST, M.Ars NIP : 19750209 200501 1002 NIDN : 0009027504	III b	Penata Muda Tkt. I	Asisten Ahli	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Arsitektur UNSRAT	S1 Arsitektur	KDK Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur	Sekretaris Lab. Arsitektur Fak. Teknik	<a href="mailto:johansenmandey@unsrat.ac.id">johansenmandey@unsrat.ac.id</a>
41	Loudy M.B. Kalalo, ST, M.Eng NIP : 19720913 200501 1003 NIDN : 0001037305	III b	Penata Muda Tkt. I	Asisten Ahli	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perencanaan Kota Kumamoto University	S1 PWK	KDK Perancangan Kota		<a href="mailto:loudykalalo@gmail.com">loudykalalo@gmail.com</a>
42	Leidy Magrid Rompas, ST, MT NIP : 19820805 201012 2003 NIDN : 0005088206	III b	Penata Muda Tkt. I	Asisten Ahli	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Manajemen Proyek UI	S1 Arsitektur	KDK Sains Arsitektur dan Teknologi Bangunan		<a href="mailto:leidy_magrid@yahoo.com">leidy_magrid@yahoo.com</a>
43	Hendrik H. Karongkong, ST, MT NIP : 19660611 199702 1002 NIDN : 001066605	III a	Penata Muda	Asisten Ahli	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perancangan Arsitektur ITB	S1 Arsitektur	KDK Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur		<a href="mailto:hendriek_hk@unsrat.ac.id">hendriek_hk@unsrat.ac.id</a>
44	Verry Lahamendu, ST, MT NIP : 19710621 200212 1002 NIDN : 0021067104	III a	Penata Muda	Asisten Ahli	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perencanaan Wilayah & Kota ITB	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial		<a href="mailto:verry_lahamendu@yahoo.com">verry_lahamendu@yahoo.com</a>
45	Amanda S. Sembel, ST, MT, MSc NIP : 19760226 200604 2001 NIDN : 0026127603	III a	Penata Muda	Asisten Ahli	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Perenc. Wil. & Kota ITB S2 Perenc. Wil. & Kota Univ of Groningen	S1 PWK	KDK Perencanaan Tata Ruang Dan Informasi Geospasial	Sekretaris Lab. PWK Fak. Teknik	<a href="mailto:amandasembel@unsrat.ac.id">amandasembel@unsrat.ac.id</a>
46	Steven Lintong, ST, M.Ars NIP : 19780911 200604 1004 NIDN : 0011097804	III a	Penata Muda	Asisten Ahli	S1 Arsitektur UNSRAT S2 Arsitektur UNSRAT	S1 Arsitektur	KDK Perancangan, Pemodelan Dan Komputasi Arsitektur		<a href="mailto:stevenlintong@unsrat.ac.id">stevenlintong@unsrat.ac.id</a>

### B.3. Kemahasiswaan

Pada selang tahun 2018 yang mencakup 2 semester tahun akademik yaitu Semester Genap Tahun Akademik 2017/2018 dan Semester Ganjil Tahun Akademik 2018/2019, kondisi mahasiswa yang tercatat melakukan registrasi dapat dikemukakan sebagai berikut.

Pada Semester Genap TA. 2017/2018, total mahasiswa yang melakukan registrasi mencapai 957 mahasiswa yang mencakup 525 mahasiswa Program Studi S1 Arsitektur dan 432 mahasiswa Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota. Dengan jumlah demikian, maka rasio dosen terhadap mahasiswa ialah 1 : 20,80. Hal ini masih terbilang ideal untuk lembaga pendidikan keteknikan. Pada semester ini tercatat sejumlah 35 orang mahasiswa yang lulus meliputi 23 mahasiswa Program Studi S1 Arsitektur dan 35 mahasiswa Program Studi Perencanaan Wilayah & Kota.

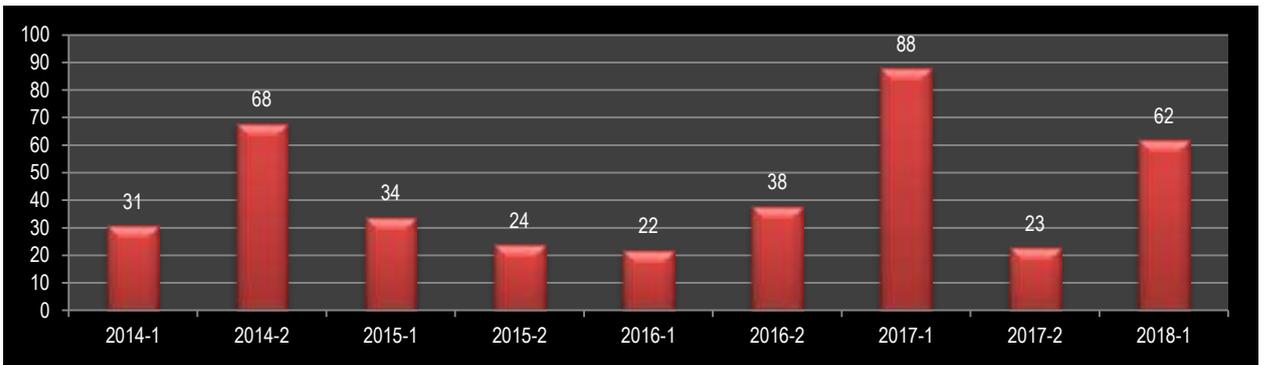
Pada Semester Ganjil TA. 2018/2019, total mahasiswa yang melakukan registrasi mencapai 1020 mahasiswa yang mencakup 541 mahasiswa Program Studi S1 Arsitektur dan 479 mahasiswa Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota. Jumlah ini sudah termasuk mahasiswa baru angkatan 2018 sebanyak 181 orang yang meliputi 102 mahasiswa baru pada Program Studi S1 Arsitektur dan 79 mahasiswa baru pada Program Studi Perencanaan Wilayah & Kota. Dengan jumlah demikian, maka rasio dosen terhadap mahasiswa ialah 1 : 22,17. Hal ini masih terbilang ideal untuk lembaga pendidikan keteknikan. Pada semester ini tercatat sejumlah 88 orang mahasiswa yang lulus meliputi 62 mahasiswa Program Studi S1 Arsitektur dan 26 mahasiswa Program Studi Perencanaan Wilayah & Kota.

Gambaran lengkap kondisi kemahasiswaan pada kedua program studi yang ada di lingkungan Jurusan Arsitektur, khususnya menyangkut profil kelulusan serta keaktifan / registrasi mahasiswa untuk selanjutnya dapat dicermati pada sejumlah tabel dan grafik uraian berikut ini.

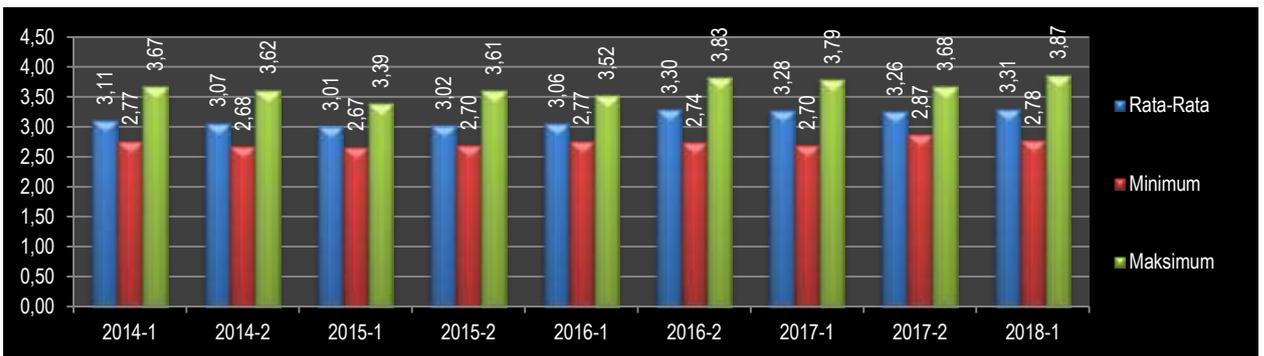
#### *Profil Data Kemahasiswaan Program Studi Arsitektur*

Tabel X  
Profil Lulusan Mahasiswa Program Studi Arsitektur s/d Semester Ganjil 2018/2019

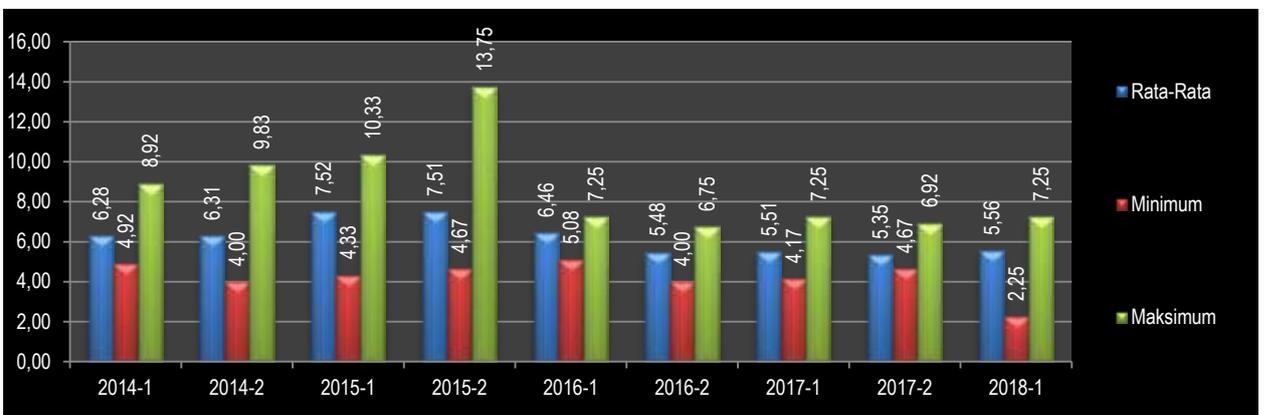
		Semester Per Tahun Akademik								
		2014-1	2014-2	2015-1	2015-2	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	2018-1
Jumlah Lulusan		31	68	34	24	22	38	88	23	62
IPK	Rata-Rata	3,11	3,07	3,01	3,02	3,06	3,30	3,28	3,26	3,31
	Minimum	2,77	2,68	2,67	2,70	2,77	2,74	2,70	2,87	2,78
	Maksimum	3,67	3,62	3,39	3,61	3,52	3,83	3,79	3,68	3,87
Masa Studi (Bulan)	Rata-Rata	75,35	75,78	90,26	90,08	77,55	65,71	66,07	64,22	66,68
	Minimum	59,00	48,00	52,00	56,00	61,00	48,00	50,00	56,00	27,00
	Maksimum	107,00	118,00	124,00	165,00	87,00	81,00	87,00	83,00	87,00
Masa Studi (Tahun)	Rata-Rata	6,28	6,31	7,52	7,51	6,46	5,48	5,51	5,35	5,56
	Minimum	4,92	4,00	4,33	4,67	5,08	4,00	4,17	4,67	2,25
	Maksimum	8,92	9,83	10,33	13,75	7,25	6,75	7,25	6,92	7,25
Masa Studi (Semester)	Rata-Rata	12,56	12,63	15,04	15,01	12,92	10,95	11,01	10,70	11,11
	Minimum	9,83	8,00	8,67	9,33	10,17	8,00	8,33	9,33	4,50
	Maksimum	17,83	19,67	20,67	27,50	14,50	13,50	14,50	13,83	14,50



Gambar X  
 Profil Jumlah Lulusan Mahasiswa Program Studi Arsitektur Per Tahun Akademik



Gambar X  
 Profil Indeks Prestasi Kumulatif Lulusan Mahasiswa Program Studi Arsitektur Per Tahun Akademik



Gambar X  
 Profil Lama Masa Studi Lulusan Mahasiswa Program Studi Arsitektur Per Tahun Akademik (dllm Jumlah Tahun)

Tabel X  
 Profil Keaktifan & Kelulusan Mahasiswa Program Studi Arsitektur Per Angkatan s/d Semester Ganjil 2018/2019

Angkatan	Atribut	Jumlah Mahasiswa Aktif / Tidak Aktif / Lulus / Per Semester																					
		2008-1	2008-2	2009-1	2009-2	2010-1	2010-2	2011-1	2011-2	2012-1	2012-2	2013-1	2013-2	2014-1	2014-2	2015-1	2015-2	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	2018-1	2018-2
2008	Aktif	107	101	89	86	86	78	80	74	69	62	54	46	36	27	18	0						
	Aktif / Lulus	0	0	0	0	1	0	0	1	4	6	7	8	8	9	5	15						
	Non Aktif	5	11	23	26	25	33	31	36	37	38	39	39	41	41	45	0						
	DO / Pindah	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48						
	Terdaftar	112	112	112	112	112	111	111	111	110	106	100	93	85	77	68	63						
	Lulus Kumulatif	0	0	0	0	1	1	1	2	6	12	19	27	35	44	49	<b>64</b>						
	DO / Pindah Kumulatif	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>48</b>						
	Sisa Kumulatif	112	112	112	112	111	111	111	110	106	100	93	85	77	68	63	0						
2009	Aktif			103	96	92	85	79	81	81	79	77	70	52	29	22	19	0					
	Aktif / Lulus			0	0	0	1	0	0	0	0	0	7	12	22	4	3	10					
	Non Aktif			10	17	21	27	33	31	31	33	35	35	41	42	45	45	0					
	DO / Pindah			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	54						
	Terdaftar			113	113	113	113	112	112	112	112	112	112	105	93	71	67	64					
	Lulus Kumulatif			0	0	0	1	1	1	1	1	1	8	20	42	46	49	<b>59</b>					
	DO / Pindah Kumulatif			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	54						
	Sisa Kumulatif			113	113	113	112	112	112	112	112	112	105	93	71	67	64	0					
2010	Aktif					109	98	86	95	94	90	91	92	87	67	61	58	48	32	0			
	Aktif / Lulus					0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	4	3	8	12	20			
	Non Aktif					1	12	24	15	16	20	19	18	23	27	29	29	31	35	0			
	DO / Pindah					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47			
	Terdaftar					110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	94	90	87	79	67			
	Lulus Kumulatif					0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	20	23	31	43	<b>63</b>			
	DO / Pindah Kumulatif					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47			
	Sisa Kumulatif					110	110	110	110	110	110	110	110	110	94	90	87	79	67	0			

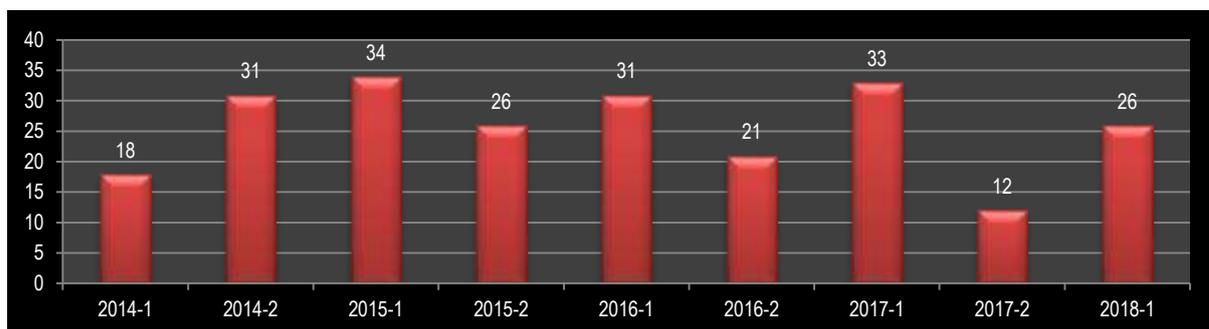
2011	Aktif							73	72	68	62	60	58	53	52	51	48	44	37	28	14	0	
	Aktif / Lulus							0	0	0	0	0	0	0	1	4	2	3	7	9	11	12	
	Non Aktif							4	5	9	15	17	19	24	24	21	22	23	23	23	26	0	
	DO / Pindah							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28	
	Terdaftar							77	77	77	77	77	77	77	77	76	72	70	67	60	51	40	
	Lulus Kumulatif							0	0	0	0	0	0	0	1	5	7	10	17	26	37	49	
	DO / Pindah Kumulatif							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28	
	Sisa Kumulatif							77	77	77	77	77	77	77	76	72	70	67	60	51	40	0	
2012	Aktif									123	115	113	109	107	103	99	97	95	73	43	33	31	0
	Aktif / Lulus									0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	33	10	0	0
	Non Aktif									0	8	10	14	16	20	24	26	28	32	29	29	31	0
	DO / Pindah									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Terdaftar									123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	105	72	62	0
	Lulus Kumulatif									0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	51	61	61	61
	DO / Pindah Kumulatif									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sisa Kumulatif									123	123	123	123	123	123	123	123	123	105	72	62	62	62
2013	Aktif											127	116	112	105	103	101	99	89	66	43	42	0
	Aktif / Lulus											0	0	0	0	0	0	0	1	26	21	0	0
	Non Aktif											0	11	15	22	24	26	28	37	34	36	37	0
	DO / Pindah											0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Terdaftar											127	127	127	127	127	127	127	127	126	100	79	0
	Lulus Kumulatif											0	0	0	0	0	0	0	1	27	48	48	48
	DO / Pindah Kumulatif											0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sisa Kumulatif											127	127	127	127	127	127	127	126	100	79	79	79
2014	Aktif													140	133	122	120	116	110	110	108	96	0
	Aktif / Lulus													0	0	0	0	0	0	0	0	12	0
	Non Aktif													0	7	18	20	24	30	30	32	32	0
	DO / Pindah													0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	<b>Terdaftar</b>														140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	0	
	<b>Lulus Kumulatif</b>														0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	12
	<b>DO / Pindah Kumulatif</b>														0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Sisa Kumulatif</b>														140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	128	128	
2015	<b>Aktif</b>																121	119	116	111	112	110	108	108	0	0	
	<b>Aktif / Lulus</b>																0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Non Aktif</b>																0	2	5	10	9	11	13	13	0	0	
	<b>DO / Pindah</b>																0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Terdaftar</b>																	121	121	121	121	121	121	121	121	121	0
	<b>Lulus Kumulatif</b>																	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>DO / Pindah Kumulatif</b>																	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Sisa Kumulatif</b>																	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121

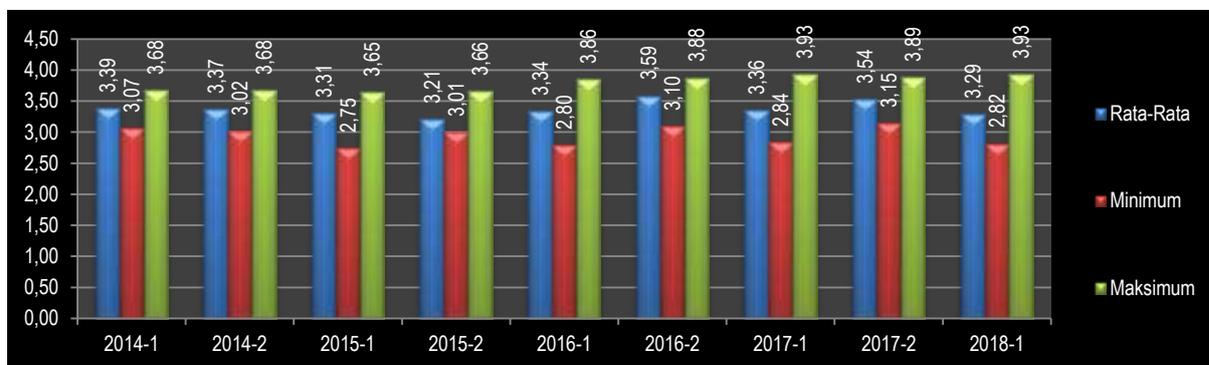
**Profil Data Kemahasiswaan Program Studi Perencanaan Wilayah & Kota (PWK)**

**Tabel X**  
**Profil Lulusan Mahasiswa Program Studi PWK s/d Semester Ganjil 2018/2019**

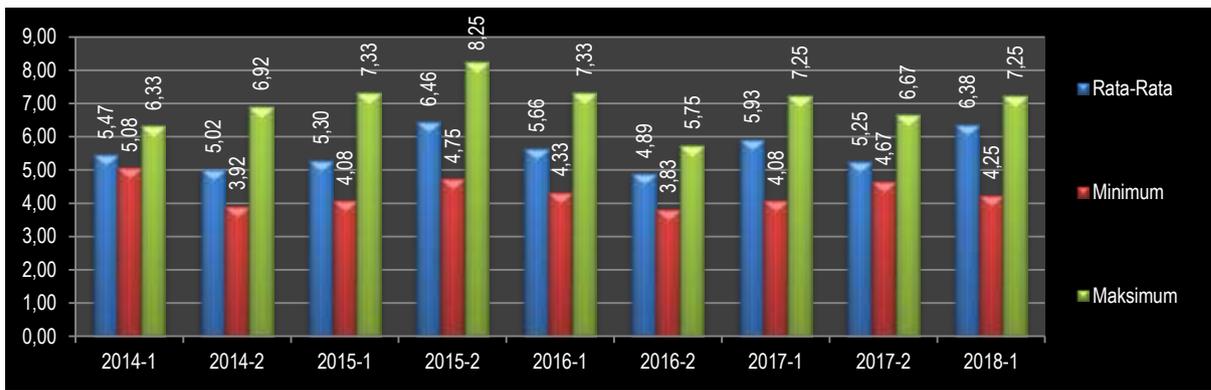
		Tahun Akademik - Semester								
		2014-1	2014-2	2015-1	2015-2	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	2018-1
Jumlah Lulusan		18	31	34	26	31	21	33	12	26
IPK	Rata-Rata	3,39	3,37	3,31	3,21	3,34	3,59	3,36	3,54	3,29
	Minimum	3,07	3,02	2,75	3,01	2,80	3,10	2,84	3,15	2,82
	Maksimum	3,68	3,68	3,65	3,66	3,86	3,88	3,93	3,89	3,93
Masa Studi (Bulan)	Rata-Rata	66	60	64	78	68	59	71	63	77
	Minimum	61	47	49	57	52	46	49	56	51
	Maksimum	76	83	88	99	88	69	87	80	87
Masa Studi (Tahun)	Rata-Rata	5,47	5,02	5,30	6,46	5,66	4,89	5,93	5,25	6,38
	Minimum	5,08	3,92	4,08	4,75	4,33	3,83	4,08	4,67	4,25
	Maksimum	6,33	6,92	7,33	8,25	7,33	5,75	7,25	6,67	7,25
Masa Studi (Semester)	Rata-Rata	10,94	10,05	10,61	12,92	11,31	9,78	11,86	10,50	12,75
	Minimum	10,17	7,83	8,17	9,50	8,67	7,67	8,17	9,33	8,50
	Maksimum	12,67	13,83	14,67	16,50	14,67	11,50	14,50	13,33	14,50



**Gambar X**  
**Profil Jumlah Lulusan Mahasiswa Program Studi PWK Per Tahun Akademik**



**Gambar X**  
**Profil Indeks Prestasi Kumulatif Lulusan Mahasiswa Program Studi Arsitektur Per Tahun Akademik**



Gambar X  
Profil Lama Masa Studi Lulusan Mahasiswa Program Studi Arsitektur  
Per Tahun Akademik (dllm Jumlah Tahun)

Tabel X  
 Profil Keaktifan & Kelulusan Mahasiswa Program Studi PWK Per Angkatan s/d Semester Ganjil 2018/2019

Angkatan	Kategori	Jumlah Mahasiswa Aktif / Tidak Aktif / Lulus / Per Semester																						
		2008-1	2008-2	2009-1	2009-2	2010-1	2010-2	2011-1	2011-2	2012-1	2012-2	2013-1	2013-2	2014-1	2014-2	2015-1	2015-2	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	2018-1	2018-2	
2008	Aktif	31	30	30	29	28	30	30	31	31	21	19	17	12	10	6	0							
	Aktif / Lulus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	2	2	5	1	3	8							
	Non Aktif	3	4	4	5	6	4	4	3	3	4	4	4	4	5	6	0							
	DO / Pindah	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4							
	Terdaftar	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	25	23	21	16	15	12							
	Lulus Kumulatif	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	11	13	18	19	22	30							
	DO / Pindah Kumulatif	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4							
Sisa Kumulatif	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	25	23	21	16	15	12	0							
2009	Aktif			52	52	51	51	51	52	53	52	50	49	37	30	16	11	0						
	Aktif / Lulus			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	5	13	6	10						
	Non Aktif			6	6	7	7	7	6	5	6	8	9	8	10	11	10	0						
	DO / Pindah			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11						
	Terdaftar			58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	45	40	27	21						
	Lulus Kumulatif			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	18	31	37	47						
	DO / Pindah Kumulatif			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11						
Sisa Kumulatif			58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	45	40	27	21	0						
2010	Aktif					49	47	51	50	52	52	52	51	51	28	20	18	15	12	0				
	Aktif / Lulus					0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	3	6	2	0	13				
	Non Aktif					7	9	5	6	4	4	4	5	5	7	12	8	9	12	0				
	DO / Pindah					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11				
	Terdaftar					56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	35	32	26	24	24				
	Lulus Kumulatif					0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	24	30	32	32	45				
	DO / Pindah Kumulatif					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11				
Sisa Kumulatif					56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	35	32	26	24	24	0				

2011	Aktif							77	75	75	73	72	70	66	61	41	37	31	27	20	19	0		
	Aktif / Lulus							0	0	0	0	0	0	0	4	15	6	7	3	4	1	16		
	Non Aktif							3	5	5	7	8	10	14	15	20	18	17	18	21	21	0		
	DO / Pindah							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24		
	Terdaftar							80	80	80	80	80	80	80	80	76	61	55	48	45	41	40		
	Lulus Kumulatif							0	0	0	0	0	0	0	4	19	25	32	35	39	40	56		
	DO / Pindah Kumulatif							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24		
	Sisa Kumulatif							80	80	80	80	80	80	80	76	61	55	48	45	41	40	0		
2012	Aktif									84	74	68	68	66	64	60	61	49	29	25	20	18	0	
	Aktif / Lulus									0	0	0	0	0	0	0	0	12	17	6	4	1	0	
	Non Aktif									0	10	16	16	18	20	24	23	23	26	24	25	26	0	
	DO / Pindah									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Terdaftar									84	84	84	84	84	84	84	84	84	72	55	49	45	0	
	Lulus Kumulatif									0	0	0	0	0	0	0	0	12	29	35	39	40	40	
	DO / Pindah Kumulatif									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Sisa Kumulatif									84	84	84	84	84	84	84	84	72	55	49	45	44	44	
2013	Aktif											104	93	88	84	70	80	76	74	67	61	55	0	
	Aktif / Lulus											0	0	0	0	0	0	0	1	10	7	2	0	
	Non Aktif											1	12	17	21	35	25	29	30	27	26	30	0	
	DO / Pindah											0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Terdaftar											105	105	105	105	105	105	105	105	105	104	94	87	0
	Lulus Kumulatif											0	0	0	0	0	0	0	1	11	18	20	20	
	DO / Pindah Kumulatif											0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Sisa Kumulatif											105	105	105	105	105	105	105	105	104	94	87	85	85
2014	Aktif													110	105	92	100	97	92	93	92	85	0	
	Aktif / Lulus													0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	
	Non Aktif													0	5	18	10	13	18	17	18	20	0	
	DO / Pindah													0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

	<b>Terdaftar</b>														110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	0	
	<b>Lulus Kumulatif</b>														0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
	<b>DO / Pindah Kumulatif</b>														0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Sisa Kumulatif</b>														110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	105	105	
2015	<b>Aktif</b>																65	60	59	59	59	59	59	59	59	0	
	<b>Aktif / Lulus</b>																0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Non Aktif</b>																0	5	6	6	6	6	6	6	6	6	0
	<b>DO / Pindah</b>																0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Terdaftar</b>																	65	65	65	65	65	65	65	65	65	0
	<b>Lulus Kumulatif</b>																	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>DO / Pindah Kumulatif</b>																	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Sisa Kumulatif</b>																	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65

## B.4. Pelaksanaan Tridharma Pendidikan Tinggi

### *Pendidikan & Pengajaran*

Pelaksanaan Tridharma Pendidikan Tinggi bidang Pendidikan & Pengajaran pada Jurusan Arsitektur dalam garis besar mencakup kegiatan pengampunan mata kuliah, pembimbingan / pengujian Tugas Akhir serta pembimbingan Akademik.

Pada tahun 2018, yang mencakup Semester Genap TA. 2017/2018 dan Semester Ganjil 2018/2019 beban kerja dosen dalam mengampu mata kuliah terbilang relatif tinggi dan rata-rata setiap dosen mendapatkan beban lebih mengajar. Gambaran lengkapnya adalah sebagai berikut. Pada Semester Genap 2017-2018, jumlah kelas & SKS mata kuliah sesuai jadwal dan pelibatan dosen pengajar adalah sebagai berikut. Pada Program Studi Arsitektur terselenggara 86 kelas mata kuliah setara 641 SKS, dengan melibatkan 45 dosen. Pada Program Studi PWK diselenggarakan 83 kelas mata kuliah setara 620 SKS, dengan melibatkan 39 dosen. Jumlah capaian SKS beban kerja (khusus dosen Jurusan Arsitektur) mencapai 508 SKS, dengan rata-rata 11,29 SKS per dosen, atau dengan beban normal 8 SKS, rata-rata beban lebih mengajar sebesar 3,29 SKS per dosen. Pada Semester Ganjil 2018-2019, di Program Studi Arsitektur terselenggara sebanyak 121 kelas mata kuliah dengan total 703 SKS, dengan melibatkan 49 dosen. Pada Program Studi WK terselenggara sebanyak 115 kelas mata kuliah dengan total 578 SKS, dan melibatkan 46 dosen. Jumlah capaian SKS beban kerja (khusus dosen Jurusan Arsitektur) mencapai total 691,38 SKS atau rata-rata 16,46 SKS per dosen. Dengan beban normal 8 SKS, rata-rata beban lebih mengajar adalah sebesar 8,46 SKS per dosen. Rata-rata beban kerja mengajar yang tinggi ini terutama terkait dengan fakta bahwa saat ini kedua Program Studi di Jurusan Arsitektur menjalankan dua kurikulum (baru dan lama). Kurikulum baru yang diberlakukan adalah kurikulum 2015 yang berbasis pada Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) dan Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT) atau lazim dikenal dengan K-Dikti.

Pada tahun 2018, pelaksanaan pembimbingan Tugas Akhir (pembimbingan tuntas) di Jurusan Arsitektur dapat digambarkan sebagai berikut. Pada Semester Genap TA 2017/2018, tercatat total 35 bimbingan Tugas Akhir yang mencakup 23 mahasiswa Prodi Arsitektur 12 Mahasiswa Prodi PWK. Pada Semester Ganjil 2018/2019 tercatat sebanyak 88 bimbingan Tugas Akhir yang mencakup 62 mahasiswa Prodi Arsitektur dan 26 mahasiswa Prodi PWK.

Dalam hal pembimbingan akademik atau perwalian, pada Semester Genap 2017/2018 tercatat jumlah total mahasiswa terbimbing sebanyak 957 mahasiswa (Arsitektur 525 mahasiswa dan PWK 432 mahasiswa), dengan jumlah dosen Pembimbing Akademik sebanyak 43 Dosen. Dengan demikian rata-rata rasio pembimbingan akademik semester ini ialah 22,26 mahasiswa per dosen PA. Pada Semester Ganjil 2018/2019, tercatat jumlah mahasiswa terbimbing sebanyak 1020 Mahasiswa (Arsitektur 541 mahasiswa dan PWK 479 mahasiswa), dengan jumlah dosen pembimbing akademik sebanyak 42 Dosen. Dengan demikian rata-rata rasio pembimbingan akademik mencapai 24,29 mahasiswa per dosen PA.

### *Penelitian*

Pelaksanaan Dharma Bidang Penelitian pada tahun 2018 di Jurusan Arsitektur dapat dikemukakan sebagai berikut.

➤ RDUU (PNBP)	: 5 Kegiatan / Judul @ Rp. 39 jt	= Rp. 195.000.000,-
➤ RTUU (PNBP)	: 5 Kegiatan / Judul @ Rp. 52 jt	= Rp. 260.000.000,-
➤ RPUU (PNBP)	: 2 Kegiatan / Judul @ Rp. 75 jt	= Rp. 150.000.000,-
➤ PKPT (PNBP)	: 1 Kegiatan / Judul @ Rp. 100 jt	= Rp. 100.000.000,-
➤ PDUPT (DRPM)	: 1 Kegiatan / Judul @ Rp. 73 jt	= Rp. 73.000.000,-
➤ PTUPT (DRPM)	: 1 Kegiatan / Judul @ Rp. 70 jt	= Rp. 70.000.000,-
➤ PPUPT (DRPM)	: 1 Kegiatan / Judul @ Rp. 200 jt	= Rp. 200.000.000,-
➤ PKPT (DRPM)	: 1 Kegiatan / Judul @ Rp. 114 jt	= Rp. 114.000.000,-

- PDD (DRPM) : 1 Kegiatan / Judul @ Rp. 53 jt = Rp. 53.000.000,-
- PKLN : 1 Kegiatan / Judul @ Rp. 120 jt = Rp. 120.000.000,-

Jumlah total dana penelitian di lingkungan Jurusan Arsitektur mencapai Rp. 1.335.000.000, dengan rasio jumlah dana sebesar Rp. 29.021,739,13,- per dosen (untuk 46 orang dosen). Angka ini melampaui target standar akreditasi sebesar Rp. 9.000.000,- per dosen.

### ***Pengabdian Pada Masyarakat***

Pelaksanaan Dharma Bidang Pengabdian pada Masyarakat pada tahun 2018 di Jurusan Arsitektur dapat dikemukakan sebagai berikut.

- PKM (PNBP) : 8 Kegiatan / Judul @ Rp. 10 jt = Rp. 80 jt
- PKW (DRPM) : 1 Kegiatan / Judul @ Rp. 100 jt = Rp. 100 jt
- P2M Fakultas : 6 Kegiatan / Judul @ Rp. 10 jt = Rp. 60 jt

Jumlah total dana pengabdian di lingkungan Jurusan Arsitektur mencapai Rp. 240.000.000,-, dengan rasio jumlah dana per dosen sebesar Rp. 5.217.391,30,- per dosen (46 org dosen). Angka ini juga masih berada di atas target standar akreditasi sebesar Rp. 5.000.000,- per dosen.

## **B.5. Sarana Prasarana**

Secara keseluruhan, sesuai data yang ada keberadaan sarana dan prasarana untuk kebutuhan pelaksanaan kegiatan akademik di Jurusan Arsitektur sudah sesuai dan cukup. Sarana ruang kerja dosen secara keseluruhan telah berupa satu ruang mandiri untuk 1 atau 2 orang dosen dengan luas rata-rata 4 m2 s.d 9 m2. Ruang administrasi Jurusan / Program Studi, ruang kelas, ruang studio, ruang laboratorium merupakan ruang-ruang yang dipergunakan secara intensif dan kondisi luasan dan kelengkapan perabot serta peralatan kerja yang memadai. Beberapa ruang fungsional lain di lingkungan Jurusan / Program Studi yang juga diberdayakan secara temporer ialah ruang seminar dan ruang pameran / gallery. Kegiatan organisasi mahasiswa (HIMAJU) juga difasilitasi dengan ruang kerja. Selain ruang-ruang yang berada dibawah kendali pemanfaatan langsung oleh Jurusan / Program Studi, kegiatan akademik dan penunjang Jurusan Arsitektur juga bisa memanfaatkan sarana ruang lain yang kendali pemanfaatannya ada di pihak otoritas fakultas seperti ruang serba guna, ruang teleconference, ruang teater, ruang rapat dan lain-lain. Di tingkat universitas, berbagai sarana publik juga bisa diberdayakan oleh civitas akademika Jurusan Arsitektur seperti Mesjid dan Gereja Kampus, Auditorium, Lapangan Olahraga Outdoor, Gelanggang Olahraga Indoor, Pusat Kegiatan Kemahasiswaan, Pusat Kewirausahaan, Poliklinik dan lain-lain. Melalui bantuan dana Islamic Development Bank, pada tahun 2019 ini Jurusan Arsitektur juga akan mendapatkan tambahan ruang-ruang kerja baru khususnya ruang kerja pimpinan Jurusan & Program Studi dalam bangunan Dekanat Fakultas Teknik serta ruang-ruang Laboratorium yang baru termasuk ruang-ruang kerja untuk Kelompok Dosen Keahlian pada bangunan Laboratorium yang baru.

Sekalipun demikian sejumlah kendala terkait aspek sarana-prasarana ini relatif masih terasa, khususnya dalam hal ketersediaan perabot pendukung ruang studio serta sejumlah alat bantu kerja, serta dukungan infrastruktur yang mendukung kenyamanan beraktifitas seperti instalasi listrik, AC, layanan internet, air bersih khususnya untuk toilet dan lain sebagainya.

### C. Situasi Lingkungan Eksternal & Sejumlah Isu Strategis Lainnya

Berikut ini adalah beberapa situasi lingkungan eksternal yang perlu disikapi dan diantisipasi melalui rencana strategis Jurusan Arsitektur di masa yang akan datang.

- Meningkatnya standar mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi dalam skala nasional maupun global.
- Meningkatnya iklim kompetisi dengan lembaga pendidikan tinggi lain yang menawarkan program pendidikan sejenis, yang dapat mempengaruhi minat masuk mahasiswa baru ke Jurusan Arsitektur
- Keberadaan berbagai lembaga / institusi eksternal yang dapat menjadi mitra kerjasama fungsional dari Jurusan Arsitektur mulai dari lembaga / institusi pemerintah maupun swasta termasuk asosiasi profesi (IAI dan IAP) dan asosiasi penyelenggara pendidikan sejenis (APTARI dan ASPI)
- Berkembangnya pasar kerja lulusan Jurusan Arsitektur termasuk dunia profesional dengan kebutuhan rekrutmen lulusan yang semakin meningkat
- Meningkatnya standar kebutuhan kompetensi lulusan dari pihak pengguna lulusan pada umumnya termasuk dunia profesional, dalam skala nasional maupun global
- Perkembangan teknologi informasi digital dalam skala global yang meningkatkan aksesibilitas terhadap sumber-sumber belajar secara daring, sekaligus sebagai medium sosialisasi dan promosi Jurusan Arsitektur.
- Tersedianya berbagai alternatif sumber dana eksternal yang dapat diberdayakan untuk mendukung operasionalisasi PS PWK, baik dalam hal investasi SDM, sarana prasarana serta penyelenggaraan kegiatan tridarma (pendidikan / pengajaran, penelitian dan pengabdian pada masyarakat).
- Meningkatnya ketersediaan media publikasi ilmiah serta intensitas penyelenggaraan forum-forum ilmiah eksternal sebagai wadah pengembangan perilaku kecendekiawan civitas akademika PS PWK
- Berkembangnya IPTEKS global khususnya yang terkait dengan bidang keilmuan yang menjadi basis keilmuan Jurusan Arsitektur yang menuntut penyesuaian program pembelajaran secara dinamis
- Berkembangnya paradigma Revolusi Industri 4.0 secara global yang menuntut inkorporasi teknologi informasi digital dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi secara komprehensif
- Meningkatnya standar harga satuan atau tarif komponen-komponen pembiayaan penyelenggaraan pendidikan tinggi yang menuntut alokasi dana yang semakin besar

Berikut ini adalah sejumlah isu strategis relevan yang perlu dipertimbangkan dalam perumusan rencana strategis Jurusan Arsitektur.

- Kebijakan pimpinan universitas untuk mendorong Program Studi Arsitektur, sebagai salah satu program studi binaan Jurusan Arsitektur untuk meningkatkan status akreditasi menjadi program studi yang terakreditasi secara internasional, bersama-sama dengan sejumlah program studi lain di lingkungan Universitas Sam Ratulangi.
- Kebijakan pimpinan universitas untuk mendorong Fakultas Teknik untuk tersertifikasi ISO bersama sejumlah fakultas lain yang diprioritaskan di lingkungan Universitas Sam Ratulangi.
- Kebijakan pimpinan fakultas yang mendorong upaya digitalisasi administrasi akademik di lingkungan Fakultas Teknik.

## D. Analisis SWOT

### D.1. Identifikasi Kekuatan, Kelemahan, Peluang & Tantangan

#### **Kekuatan (*Strength*)**

Lingkungan internal dari Jurusan Arsitektur memiliki berbagai kekuatan yang dapat diberdayakan untuk mengembangkan eksistensi Jurusan Arsitektur di masa yang akan datang. Berikut ini adalah rangkuman dari berbagai komponen kekuatan (*strengths*) dari Jurusan Arsitektur.

- Jurusan Arsitektur memiliki sistem tata pamong yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab dan adil, didukung dengan sistem kepemimpinan organisatoris, operasional, dan publik yang baik, serta adanya sistem penjaminan mutu internal.
- Jurusan Arsitektur memiliki tingkat rasio minat masuk yang relatif cukup tinggi melalui berbagai jalur seleksi masuk
- Jurusan Arsitektur memiliki indikator kelulusan khususnya IPK rata-rata yang baik
- Jurusan Arsitektur secara umum memiliki dukungan SDM tenaga pendidik dan tenaga kependidikan dengan kualitas dan kuantitas yang baik dalam wujud rasio jumlah dosen dan mahasiswa yang ideal, rasio latar akademik dan hirarkhi jabatan fungsional yang proporsional, kesesuaian latar kompetensi dosen dengan bidang ilmu PWK, serta tingkat partisipasi yang baik dalam kegiatan penelitian dan pengabdian, publikasi ilmiah, serta keikutsertaan dalam forum ilmiah sebagai penyaji maupun peserta.
- Jurusan Arsitektur menjalankan kurikulum yang up to date dan bersesuaian dengan paradigma KKNI-SNPT, serta Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran institusi secara hirarkhis, dilengkapi dengan instrumen pembelajaran yang cukup lengkap termasuk mekanisme monitoring dan evaluasi pembelajaran yang jelas dan handal.
- Jurusan Arsitektur didukung oleh ketersediaan pembiayaan, prasarana, sarana dan sistem informasi berbasis teknologi digital yang memadai, efisien dan efektif.
- Jurusan Arsitektur, memiliki rekam jejak pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian yang cukup membanggakan dengan memberdayakan berbagai potensi sumber pendanaan internal dan eksternal, baik dalam maupun luar negeri. PS PWK juga memiliki rekam jejak kegiatan kerja yang cukup signifikan baik dengan institusi dalam negeri maupun luar negeri.

#### **Kelemahan (*Weakness*)**

Disamping memiliki modal kekuatan di atas, lingkungan internal Jurusan Arsitektur juga sejumlah kelemahan, yang dari waktu ke waktu perlu diupayakan untuk dihilangkan atau diminimalkan. Berbagai kelemahan tersebut ada dalam setiap komponen standarisasi. Berikut ini adalah rangkuman aspek-aspek kelemahan (*weaknesses*) lingkungan internal Jurusan Arsitektur.

- Dukungan sistem penjaminan mutu internal yang belum optimal, terkait dengan pelaksanaan siklus EMI dan AMAI yang hasilnya belum memberikan umpan balik yang signifikan.
- Kualitas input mahasiswa baru yang kurang baik, terkait dengan sistem seleksi skala nasional yang cenderung memposisikan Jurusan Arsitektur UNSRAT bukan sebagai pilihan utama (bukan favorit) dibanding PS sejenis pada sejumlah perguruan tinggi favorit.
- Proporsi kelulusan tepat waktu yang masih rendah; serta kuantitas capaian prestasi mahasiswa yang masih cenderung berskala lokal; tingkat penguasaan bahasa Inggris mahasiswa yang masih kurang.
- Rekrutmen dosen baru untuk kepentingan regenerasi SDM yang belum pernah dilakukan dalam 10 tahun terakhir, khususnya yang memiliki latar akademik “galur murni” S1, S2 atau S3 dalam bidang ilmu Arsitektur & Perencanaan Wilayah / Kota.

- Rata-rata akumulasi beban kerja tridarma dosen yang masih cukup besar terkait dengan adanya beban mengajar dan bimbingan Tugas Akhir lintas PS di lingkungan Jurusan Arsitektur dan PS S2 Arsitektur, serta tambahan beban kerja manajerial dari sejumlah dosen PS PWK.
- Adanya penerapan dua kurikulum dengan basis paradigma yang berbeda secara serentak, yaitu Kurikulum 2008 (KBK) dan kurikulum 2015 (K-DIKTI/KKNI-SNPT), untuk kelompok mahasiswa berbeda berdasarkan angkatan.
- Dukungan instrumen bahan ajar dan modul e-learning untuk implementasi kurikulum yang belum optimal
- Peran KDK dalam mendukung produksi / penyusunan instrumen-instrumen pembelajaran sebagai implementasi kurikulum yang belum optimal (baru diaktifkan lagi eksistensinya pada tahun 2018)
- Pelaksanaan disiplin batas waktu studi mahasiswa yang belum sepenuhnya diimplementasikan terkait dengan upaya reduksi rasio mahasiswa drop out.
- Belum optimalnya pemberdayaan sumber-sumber dana PNBPN lain yang potensial, serta rentannya keberlanjutan sumber PNBPN utama berupa UKT mahasiswa yang sangat tergantung dari fluktuasi minat masuk mahasiswa baru.
- Otoritas pengelolaan keuangan yang sangat terbatas di tingkat Jurusan / PS.
- Peralatan pendukung khususnya Laboratorium PWK yang belum optimal daya dukungnya, serta sistem pemeliharaan sarana prasarana yang belum efektif dan efisien terkait dengan keterbasan otoritas dan sumberdaya pendanaan di tingkat Jurusan / PS
- Produktifitas penulisan buku oleh staf dosen masih rendah
- Jurnal ilmiah di lingkungan Jurusan / PS belum terakreditasi

### **Peluang (*Opportunity*)**

Dinamika lingkungan eksternal Jurusan Arsitektur secara menyeluruh menawarkan berbagai peluang atau kesempatan yang dapat dimanfaatkan bagi pengembangan eksistensi PS PWK di masa yang akan datang. Berikut ini adalah beberapa peluang (*opportunities*) yang dimaksud.

- Berkembangnya pasar lulusan Jurusan Arsitektur termasuk dunia profesional dengan kebutuhan rekrutmen lulusan yang semakin meningkat
- Perkembangan teknologi informasi digital dalam skala global yang meningkatkan aksesibilitas terhadap sumber-sumber belajar secara daring, sekaligus sebagai medium sosialisasi dan promosi Jurusan Arsitektur
- Tersedianya berbagai alternatif sumber dana eksternal yang dapat diberdayakan untuk mendukung operasionalisasi Jurusan Arsitektur, baik dalam hal investasi SDM, sarana prasarana serta penyelenggaraan kegiatan tridarma (pendidikan / pengajaran, penelitian dan pengabdian pada masyarakat).
- Meningkatnya ketersediaan media publikasi ilmiah serta intensitas penyelenggaraan forum-forum ilmiah eksternal sebagai wadah pengembangan perilaku kecendekiawan civitas akademika Jurusan Arsitektur
- Keberadaan berbagai lembaga / institusi eksternal yang dapat menjadi mitra kerjasama fungsional dari Jurusan Arsitektur mulai dari lembaga / institusi pemerintah maupun swasta termasuk asosiasi profesi (IAI dan IAP) dan asosiasi penyelenggara pendidikan sejenis (APTARI & ASPI)

### **Ancaman (*Threat*)**

Sebagai bagian integral dari Fakultas Teknik UNSRAT Jurusan Arsitektur menghadapi berbagai macam ancaman terkait dengan beragam kondisi lingkungan eskternalnya. Berikut adalah beragam ancaman (*threats*) yang dihadapi oleh Jurusan Arsitektur yang perlu dipertimbangkan dalam analisis SWOT secara komprehensif.

- Meningkatnya iklim kompetisi dengan lembaga pendidikan tinggi lain yang menawarkan program pendidikan sejenis, yang dapat mempengaruhi minat masuk mahasiswa baru ke Jurusan Arsitektur FT-UNSRAT.
- Meningkatnya standar mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi dalam skala nasional maupun global.
- Meningkatnya standar kebutuhan kompetensi lulusan dari pihak pengguna lulusan pada umumnya termasuk dunia profesional, dalam skala nasional maupun global
- Berkembangnya IPTEKS global khususnya yang terkait dengan bidang keilmuan yang menjadi basis keilmuan Jurusan Arsitektur yang menuntut penyesuaian program pembelajaran secara dinamis
- Berkembangnya paradigma Revolusi Industri 4.0 secara global yang menuntut inkorporasi teknologi informasi digital dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi secara komprehensif
- Meningkatnya standar harga satuan atau tarif komponen-komponen pembiayaan penyelenggaraan pendidikan tinggi yang menuntut alokasi dana yang semakin besar

## **D.2. Identifikasi Strategi Pengembangan Berbasis SWOT**

Berdasarkan analisis kekuatan dan kelemahan yang dimiliki Jurusan Arsitektur, dan adanya peluang dan ancaman dari luar, maka untuk mencapai tujuan dan sasaran sesuai dengan visi dan misi PS PWK, perlu dilakukan berbagai strategi pengembangan yang didasarkan pada analisis SWOT berikut ini.

Tabel X  
Matriks SWOT Jurusan Arsitektur

	Evaluasi Internal	Kekuatan ( <i>Strength</i> )	Kelemahan ( <i>Weakness</i> )
Evaluasi Eksternal		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jurusan Arsitektur memiliki sistem tata pamong yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab dan adil, didukung dengan sistem kepemimpinan organisatoris, operasional, dan publik yang baik, serta adanya sistem penjaminan mutu internal.</li> <li>2. Jurusan Arsitektur memiliki tingkat rasio minat masuk yang relatif cukup tinggi melalui berbagai jalur seleksi masuk</li> <li>3. Jurusan Arsitektur memiliki indikator kelulusan khususnya LPK rata-rata yang baik</li> <li>4. Jurusan Arsitektur secara umum memiliki dukungan SDM tenaga pendidik dan tenaga kependidikan dengan kualitas dan kuantitas yang baik dalam wujud rasio jumlah dosen dan mahasiswa yang ideal, rasio latar akademik dan hirarkhi jabatan fungsional yang proporsional, kesesuaian latar kompetensi dosen dengan bidang ilmu PWK, serta tingkat partisipasi yang baik dalam kegiatan penelitian dan pengabdian, publikasi ilmiah, serta keikutsertaan dalam forum ilmiah sebagai penyaji atau peserta.</li> <li>5. Jurusan Arsitektur menjalankan kurikulum yang up to date dan bersesuaian dengan paradigma KKN-SNPT, serta Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran institusi secara hirarkhis, dilengkapi dengan instrumen pembelajaran yang cukup lengkap termasuk mekanisme monitoring dan evaluasi pembelajaran yang jelas dan handal.</li> <li>6. Jurusan Arsitektur didukung oleh ketersediaan pembiayaan, prasarana, sarana dan sistem informasi berbasis teknologi digital yang memadai, efisien dan efektif.</li> <li>7. Jurusan Arsitektur, memiliki rekam jejak pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian yang cukup membanggakan dengan memberdayakan berbagai potensi sumber pendanaan internal dan eksternal yang ada. PS PWK juga memiki rekam jejak kegiatan kerja yang cukup signifikan baik dengan institusi dalam negeri maupun luar negeri.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sistem penjaminan mutu internal yang belum optimal, khususnya pelaksanaan EMI dan AMAI yang belum memberi umpan balik signifikan.</li> <li>2. Kualitas input mahasiswa baru yang kurang baik, terkait dengan sistem seleksi nasional yang cenderung memposisikan Jurusan Arsitektur UNSRAT bukan pilihan utama (favorit) dibanding PS sejenis pada sejumlah perguruan tinggi favorit.</li> <li>3. Proporsi kelulusan tepat waktu yang masih rendah; kuantitas capaian prestasi mahasiswa yang masih cenderung berskala lokal; serta tingkat penguasaan bahasa Inggris mahasiswa yang masih kurang.</li> <li>4. Rekrutmen dosen baru untuk kepentingan regenerasi SDM yang belum pernah dilakukan dalam 10 tahun terakhir, khususnya yang memiliki latar akademik “galur murni” S1, S2 atau S3 dalam bidang ilmu Arsitektur &amp; Perencanaan Wilayah / Kota.</li> <li>5. Rata-rata akumulasi beban kerja tridarma dosen yang masih cukup besar terkait dengan adanya beban mengajar dan bimbingan Tugas Akhir lintas PS di lingkungan Jurusan Arsitektur dan PS S2 Arsitektur, serta tambahan beban kerja manajerial dari sejumlah dosen Jurusan Arsitektur.</li> <li>6. Adanya penerapan dua kurikulum dengan basis paradigma yang berbeda secara serentak, yaitu Kurikulum 2008 (KBK) dan kurikulum 2015 (K-DIKTI/KKNI-SNPT).</li> <li>7. Dukungan instrumen bahan ajar dan modul e-learning yang masih kurang terkait dengan peran KDK dalam penyusunan instrumen pembelajaran sebagai implementasi kurikulum yang belum optimal (baru diaktifkan lagi eksistensinya pada tahun 2018)</li> <li>8. Pelaksanaan disiplin batas waktu studi mahasiswa yang belum sepenuhnya diimplementasikan terkait dengan upaya reduksi rasio mahasiswa drop out.</li> <li>9. Belum optimalnya pemberdayaan sumber-sumber dana PNBP lain yang potensial, serta rentannya keberlanjutan sumber PNBP utama berupa UKT mahasiswa yang sangat tergantung dari fluktuasi minat masuk mahasiswa baru.</li> <li>10. Peralatan pendukung khususnya Laboratorium PWK yang belum optimal daya dukungnya, serta sistem pengadaan dan pemeliharaan sarana prasarana yang belum efektif dan efisien terkait dengan keterbasan otoritas pengelolaan keuangan di tingkat Jurusan / PS</li> <li>11. Produktifitas penulisan buku oleh staf dosen masih rendah</li> <li>12. Jurnal ilmiah di lingkungan Jurusan / PS belum terakreditasi</li> </ol>

<b>Kesempatan (Opportunity)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Berkembangnya pasar kerja lulusan Jurusan Arsitektur termasuk dunia profesional dengan kebutuhan rekrutmen lulusan yang semakin meningkat</li> <li>2. Perkembangan teknologi informasi digital dalam skala global yang meningkatkan aksesibilitas terhadap sumber-sumber belajar secara daring, sekaligus sebagai medium sosialisasi dan promosi Jurusan Arsitektur</li> <li>3. Tersedianya berbagai alternatif sumber dana eksternal yang dapat diberdayakan untuk mendukung operasionalisasi Jurusan Arsitektur, baik dalam hal investasi SDM, sarana prasarana serta penyelenggaraan kegiatan tridarma (pendidikan / pengajaran, penelitian dan pengabdian pada masyarakat).</li> <li>4. Meningkatnya ketersediaan media publikasi ilmiah serta intensitas penyelenggaraan forum-forum ilmiah eksternal sebagai wadah pengembangan perilaku kecendekiawan civitas akademika Jurusan Arsitektur</li> <li>5. Keberadaan berbagai lembaga / institusi eksternal yang dapat menjadi mitra kerjasama fungsional dari Jurusan Arsitektur mulai dari lembaga / institusi pemerintah maupun swasta termasuk asosiasi profesi (IAI dan IAP) dan asosiasi penyelenggara pendidikan sejenis (APTARI &amp; ASPI)</li> </ol>	<p><b>Strategi (S-O)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengevaluasi dan memutakhirkan rumusan visi, misi, tujuan dan sasaran sehingga mampu memanfaatkan peluang perkembangan pasar, perkembangan teknologi informasi digital, namun tetap mempertahankan ciri khas Jurusan Arsitektur secara unik</li> <li>2. Mempertahankan dan meningkatkan sistem tata pamong serta kepemimpinan pada Jurusan Arsitektur terutama dalam perannya untuk membina kinerja tenaga pendidik dan kependidikan internal sehingga tanggap terhadap perkembangan teknologi informasi digital dan nilai tambahnya</li> <li>3. Meningkatkan kapasitas sarana kepastakaan Jurusan Arsitektur dengan memberdayakan keterbukaan akses terhadap sumber-sumber kepastakaan daring yang diupayakan terintegrasi dalam sistem informasi yang ada, baik di tingkat Universitas maupun di tingkat Fakultas</li> <li>4. Meningkatkan kuantitas dan kualitas kerjasama dengan pihak-pihak eksternal (lokal, nasional dan internasional) yang terkait dalam pelaksanaan kegiatan tridarma.</li> </ol>	<p><b>Strategi (W-O)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan proporsi kelulusan tepat waktu, kualitas capaian prestasi skala nasional / internasional serta kemampuan bahasa Inggris mahasiswa untuk mengisi kebutuhan pasar yang meningkat.</li> <li>2. Meningkatkan peran KDK untuk ketersediaan instrumen pembelajaran, terutama bahan ajar dan modul e-learning dengan memanfaatkan akses yang luas terhadap sumber-sumber belajar melalui jaringan internet.</li> <li>3. Meningkatkan perolehan PNBP dari sumber-sumber eksternal yang tersedia melalui pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang berorientasi <i>income generating</i></li> <li>4. Meningkatkan manifestasi perilaku kecendekiawan dosen dan mahasiswa melalui publikasi ilmiah serta partisipasi aktif dalam beragam forum ilmiah lokal, nasional maupun internasional. termasuk penulisan buku.</li> <li>5. Meningkatkan kualitas promosi dan sosialisasi Jurusan Arsitektur untuk melalui pemberdayaan jejaring sistem informasi daring global (internet) guna meningkatkan minat masuk calon mahasiswa baru, serta nilai tawar lulusan dalam mengisi kebutuhan pasar</li> </ol>
<b>Ancaman (Threat)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatnya iklim kompetisi dengan lembaga pendidikan tinggi lain yang menawarkan program pendidikan sejenis, yang dapat mempengaruhi minat masuk mahasiswa baru ke Jurusan Arsitektur FT-UNSRAT.</li> <li>2. Meningkatnya standar mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi dalam skala nasional maupun global.</li> <li>3. Meningkatnya standar kebutuhan kompetensi lulusan dari pihak pengguna lulusan pada umumnya termasuk dunia profesional, dalam skala nasional maupun global</li> <li>4. Berkembangnya IPTEKS global khususnya yang terkait dengan bidang keilmuan yang menjadi basis keilmuan Jurusan Arsitektur yang menuntut penyesuaian program pembelajaran secara dinamis</li> <li>5. Berkembangnya paradigma Revolusi Industri 4.0 secara global yang menuntut inkorporasi teknologi informasi digital dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi secara komprehensif</li> <li>6. Meningkatnya standar harga satuan atau tarif komponen-komponen pembiayaan penyelenggaraan pendidikan tinggi yang menuntut alokasi dana yang semakin besar</li> </ol>	<p><b>Strategi (S-T)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengevaluasi dan memutakhirkan kurikulum menurut relevansinya dengan perkembangan lingkungan eksternal yang terkini terutama perkembangan ipteks, standar mutu dan kompetensi lulusan serta paradigma Revolusi Industri 4.0, sambil tetap memberi perhatian pada muatan kurikulum yang menjadi pemberi ciri khas yang unik bagi Jurusan Arsitektur</li> <li>2. Secara berkala melakukan <i>benchmarking</i> pada lembaga pendidikan sejenis untuk memastikan tingkat kemutakhiran program pembelajaran yang diberlakukan pada Jurusan Arsitektur</li> <li>3. Secara berkala melaksanakan <i>tracer study</i> terhadap kinerja lulusan serta tingkat kepuasan pengguna lulusan, sebagai umpan balik penyempurnaan program pembelajaran pada Jurusan Arsitektur</li> <li>4. Mendorong peningkatan kapasitas dosen sehingga tanggap terhadap perkembangan IPTEKS yang terkait bidang ilmu Arsitektur &amp; Perencanaan Wilayah / Kota,</li> <li>5. Meningkatkan kualitas lulusan sesuai standar kompetensi yang dibutuhkan pasar kerja / pengguna lulusan</li> <li>6. Meningkatkan efisiensi dan efektifitas alokasi pembiayaan dan pemeliharaan sarana prasarana pendukung penyelenggaraan pendidikan</li> </ol>	<p><b>Strategi (W-T)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan rasio minat masuk mahasiswa baru dengan cara meningkatkan citra dan reputasi Jurusan Arsitektur di mata kalangan calon mahasiswa baru, sehingga dapat memiliki nilai tawar yang kompetitif dengan lembaga pendidikan sejenis lainnya, dengan memberdayakan .</li> <li>2. Meningkatkan kualitas sistem dan pelaksanaan sistem penjaminan mutu internal untuk mendukung produktifitas kelulusan yang memiliki standar kompetensi yang kompetitif dan tanggap dengan kebutuhan pasar kerja</li> <li>3. Meningkatkan kapasitas dosen (termasuk rekrutmen baru) serta peran KDK untuk mengembangkan materi pembelajaran yang senantiasa up to date untuk mengantisipasi perkembangan IPTEKS yang relevan dengan bidang keilmua Arsitektur &amp; Perencanaan Wilayah / Kota.</li> <li>4. Meningkatkan sistem penyelenggaraan pendidikan Jurusan Arsitektur yang secara komprehensif memberdayakan teknologi informasi digital sebagai konsekuensi implementasi paradigma Revolusi Industri 4.0.</li> <li>5. Memperbaiki fleksibilitas sistem pengelolaan keuangan terkait dengan otoritas pengadaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana pendukung sistem penyelenggaraan pendidikan pada Jurusan Arsitektur sedemikian hingga dapat dilakukan dengan efisien dan efektif.</li> </ol>

## **Bab IV**

### **RENCANA STRATEGIS JURUSAN ARSITEKTUR**

Mengacu pada analisis lingkungan serta analisis SWOT yang telah dilakukan, serta berbagai masukan yang diterima dalam berbagai forum FGD yang telah dilakukan, pada akhirnya tim kerja telah merumuskan uraian Visi, Misi, Tujuan & Sasaran (VMTS) Jurusan Arsitektur merupakan substansi dari Rencana Strategis (RENSTRA) Jurusan Arsitektur untuk periode 2019 s/d 2023 yang terjabarkan menjadi VMTS dari kedua Program Studi yang ada yaitu Program Studi S1 Arsitektur dan Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota (PWK), sebagaimana terurai berikut ini. Secara substansial rumusan VMTS kedua program studi ini didasarkan pada rumusan VMTS Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi yang tertuang dalam Rencana Strategis (RENSTRA) dan Rencana Operasional (RENOP) periode 2018 s/d 2022.

#### **A. Rumusan VMTS Program Studi S1 Arsitektur**

##### **A.1. Visi**

Mengacu pada rumusan Visi Fakultas Teknik, serta Visi Universitas Sam Ratulangi sebagai organisasi induk, maka secara redaksional, visi Program Studi S1 Arsitektur dirumuskan sebagai berikut :

*“Menjadi Program Studi Arsitektur  
yang mendapat pengakuan Internasional di Wilayah ASEAN  
yang Berbasis Arsitektur Vernakular Kawasan Pesisir dan Perbukitan.”*

##### **A.2. Misi**

Mengacu pada visi di atas, misi dari Program Studi S1 Arsitektur dirumuskan sebagai berikut :

1. Meningkatkan layanan Tridharma PT yang berstandar Internasional dan berkarakter Arsitektur Vernakular Kawasan Pesisir dan Perbukitan.
2. Melaksanakan proses pendidikan Arsitektur dengan memanfaatkan perkembangan IPTEKS Era Revolusi Industri 4.0 untuk menghasilkan lulusan yang kompeten dan berdaya saing di Wilayah ASEAN.
3. Memanfaatkan Sumber daya Internal dan Memperluas jaringan kerjasama nasional dan international untuk meningkatkan kesejahteraan pemangku kepentingan internal dan eksternal.
4. Mengembangkan kapasitas sumber daya internal untuk peningkatan tata kelola yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggung jawab dan adil untuk citra institusi yang lebih berkualitas dan berkelanjutan.

##### **A.3. Tujuan**

Mengacu pada rumusan Visi dan Misi di atas, maka rumusan tujuan dari Program Studi S1 Arsitektur di lingkungan Jurusan Arsitektur adalah sebagai berikut :

1. Terselenggaranya Tridharma PT yang berstandart International dan berkarakter Arsitektur Vernakular Kawasan Pesisir dan Perbukitan.

2. Menghasilkan lulusan yang dapat bersaing di Era Revolusi Industri 4.0, professional, inovatif dan berbudaya dalam memanfaatkan perkembangan teknologi di Kawasan Pasifik.
3. Terbangunnya jaringan kerjasama yang bersifat layanan interaktif dengan *stake holder* di dalam dan luar negeri untuk meningkatkan kesejahteraan.
4. Terwujudnya tata kelola yang efektif, efisien dan akuntabel untuk citra institusi yang lebih berkualitas dan berkelanjutan.

#### A.4. Sasaran

Mengacu pada uraian tujuan di atas, untuk selanjutnya sasaran Program Studi S1 Arsitektur, teruraikan melalui sejumlah indikator menurut tahapan dan target sebagaimana tergambar di bawah ini.

Tabel X  
Sasaran Program Studi S1 Arsitektur, Periode 2019 s/d 2023

No	Uraian	Baseline (2018)	Tahapan & Target		
			2019	2021	2023
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)
1	Rata-rata IPK Lulusan (skala 1-4)	3,20	3,30	3,50	3,60
2	Rata-rata lama studi (tahun)	6	5,50	5,50	4,5
3	Rata-rata lama penyelesaian Skripsi (bulan)	7	6	6	5,5
4	Rata-rata waktu tunggu lulusan mendapat pekerjaan pertama (bulan)	6	5	4	3
5	Rata-rata kemampuan berbahasa Inggris Lulusan (TOEFL Skor)	450	500	550	550
6	Ketersediaan Kerangka Modul / Rancangan Pembelajaran Mata Kuliah (% Jumlah MK)	40 %	100%	100%	100%
7	Ketersediaan Bahan Ajar Lengkap (Draft Buku Ajar) MK (% Jumlah MK)	0	50%	70%	100%
8	Ketersediaan Buku Ajar (Ber-ISBN) MK (Buku)	0	3	100	15
9	Ketersediaan Modul e-Learning MK (Modul)	2	5	10	15
10	Penelitian dosen dengan dana mandiri (Kegiatan)	9	10	10	20
11	Penelitian dosen dengan dana PNPB UNSRAT yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	5	10	15	20
12	Penelitian dosen dengan dana DIKTI yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	0	2	5	6
13	Penelitian dosen dengan sumber dana institusi dalam negeri lainnya yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	0	2	5	6
14	Penelitian dosen dengan sumber dana institusi luar negeri yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	0	1	2	3
15	Publikasi artikel ilmiah oleh dosen pada jurnal nasional ber-ISSN (judul)	2	60	80	100
16	Publikasi artikel Ilmiah oleh dosen pada jurnal nasional terakreditasi (judul)	1	5	7	10
17	Publikasi artikel Ilmiah oleh dosen pada jurnal internasional bereputasi (judul)	9	2	4	6
18	Perolehan Hak atas Kekayaan Intelektual - HKI oleh dosen (Karya)	1	10	15	20
19	Pengabdian kepada Masyarakat oleh dosen dengan dana mandiri (Kegiatan)	8	5	10	15
20	Pengabdian kepada Masyarakat oleh dosen dengan dana PNPB UNSRAT yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	1	10	15	20
21	Pengabdian kepada Masyarakat dosen dengan dana DIKTI yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	0	2	4	6
22	Pengabdian kepada Masyarakat dosen dengan sumber dana institusi dalam negeri lainnya yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	0	2	4	6
23	Pengabdian kepada Masyarakat dosen dengan sumber dana institusi luar negeri yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	9	1	2	3

24	Partisipasi dosen dalam kegiatan forum ilmiah sebagai Pemakalah (Org.Forum)	5	20	30	40
25	Partisipasi dosen dalam kegiatan forum ilmiah sebagai Peserta (Org.Forum)	2	30	60	90
26	Kerjasama PS dengan institusi dalam negeri yang melibatkan dosen dan mahasiswa (Kegiatan)	1	2	4	6
27	Kerjasama PS dengan institusi luar negeri yang melibatkan dosen dan mahasiswa (Kegiatan)	0	1	2	3

## B. Rumusan VMTS Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota

### B.1 Visi

Mengacu pada rumusan Visi Fakultas Teknik, serta Visi Universitas Sam Ratulangi sebagai organisasi induk, maka secara redaksional, visi Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota dirumuskan sebagai berikut :

***“Menuju Institusi Layanan Pendidikan Tinggi  
Bidang Perencanaan Wilayah dan Kota (PWK)  
yang Bereputasi di Kawasan Pasifik Barat Daya  
dan Berbasis Karakter Wilayah Pesisir dan Perbukitan dan Pulau-Pulau Kecil”***

### B.2 Misi

Mengacu pada visi di atas, misi dari Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota dirumuskan sebagai berikut :

1. Meningkatkan kualitas layanan Tridharma PT bidang PWK menuju standar internasional yang berorientasi pada karakteristik kawasan pesisir dan perbukitan dan pulau-pulau kecil.
2. Menghasilkan lulusan dengan kompetensi pengembangan IPTEKS bidang PWK yang Inovatif dan menonjolkan karakteristik keruangan wilayah Pasifik Barat Daya.
3. Memanfaatkan sumber daya internal dan membangun kerjasama serta kemitraan dengan pemangku kepentingan eksternal untuk meningkatkan kesejahteraan semua pihak
4. Mengembangkan kapasitas dan kompetensi sumber daya internal untuk peningkatan tata kelola dan keberlanjutan operasional yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggung jawab dan adil.

### B.3. Tujuan

Mengacu pada rumusan Visi dan Misi di atas, maka rumusan tujuan dari Program Studi Perencanaan Wilayah & Kota di lingkungan Jurusan Arsitektur adalah sebagai berikut :

1. Tersedianya layanan pendidikan dan pengajaran bidang PWK yang menghasilkan lulusan sesuai standar internasional dan memenuhi kebutuhan pasar kerja dan industri.
2. Terlaksananya kegiatan penelitian bidang PWK yang menghasilkan produk penelitian inovatif, berkelanjutan dengan reputasi internasional.
3. Terlaksananya kegiatan pengabdian kepada masyarakat melalui pemberdayaan Ilmu dan Teknologi bidang PWK untuk peningkatan standar kualitas hidup.
4. Terwujudnya tata kelola yang efisien dan efektif serta kerjasama dan kemitraan untuk mendukung produktifitas layanan tridharma PT yang meningkatkan kesejahteraan.

### B.4. Sasaran

Mengacu pada uraian tujuan di atas, untuk selanjutnya sasaran Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota, teruraikan melalui sejumlah indikator menurut tahapan dan target sebagaimana tergambar di bawah ini.

Tabel X  
Sasaran Program Studi S1 Perencanaan Wilayah & Kota, Periode 2019 s/d 2023

No	Sasaran (Indikator Kinerja) PS S1 Perencanaan Wilayah & Kota Tahun 2019 -2023				
	Uraian	Baseline (2018)	Tahapan & Target		
			2019	2021	2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Rata-rata IPK Lulusan (skala 1-4)	3,41	3,45	3,50	3,55
2	Rata-rata lama studi (tahun)	5,75	5,5	5	4,5
3	Rata-rata lama penyelesaian Skripsi (bulan)	7	7	6	6
4	Rata-rata waktu tunggu lulusan mendapat pekerjaan pertama (bulan)	3	3	2,75	2,5
5	Rata-rata kemampuan berbahasa Inggris Lulusan (TOEFL Skor)	350	400	450	500
6	Ketersediaan Kerangka Modul / Rancangan Pembelajaran Mata Kuliah (% Jumlah MK)	100%	100%	100%	100%
7	Ketersediaan Bahan Ajar Lengkap (Draft Buku Ajar) MK (% Jumlah MK)	10 %	40%	70%	100%
8	Ketersediaan Buku Ajar (Ber-ISBN) MK (Buku)	0	5	10	15
9	Ketersediaan Modul e-Learning MK (Modul)	0	5	10	15
10	Penelitian dosen dengan dana mandiri (Kegiatan)	2	2	2	2
11	Penelitian dosen dengan dana PNPB UNSRAT yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	14	10	15	20
12	Penelitian dosen dengan dana DIKTI yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	4	2	4	6
13	Penelitian dosen dengan sumber dana institusi dalam negeri lainnya yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	0	2	4	6
14	Penelitian dosen dengan sumber dana institusi luar negeri yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	0	1	2	3
15	Publikasi artikel ilmiah oleh dosen pada jurnal nasional ber-ISSN (judul)	30	60	80	100
16	Publikasi artikel Ilmiah oleh dosen pada jurnal nasional terakreditasi (judul)	0	5	7	10
17	Publikasi artikel Ilmiah oleh dosen pada jurnal internasional bereputasi (judul)	1	2	4	6
18	Perolehan Hak atas Kekayaan Intelektual - HKI oleh dosen (Karya)	9	10	15	15
19	Pengabdian kepada Masyarakat oleh dosen dengan dana mandiri (Kegiatan)	1	5	10	15
20	Pengabdian kepada Masyarakat oleh dosen dengan dana PNPB UNSRAT yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	8	10	15	20
21	Pengabdian kepada Masyarakat dosen dengan dana DIKTI yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	1	2	4	6
22	Pengabdian kepada Masyarakat dosen dengan sumber dana institusi dalam negeri lainnya yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	0	2	4	6
23	Pengabdian kepada Masyarakat dosen dengan sumber dana institusi luar negeri yang melibatkan mahasiswa (Kegiatan)	0	1	2	3
24	Partisipasi dosen dalam kegiatan forum ilmiah sebagai Pemakalah (Org.Forum)	9	10	10	10
25	Partisipasi dosen dalam kegiatan forum ilmiah sebagai Peserta (Org.Forum)	10	15	20	20
26	Kerjasama PS dengan institusi dalam negeri yang melibatkan dosen dan mahasiswa (Kegiatan)	2	2	2	2
27	Kerjasama PS dengan institusi luar negeri yang melibatkan dosen dan mahasiswa (Kegiatan)	1	1	1	1

## **Bab V**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis (RENSTRA) Jurusan Arsitektur Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi dibuat dengan berpedoman pada Rencana Strategis (RENSTRA) Fakultas Teknik serta RENSTRA Universitas Sam Ratulangi, dan sedapat mungkin memperhatikan situasi lingkungan internal maupun eksternal serta mencoba mengakomodasi beragam isu strategis yang terkini yang dihadapi insitusi ini sebagai lembaga pendidikan tinggi.

Dengan tersusunya RENSTRA Jurusan Arsitektur Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi ini maka proses pengembangan Jurusan Arsitektur ini diharapkan akan berjalan di jalur yang benar dengan melibatkan seoptimal mungkin sumber daya yang tersedia. Di samping itu, dengan adanya dokumen ini maka akan memudahkan pihak manajemen jurusan untuk berinisiatif atau melakukan langkah terobosan kerjasama dengan institusi lain, karena telah mendapat panduan dan sokongan moril melalui adanya dokumen ini.

Dokumen ini akan diperlakukan secara dinamis oleh kalangan internal Jurusan Arsitektur Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi, sehingga dokumen ini akan bersifat terbuka untuk koreksi, perbaikan dan penguatan.

## LAMPIRAN

- ~ SK Pembentukan Tim Kerja Penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur
- ~ Daftar Hadir Rapat Tim Kerja Penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur
- ~ Dokumentasi Rapat Tim Kerja Penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur
- ~ Agenda Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur
- ~ Daftar Hadir Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur
- ~ Dokumentasi Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur
- ~ Risalah Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur

SK Pembentukan Tim Kerja Penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SAM RATULANGI  
FAKULTAS TEKNIK

Alamat : Kampus UNSRAT Bahu Manado 95115  
Telp/Fax. (0431) 823075  
Email : [fatek@unsrat.ac.id](mailto:fatek@unsrat.ac.id) Laman: <http://fatek.unsrat.ac.id>

SURAT KEPUTUSAN  
DEKAN FAKULTAS TEKNIK UNSRAT  
NOMOR : 141 /UN12.2/LL/2019

TENTANG  
RENCANA STRATEGIS DAN RENCANA OPERASIONAL TAHUN 2018-2022  
JURUSAN ARSITEKTUR FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS SAM RATULANGI

DEKAN FAKULTAS TEKNIK

- Menimbang : bahwa dalam rangka pencapaian Visi dan Misi Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi dibutuhkan kesamaan pandang dan langkah dalam penyelenggaraan fungsi kelembagaan melalui Program Strategis dan Program Kerja, maka dipandang perlu menetapkan Rencana Strategis dan Rencana Operasional Jurusan Arsitektur Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2018-2022 .
- Ingat : 1. Undang - undang RI Nomor : 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional ( Lembaran Negara RI Tahun 2003 Nomor 78 Tambahan Lembaran Negara 4301)  
2. Undang-undang RI Nomor : 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara RI Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 5336),  
3. Undang-undang RI Nomor : 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (Lembaran Negara R.I. Tahun 2014 Nomor 6, ambahan Lembaran Negara RI Nomor 5494),  
4. Peraturan pemerintah Nomor : 4 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (Lembaran Negara RI. nomor 16),  
5. Surat Keputusan Menteri PTIP Nomor : 132 Tahun 1964 tanggal 22 Oktober 1964 tentang berdirinya Fakultas Teknik,  
6. Surat Keputusan Menteri Riset , Teknologi , Dan Pendidikan Tinggi RI Nomor : 430/UN12/KP/2018 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Dalam Jabatan Tugas Tambahan sebagai Dekan Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS TEKNIK UNSRAT TENTANG RENCANA STRATEGIS DAN RENCANA OPERASIONAL TAHUN 2018 - 2022 JURUSAN ARSITEKTUR FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS SAM RATULANGI.
- KESATU : Menetapkan Rencana Strategis dan Rencana Operasional Tahun 2018-2022 Jurusan Arsitektur Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi,
- KEDUA : Semua Anggota Tim aktif dan bertanggung jawab dalam pelaksanaan kegiatan,
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Manado  
Pada tanggal, 10 April 2019  
Dekan,

FABIAN J. MANOPPO.  
NIP. 19621014 199203 1 001 &

Tembusan :  
- Rektor Unsrat di Manado  
- Arsip

## SK Pembentukan Tim Kerja Penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur

Lampiran Surat Keputusan Dekan Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi.

Nomor : 44 / UN12.2/LL/2019

Tanggal : 28 April 2019

Tentang : Tim Penyusun Rencana Strategis dan Rencana Operasional Tahun 2018-2022  
Jurusan Arsitektur Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi

NO	NAMA	JABATAN
1	Prof. Dr. Ir. Fabian J. Manoppo, M.Agr	Pengarah
2	Dr. Ir. Judy O. Waani, ST, MT.	Pengarah
3	Ir. Octavianus H. A. Rogi, ST, MSi	Ketua
4	Ingerid L. Moniaga, ST, MSi	Sekretaris
5	Frtis O. P. Siregar, ST, MSc	Anggota
6	Fela Warouw, ST, M.Eng, PhD.	Anggota
7	Alvin J. Tinangon, ST, MT.	Anggota
8	Dr. Veronica A. Kumurur, St, MSi.	Anggota
9	Ir. Julianus A. R. Sondakh, MT.	Anggota
10	Dr. Ir. Aristotulus E. Tungka, ST, MT.	Anggota
11	Ir. Suryono, MT.	Anggota
12	Cynthia RE. V. Wuisang, ST, MURbHabMgt, PhD	Anggota
13	Dwight M. Rondonuwu, ST, MT.	Anggota
14	Ir. Sonny Tilaar, MSi.	Anggota
15	Rineke L. E. Sela, ST, MT.	Anggota
16	Michael M. Rengkung, ST, MSi.	Anggota
17	Hendriek H. Karongkong, ST, MT.	Anggota

Dekan,

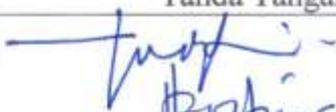
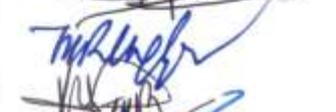
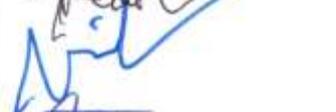


FABIAN J. MANOPPO.

NIP. 19621014 199203 1 001 *e*

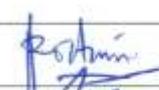
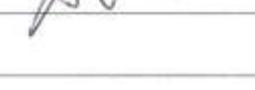
Daftar Hadir Rapat Tim Kerja Penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur

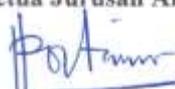
DAFTAR HADIR  
TIM PENYUSUNAN RENSTRA & RENOP  
JURUSAN ARSITEKTUR  
HARI/TANGGAL : JUMAT, 12 April 2019

No	Nama	Tanda Tangan
1	Judy Wani	
2	O. Rudi	
3	Ingrid L. Montaña	
4	Sonny Tilar	
5	Michael M.R	
6	Rieneko Selu	
7	Vronica Kumurur	
8	FRIJ. O.P. SIREGAR	
9	Handrick Karonding	
10	Alvin D. Tunga	

Daftar Hadir Rapat Tim Kerja Penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur

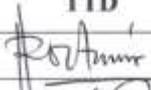
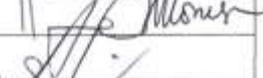
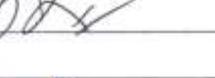
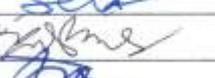
DAFTAR HADIR  
 RAPAT TIM KERJA RENSTRA JURUSAN ARSITEKTUR  
 TAHUN 2019/2023  
 Selasa, 30 April 2015

No.	Nama Dosen	TTD
1	Octavianus H.A. Rogi	
2	<del>FRYD O.P. SIREGAR</del>	
3	Fela Warouw	
4	Cynthia E.V. Wuisang	
5	HENDRIEK H. KARONGKONG	
6	Michael M. Rengkyo	
7	A. Tyla	
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		

Mengetahui,  
 Ketua Jurusan Arsitektur,  
  
 Octavianus H.A. Rogi, ST., M.Si  
 NIP. 19691008 199412 1001

Daftar Hadir Rapat Tim Kerja Penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur

**DAFTAR HADIR**  
**RAPAT TIM KERJA RENSTRA JURUSAN ARSITEKTUR**  
**TAHUN 2019/2023**  
**HARI/TANGGAL : Jumat, 3 Mei 2019**

No	Nama Dosen	TTD
1	Octavianus H.A. Rogi	
2	Ingrid L. Moniaga	
3	Alvin J. Tinangan	
4	Bronka Kumubus	
5	D.M. RONDYUWATI	
6	Suryans	
7	Julianus A.R. Sondaleli	
8	Aristotel Tylea	
9	Ricky Lakot	
10	Fela Warouw	
11	Cynthia E.V. Wuisang	
12	FRIJS - O.P. SIREGAR	
13		
14		
15		

**Mengetahui**  
**Ketua Jurusan Arsitektur,**

**Octavianus H.A. Rogi, ST, MSi**  
 NIP. 19691008 199412 1001

Dokumentasi Rapat Tim Kerja Penyusunan RENSTRA Jurusan Arsitektur



Rapat Tim Kerja 30 April 2019



Rapat Tim Kerja 03 Mei 2019

## Agenda Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur

**JADWAL KEGIATAN  
RAPAT DOSEN DAN PEGAWAI  
JURUSAN ARSITEKTUR  
Rabu, 26 Juni 2019**

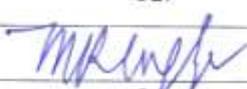
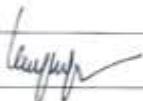
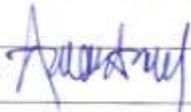
No	Waktu	Kegiatan	Pemateri
1	09.00 - 09.30	Persiapan	
2	09.30 - 09.45	Doa Pembukaan	
3		Pembukaan Agenda Rapat	Ketua Jurusan Octaviamus H.A. Rogi, ST, MSi
4	09.45 - 10.00	Pengarahan Pimpinan Fakultas Teknik	Dekan Prof. Dr. Ir. Fabian J. Manoppo, M.Agr
5	10.00 - 10.15	<i>Coffee Break</i>	
6	10.15 - 10.45	Evaluasi Beban Mengajar Dosen	Ketua Jurusan Octaviamus H.A. Rogi, ST, MSi
7	10.45 - 11.15	Evaluasi Tridharma Dosen (Penelitian & Pengabdian)	
8		Kegiatan Penunjang Lainnya	
9	11.15-11.30	Sosialisasi Kegiatan LKD Online & Penetapan Asesor LKD Semester Genap 2018/2019	
10	11.30 -11.40	Sosialisasi Visi-Misi Prodi Arsitektur	Kaprodi Arsitektur Frits O.P. Siregar, ST, MSc
11	11.40 - 11.50	Sosialisasi Visi-Misi Prodi PWK	Kaprodi PWK Fela Warouw, M.Eng., PhD
12	11.50 - 12.20	Penyampaian Persiapan Re-Akreditasi Prodi Arsitektur & Prodi PWK	Frits O.P. Siregar, ST, MSc Fela Warouw, M.Eng., PhD
13	12.20 - 13.00	<i>Makan Siang</i>	
14	13.00 - 13.30	Sosialisasi Draft Jadwal Arsitektur & PWK	Frits O.P. Siregar, ST, MSc Fela Warouw, M.Eng., PhD
15	13.30 - 14.00	DII	
16		Penutup / Doa	

Daftar Hadir Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur

DAFTAR HADIR  
RAPAT DOSEN DAN PEGAWAI  
JURUSAN ARSITEKTUR  
Hari/Tanggal : Rabu, 26 Juli 2019

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Jeltry Kindanger	1.
2.	Judy Klaani	2.
3.	Fahri J. Manan	3.
4.	Hanny Peli	4.
5.	RENY SYAFRINY	5.
6.	Herry Kapugu	6.
7.	MIC IK. SURYONO	7.
8.	Alvin T. Tihayon	8.
9.	FRIT. D. P. SIREGAR	9.
10.	Roesje J. Poluan	10.
11.	PAPIA JONKIES	11.
12.	Esti D. Takumansang	12.
13.	SURUADI SUPARDJO	13.
14.	JOHANSEN C. MANDET	14.
15.	Somy Ilan	15.
16.	WINDY J. MANONIMBAR	16.
17.	Ricky Costant	17.
18.	Purkani Egan	18.
19.	Christia S. Purnih	19.
20.	Kreneke L. E. Sela	20.
21.	Julianus X R Sondikh	21.
22.	Veky H. Makaram	22.
23.	PIERRE G. YAL	23.
24.	Octavianus Rapi	24.
25.	Ingrid L. Moniaga	25.

## Daftar Hadir Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur

No.	Nama	Tanda Tangan
26.		26.
27.	RACHMAT PRIBADI	27. 
28.		28.
29.		29.
30.	Raymond Taura	30. 
31.		31.
32.		32.
33.	Michael M. Rengking	33. 
34.		34.
35.		35.
36.		36.
37.		37.
38.	Leidy M. Rompas	38. 
39.		39.
40.		40.
41.		41. 
42.		42.
43.		43.
44.	Amanda. Sembel.	44. 
45.		45.
46.		46.
47.		47.
48.		48.

Dokumentasi Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur



Risalah Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur



UNIVERSITAS SAM RATULANGI  
FAKULTAS TEKNIK  
JURUSAN ARSITEKTUR

**RAPAT KOORDINASI JURUSAN ARSITEKTUR  
(Risalah)**

Waktu Pelaksanaan	: Selasa, 26 Juni 2019, Jam 09.00 s/d selesai
Tempat Pelaksanaan	: Ruang Sidang Lantai 3 Fakultas Teknik
Pimpinan Rapat	: Octavianus H.A. Rogi, ST, MSi (Ketua Jurusan)
Peserta Rapat	: Pimpinan Fakultas (Dekan), Ketua Program Studi, Kepala Laboratorium, KDK dan seluruh staf dosen Jurusan Arsitektur
Jumlah Peserta Rapat	: orang (sesuai absensi tertampir)

**AGENDA RAPAT DAN SUBSTANSI HASILNYA**

**1. Evaluasi Beban Mengajar Dosen Semester Genap 2018/2019**

- Beban Kerja Dosen sudah direkapitulasi oleh jurusan
- Evaluasi proses mengajar yang tidak bisa dinilai antara lain :
  - a. Beberapa kelas yang tidak ada peserta
  - b. Jumlah tatap muka perkuliahan yang terseleenggara tidak terlaksana karena tidak mencapai 80%
  - c. Sharing beban kerja pada kelas mengajar. Dalam rekap yang dibuat jurusan setiap dosen memiliki 25% tetapi belum bisa divalidasi karena berkas mengajar belum seluruhnya dimasukkan oleh dosen pengajar.
  - d. Kesepakatan bersama untuk memasukkan berkas mengajar (LKPP, Riwayat Nilai, DPNA, Absen) pada hari Jumat, 28 Juli 2019
  - e. Terkait akreditasi prodi perencanaan wilayah dan kota (PWK), dosen harus memasukkan kerangka modul pembelajaran atau Bahan Ajar (Dosen Penanggung Jawab)
  - f. Bagi dosen yang belum memasukkan nilai, batas waktu Rabu 26 Juli 2019, jika tidak maka akan di default.
- Info Jurusan: SK-SK Dosen dapat diambil langsung pada portal Dosen
- Masukan-Masukan dosen, antara lain:
  - a. Mata Kuliah yang tidak terlaksana sebaiknya dihapus agar tidak berdampak pada kinerja dosen.
  - b. Absensi perkuliahan yang tidak hadir 4 kali tatap muka sebaiknya nama mahasiswa ybs langsung dihapus.
  - c. Absensi online belum berjalan dengan baik
  - d. Mata kuliah yang tidak berjalan dengan normal karena ketidakhadiran mahasiswa harus dilengkapi catatan dosen bahwa mata kuliah gagal karena mahasiswa non-aktif

**2. Evaluasi Tridharma Dosen (Penelitian dan Pengabdian)**

- Draft jadwal sudah disiapkan oleh masing-masing Koordinator Prodi
- Penelitian dan Pengabdian Dosen, pendanaan PNBPN Unsrat dan Dikti

**3. Sosialisai Kegiatan LKD Online dan Penetapan Asesor LKD Semester Genap**

- Akses LKD online dapat mengakses di website [sdm.unsrat.ac.id](http://sdm.unsrat.ac.id)
- Dosen sebaiknya me-login dan membaca panduan pengisian LKD online
- Agenda pengisian LKD online
  - a. Pengisian : 1-15 Juli 2019
  - b. Validasi Asesor : 16-26 Juli 2019
  - c. Koreksi Dosen : 27-29 Juli 2019
  - d. Final Rekap LPM : 6 Agustus

Risalah Rapat Jurusan Sosialisasi RENSTRA Jurusan Arsitektur

4. Sosialisasi Visi-Misi Prodi Arsitektur

Masukan-masukan dosen, antara lain:

- Untuk merubah visi-misi prodi perlu ada perubahan kurikulum dan kurikulum perlu menyesuaikan dengan visi-misi prodi
- Perlu ada revisi pada mata kuliah Sejarah yang berkaitan dengan isu-isu lokal Arsitektur Nusantara seperti Arsitektur Kebudayaan, Arsitektur Pesisir dan Perbukitan.

5. Sosialisasi Visi-Misi Prodi PWK

Masukan-masukan dosen, antara lain:

- Komentar asesor, hal-hal yang perlu dilengkapi dalam visi-misi prodi PWK yaitu realistik, keterkaitan satu sama lain dan penyusunan
- Tim Re-akreditasi harus proaktif mempersiapkan dokumen-dokumen penunjang

6. Sosialisasi Draft Jadwal Arsitektur & PWK

Masukan-masukan dosen, antara lain:

- Proses belajar-mengajar mata kuliah Desain Arsitektur 1 s/d Desain Arsitektur 5 perlu mempertimbangkan produk tugas dengan fasilitas yang ada saat ini
- Mata kuliah Inti di Prodi Arsitektur perlu mengevaluasi kinerja team teaching, rancangan pembelajaran perlu dibaca oleh dosen
- Mata kuliah Desain Arsitektur 1 s/d Desain Arsitektur 5 untuk kelas Tutorial (bobot penilaian sangat rendah) dan kelas Praktikum (bobot penilaian sangat tinggi)
- Kondisi Parkir di area perkuliahan Arsitektur perlu ditata kembali agar dosen bisa nyaman mengakses kendaraan
- Kebersihan Toilet perlu diperhatikan karena saat ini tidak berfungsi sehingga dosen menggunakan toilet kantin.
- Tabrakan waktu dan ruang kuliah tidak menjadi kendala, tapi yang perlu diperhatikan yaitu ketertiban dosen dalam melaksanakan perkuliahan agar tidak mengganggu jadwal yang sudah dibuat.
- Ruang Studio PWK masih terbatas ketersediaannya

7. Pengarahan Pimpinan Fakultas Teknik (Dekan: Prof. Dr. Ir. Fabian Manoppo, M.Agr)

- Akan tersedia ruangan-ruangan tambahan seperti ; Bangunan Dekanat, Bangunan Laboratorium dan Bangunan Baru Jurusan Sipil
- Genset Fakultas saat ini masih terbatas untuk seluruh ruangan
- Kebutuhan-kebutuhan AC memiliki anggaran service
- Fasilitas Toilet/WC beberapa di fakultas dalam kondisi rusak dan ditutup (dalam proses perbaikan)
- Kegiatan-kegiatan proses belajar-mengajar harus dievaluasi
- Uang Kuliah Tunggal (UKT) mahasiswa sudah mencakup semua kebutuhan mahasiswa
- Ruang Parkir pada area Arsitektur akan diatur dengan tanda pembatas area parkir Fakultas Teknik. Fakultas tidak memiliki tambahan Satpam sehingga menjadi kendala dalam pengawasan kendaraan, namun akan dioptimalkan pada waktu berjalan.
- Kondisi perabot/meja kuliah yang dibutuhkan oleh jurusan harus dimasukkan ke PO perbaikan. Jurusan mengkoordinasikan dengan Wakil Dekan 2 bidang keuangan terkait kebutuhan tersebut.
- Ruang Parkir di depan Fakultas Teknik akan diatur kembali menjadi area parkir mobil dosen dan area parkir motor akan di pindah pada area yang akan ditentukan.
- Tanda Pengenal Parkir harus digunakan oleh dosen yang menggunakan kendaraan
- Meja-meja yang ada di bidang perlengkapan fakultas bisa dipinjam dan digunakan sesuai ketersediaan yang ada. Las meja-meja kerja yang rusak bisa nabeng las di program bangunan baru. Jurusan bisa membuat pengusutan kebutuhan ke WD 2.
- Toilet di Ruang Arsitektur tidak berjalan karena pompa air tidak ada dan saat ini dalam proses pengadaan
- Bangunan Dekanat akan diterapkan sistem Front Line untuk efisiensi pegawai.

Manado, 26 Juni 2019

Pimpinan Jurusan

Ketua Jurusan

Sekretaris Jurusan

Octavianus H.A. Rogi, ST, MSi

Ingerid L. Moniaga, ST, MSi