



BAN-PT

AKREDITASI PROGRAM STUDI SARJANA

**L A M P I R A N
BORANG INSTITUSI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS SAM RATULANGI
MANADO**



**SK PENDIRIAN FAKULTAS
RENCANA STRATEGIS 2014-2018
RENCANA OPERASIONAL 2014-2018**

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN
TINGGI BADAN AKREDITASI NASIONAL PERGURUAN
TINGGI 2016**



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS SAM RATULANGI
FAKULTAS TEKNIK

Alamat : Kampus UNSRAT Manado
Telp. (0431) 852959 Fax. (0431) 823705
Laman : <http://www.unsrat.ac.id>

SURAT PERNYATAAN

Nomor: ~~144~~/UN/12.2/LL/2019

Sehubungan dengan keperluan pengusulan re-akreditasi Program Studi di Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi yang salah satu syaratnya menyatakan harus melampirkan salinan Surat Keputusan Pendirian Institusi, maka saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Prof. Dr. Ir. Fabian J. Manoppo, MAgr
NIP. : 196210141992031001
Jabatan : Dekan Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi

Dengan ini menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa Dekanat Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi maupun Rektorat Universitas Sam Ratulangi sudah tidak mempunyai arsip Surat Keputusan Menteri PTIP Nomor: 132 tanggal 22 Oktober 1964 tentang Pendirian Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi (yang pada saat itu bernama Universitas Sulawesi Utara dan Tengah/ UNSULUTTENG).

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan apabila dikemudian hari isi surat pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menanggung kerugian tersebut.

Manado, ~~15~~ Maret 2019

Yang membuat pernyataan



Prof. Dr. Ir. Fabian J. Manoppo, MAgr

NIP. 196210141992031001



KEPUTUSAN DEKAN
FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS SAM RATULANGI
NOMOR : *119* /UN12.2/LL/2019
TENTANG
PENETAPAN RENCANA STRATEGIS DAN RENCANA OPERASIONAL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS SAM RATULANGI TAHUN 2018-2022

- Menimbang : bahwa dalam rangka pencapaian Visi dan Misi Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi dibutuhkan kesamaan pandang dan langkah dalam penyelenggaraan fungsi kelembagaan melalui program strategis dan program kerja, maka dipandang perlu menetapkan Rencana Strategis dan Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi tahun 2018-2022.
- Mengingat :
1. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara RI Tahun 2003 Nomor 78 Tambahan Lembaran Negara 4301);
 2. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara RI Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 5336);
 3. Undang – Undang Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2014 Tentang Aparatur Sipil Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 6, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5494);
 4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara RI Tahun 2014 Nomor 16); Tambahan Lembaran Negara Nomor 5500;
 5. Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 277 Tahun 1965 tentang Pendirian Universitas Sam Ratulangi;
 6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2018 tentang STATUTA Universitas Sam Ratulangi; (Berita Negara R.I Tahun 2018 No 1354);
 7. SK Menteri PTIP No. 132 Tahun 1964 tanggal 22 Oktober 1964 berdirinya Fakultas Teknik;
 8. Surat Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 430/UN12/KP/2018 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan dalam Jabatan Tugas Tambahan Sebagai Dekan Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS SAM RATULANGI TENTANG PENETAPAN RENCANA STRATEGIS DAN RENCANA OPERASIONAL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS SAM RATULANGI TAHUN 2018-2022

- KESATU : Menetapkan Rencana Strategis dan Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi tahun 2018-2022.
- KEDUA : Rencana Strategis dan Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi tahun 2018-2022 sebagaimana dimaksud dalam dictum Pertama, tersebut dalam lampiran keputusan ini yang merupakan bagian tak terpisahkan dari keputusan ini.
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.



Tembusan :
Rektor Universitas Sam Ratulangi



RENCANA STRATEGIS & RENCANA OPERASIONAL

**FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS SAM RATULANGI
2018 -2022**

TIM PENYUSUN

Pengarah : Prof. Dr. Ir. Fabian J. Manoppo, M.Agr.

Ketua : Dr. Ir. Judy O. Waani, ST, MT.

Sekretaris : Alva Noviana Sarajar, ST, MT.

Anggota : Dr.Eng, Ir. Vecky C. Poekoel, ST, MT.

Dr. Eng, Markus Umboh, ST, MT.

Ir. Longdong Jefferson, MA.

Semuel Y. R. Rompis, ST, MT.

Octavianus A. H. Rogi, ST, MSi.

Arie S. M. Lumenta, ST, MT.

Dr.Eng. Charles S. C. Punuhsingon, ST, MT.

Dr. Grace Y. Malingkas, ST, MT.

Ir. R. S. M. Lakat, ST, MT.

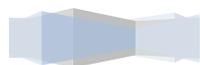
Ingerid Moniaga. ST, MSi.

Romels Lumintang, ST, MT.

Dr.Eng. Agung Sutrisno, ST, MT.

Dr.Eng. Sary D. E. Paturusi, ST, M.Eng.

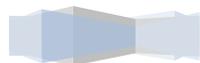
Pingkan Ane Kristy Pratasis, ST, MT.



LEMBAR PENGESAHAN

DEKAN FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS SAMRATULANGI

NOMOR	TANGGAL	DEKAN FAKULTAS TEKNIK
1181 / UN12.2 / 61 / 2019	26-3-2019	 Prof. Dr. Ir. Fabian J. Manoppo, M.Agr NIP. 1962-10-14 199203 1 001



DAFTAR ISI

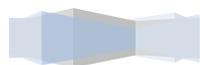
	Halaman
Tim Penyusun	iv
Lembaran Pengesahan Senat Akademik	v
Daftar Isi	vi
Daftar Gambar dan Tabel	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
Sejarah dan Kedudukan Fakultas Teknik Unsrat	1
Kondisi Aktual Fakultas Teknik Unsrat	6
BAB II ANALISIS LINGKUNGAN	8
Analisis Lingkungan Internal	8
Analisis Lingkungan Eksternal	14
Tata Nilai dan Wawasan Pasifik	
Milestones Pengembangan Fakultas Teknik Unsrat	17
BAB III RENCANA STRATEGIS	16
Visi	16
Misi	18
Tujuan	19
Program Strategis	20
Indikator Kinerja	22
BAB IV RENCANA OPERASIONAL	25
Rencana Operasional Tahun 2018	26
Rencana Operasional Tahun 2019	29
Rencana Operasional Tahun 2020	32
Rencana Operasional Tahun 2021	35
Rencana Operasional Tahun 2022	38
BAB V PROGRAM DAN KEGIATAN PRIORITAS	41
BAB VI PENUTUP	42



DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

DAFTAR GAMBAR		Halaman
Gambar 1.	Struktur Organisasi Fakultas Teknik Unsrat	7
Gambar 2.	Tonggak Capaian Pengembangan Fatek Unsrat	17
Gambar 3.	Kawasan Pasifik	18

DAFTAR TABEL		Halaman
TABEL 1.	Jurusan dan Program Studi di lingkungan Fatek Unsrat	8
TABEL 2.	Jumlah mahasiswa periode tahun akademik 2014/2015	10
TABEL 3.	Distribusi dosen tetap menurut jenjang pendidikan terakhir	11
TABEL 4.	Hasil akreditasi per program studi di lingkungan Fatek Unsrat	12
TABEL 5.	IPK dan Lama Studi rata-rata Lulusan Sarjana Teknik Tahun 2013	13
TABEL 6.	Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat	21
TABEL 7.	Program Strategis Fatek Unsrat	20
TABEL 8.	Indikator Kinerja Utama Fatek Unsrat	22



BAB I

PENDAHULUAN

Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi telah menjalani 54 tahun pengabdianannya, menjadi salah satu Fakultas Teknik terkemuka di Kawasan Indonesia Timur bahkan kawasan bibir Pasifik; telah turut memberikan kontribusi yang signifikan pada penyediaan tenaga-tenaga kerja di bidang rekayasa keteknikan. Secara derivatif, keterlibatan Fakultas Teknik juga cukup intensif pada pekerjaan-pekerjaan; perencanaan, konsultasi, konstruksi infrastruktur, dimana pada aspek ini adalah merupakan fungsi dharma ke tiga dari Tri Dharma pendidikan tinggi; yaitu pengabdian pada masyarakat. Realitas tersebut merupakan sesuatu yang mendorong (fakultas) agar secara kelembagaan, upaya-upaya peningkatan mutu harus terus menjadi perhatian utama, agar produk (lulusan) pendidikan teknik yang dihasilkan memiliki tingkat kompetensi yang tinggi sehingga mampu berkompetisi di pasar kerja.

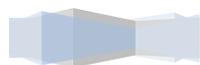
Atas dasar pemikiran tersebut, penyelenggaraan pendidikan melalui proses pembelajaran yang efektif dan efisien harus tetap dijaga bahkan ditingkatkan dengan terus menerus mengembangkan sumberdaya yang ada.

Kedudukan Fakultas Teknik Unsrat

Keberadaan Fakultas Teknik sebagai lembaga pendidikan tinggi di Sulawesi Utara diawali dengan keluarnya Surat Keputusan Menteri PTIP No. 132, tanggal 22 Oktober 1964, yang menyatakan terhitung mulai tanggal 1 September 1964 Fakultas Teknik berdiri di dalam lingkungan UNSULUTTENG (yang kemudian dikenal dengan nama Universitas Sam Ratulangi) dengan satu jurusan/program studi yaitu Teknik Sipil S1.

Dengan adanya peningkatan jumlah minat masyarakat memasuki Fakultas Teknik, maka mulai tahun ajaran 1968 dapat dirasakan berbagai kekurangan dalam hal pelayanan kepada mahasiswa, terutama bidang akademik.

Melalui kerjasama dengan Departemen Sipil Institut Teknologi Bandung (ITB), permasalahan yang dihadapi dapat teratasi melalui PROGRAM AFILIASI



dengan mengirimkan mahasiswa melanjutkan studi di ITB sesuai tempat yang tersedia. Program ini berjalan cukup lama, hingga suatu saat setelah memenuhi berbagai persyaratan dan ketentuan penyelenggaraan suatu pendidikan tinggi maka sejak tahun 1982, Fakultas Teknik Unsrat mulai menjalankan program menamatkan lulusan sendiri.

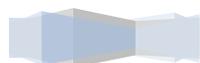
Sejalan dengan perkembangan pembangunan nasional, pada tahun 1976 sangat terasa adanya kebutuhan tenaga madya untuk dapat menjembatani peran tenaga sarjana dengan para lulusan Sekolah Menengah sebagai pelaksana pembangunan khususnya di Sulawesi Utara.

Melalui studi kelayakan dan seminar dengan beberapa instansi antara lain Kanwil P & K Sulut, PLN dan Dinas PU, dan melalui SK Rektor Unsrat No. 873/UM/thn 1977 tanggal 7 Maret 1977, dibuka Program D-3 Pendidikan Ahli Teknik (P.A.T) dengan Jurusan Teknik Sipil dan Arsitektur. Setahun kemudian yaitu 1978 dibuka Jurusan Teknik Mesin dan Teknik Elektro. Pada tahun 1982, Program Pendidikan Ahli Teknik mendapat persetujuan Departemen Pendidikan dan Kebudayaan melalui SK Dirjen Pendidikan Tinggi No. 052/Dj/ Kep./1982 tertanggal 17 November 1982.

Melalui Rencana Induk Pengembangan Universitas Sam Ratulangi tahun 1980, direncanakan penambahan program pendidikan S-1 Teknik Arsitektur dalam lingkungan Fakultas Teknik. Rencana ini dilaksanakan pada tahun 1983 dimana penerimaan mahasiswa baru dilaksanakan melalui Proyek Perintis III, Indonesia Timur.

Berdasarkan SK Dirjen Dikti No.048/Dikti/Kep/1984, tanggal 18 Juli 1984, Program Studi yang ada di Fakultas Teknik Unsrat menjadi:

1. Program Studi S-1 Teknik Sipil
2. Program Studi S-1 Teknik Arsitektur
3. Program Studi D-3 Teknik Sipil
4. Program Studi D-3 Teknik Arsitektur
5. Program Studi D-3 Teknik Mesin
6. Program Studi D-3 Teknik Elektro



Keenam program studi yang ada di Fakultas Teknik berlangsung sampai dengan tahun kuliah 1988/1989. Sesuai anjuran dari Departemen Pendidikan dan Kebudayaan (sehubungan dengan dibukanya Program Politeknik), pada Rapat Senat Fakultas ditetapkan bahwa mulai tahun kuliah 1989/1990 tidak akan dilakukan penerimaan baru untuk program studi D-3.

Melalui berbagai usaha pengembangan Fakultas Teknik, pada tahun 1993 telah dibuka Program Studi S-1 Teknik Elektro dan S-1 Teknik Mesin dengan berdasarkan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud No. 511/DIKTI/Kep/1992 dan No. 512/DIKTI/Kep/1992 tanggal 18 Desember 1992.

Pada tahun 1994, Fakultas Teknik Unsrat mendapat permintaan dari beberapa instansi teknis pemerintah yang berhubungan dengan pekerjaan rekayasa dan konstruksi agar dapat menerima karyawannya yang berijazah Diploma III Keteknikan untuk melanjutkan studi ke tingkat S-1 Teknik. Melalui keputusan Senat Fakultas Teknik pada tahun 1994 dibuka program studi lanjutan S-1 Teknik yang disebut Program Lintas Jalur. Yang dapat diterima menjadi mahasiswa S-1 Teknik melalui program ini adalah mereka yang berijazah D-3 keteknikan, telah mempunyai pengalaman kerja minimum 2 (dua) tahun pada level ijazah tersebut, dan lulus saringan/ujian masuk.

Pada tahun 1998, upaya pengembangan mutu kelembagaan Fakultas Teknik mengalami suatu peningkatan yang menggembirakan dengan adanya persetujuan pemerintah terhadap pembentukan 3 (tiga) jurusan baru, yaitu: (i) Jurusan Teknik Mesin (SK Dirjen Dikti No. 212/DIKTI/Kep/1998 tanggal 3 Juli 1998), (ii) Jurusan Arsitektur dan (iii) Jurusan Teknik Elektro (SK Dirjen Dikti No. 457/DIKTI/Kep/1988 tanggal 18 Desember 1998), sehingga dengan demikian maka Fakultas Teknik Unsrat memiliki 4 (empat) jurusan.

Pada tahun 1999, Fakultas Teknik Unsrat mengadakan langkah penyesuaian dengan paradigma baru pelaksanaan pendidikan tinggi, yaitu langkah berupa optimalisasi seluas-luasnya terhadap sumberdaya yang dimilikinya. Langkah ini mewujudkan pengaktifan kembali Program D-3 Teknik. Keputusan Rektor No.145/J-12/KP/1999, tanggal 30 Juni 1999 tentang pengangkatan TIM

Pengelola D-3 di Fakultas Teknik Unsrat secara tidak langsung telah menunjukkan eksistensi dari Program D-3 ini.

Pada tahun 1999 perintisan pembukaan Program Pendidikan jenjang S2 di bidang Teknik Sipil mendapat saran dari Direktorat Pendidikan Tinggi untuk mengadakan kerjasama dengan Institut Teknologi Bandung (ITB) untuk dapat dilaksanakan. Tim dari Fakultas Teknik Unsrat langsung mengadakan peninjauan kerjasama dengan pihak-pihak dari ITB. Peninjauan kerjasama ini berhasil sehingga mulai tahun ajaran 2000, Fakultas Teknik Unsrat bekerja sama dengan ITB dipayungi oleh Program Pascasarjana Unsrat mulai melaksanakan Program S2 Keteknikan. Dengan demikian, mulai tahun ajaran 2000/2001 unit-unit pelaksana pendidikan tinggi di Fakultas Teknik Unsrat terdiri dari:

Jurusan Sipil, dengan:

- Program Studi S1 Teknik Sipil
- Program Studi DIII Teknik Sipil
- Program Studi S2 Teknik Sipil (kerjasama ITB dan Unsrat)

Jurusan Arsitektur, dengan:

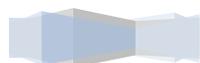
- Program Studi S1 Teknik Arsitektur
- Program Studi DIII Teknik Arsitektur

Jurusan Elektro, dengan:

- Program Studi S1 Teknik Elektro
- Program Studi DIII Teknik Elektro

Jurusan Mesin, dengan:

- Program Studi S1 Teknik Mesin
- Program Studi DIII Teknik Mesin



Program Pendidikan Diploma, setelah ada pembukaan Politeknik Negeri Manado, maka terhitung tahun ajaran 2004/2005 tidak menerima mahasiswa baru lagi dan hanya menyelesaikan mahasiswa yang masih terdaftar.

Untuk ikut mendukung program nasional di bidang pendidikan tinggi, yaitu mendukung peningkatan daya saing bangsa dan memperluas akses masyarakat ke program pendidikan tinggi, fakultas teknik telah membuka dan melaksanakan 2 program studi baru, yaitu :

- Program Studi S1 Perencanaan Wilayah Kota (PWK).
Program studi ini dikelola di bawah jurusan Arsitektur, sebagian besar staf pengajarnya adalah dosen tetap di jurusan Arsitektur dan sudah berlangsung selama tiga tahun ajaran.
- Program Studi S1 Teknik Informatika.
Program studi ini dikelola di bawah jurusan Teknik Elektro, sebagian besar staf pengajarnya adalah dosen tetap di jurusan Teknik Elektro.

Terhitung 1 Agustus 2010 Fakultas Teknik mempunyai 6 (enam) Program Studi S1, yaitu:

1. Program Studi S1 Teknik Sipil
2. Program Studi S1 Arsitektur
3. Program Studi S1 T. Elektro
4. Program Studi S1 T. Mesin
5. Program Studi S1. Perencanaan Wilayah Kota
6. Program Studi S1 T. Informatika.

Selanjutnya pada tahun 2010 Jurusan Arsitektur mengembangkan diri dengan membuka Program Studi S2 Arsitektur. Pembukaan program studi ini, bekerja sama dengan Universitas Indonesia. Sama dengan S2 Teknik Sipil, Program Studi S2 Arsitektur kemudian dikelola di Pascasarjana Universitas Sam Ratulangi. Berdasarkan Aturan yang baru Kementerian Riset dan Teknologi

Pendidikan Tinggi untuk semua program studi berkategori mono-disiplin dapat dikelola di fakultas, maka Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi sedang mengupayakan Program Studi S2 Teknik Sipil dan Program Studi S2 Arsitektur di kelola di Fakultas Teknik Unsrat.

Berdasarkan kebutuhan masyarakat, maka pada tahun 2016 kemudian Fakultas Teknik mendirikan Program Studi S1 Teknik Lingkungan. Program studi ini, dibidani oleh Jurusan Teknik Sipil. Selanjutnya dalam pengelolaannya, di bawah jurusan Teknik Sipil. Selanjutnya di tahun 2018, Fakultas Teknik mulai membuka diri terhadap program profesi yang kemudian membentuk Program Profesi Insinyur (PPI). Oleh karena PPI ini dikategorikan sebagai program multi-disiplin, maka Program Studi PPI dalam pengelolaan, berada di Pascasarjana Universitas Sam Ratulangi.

Kondisi Aktual Fakultas Teknik Unsrat

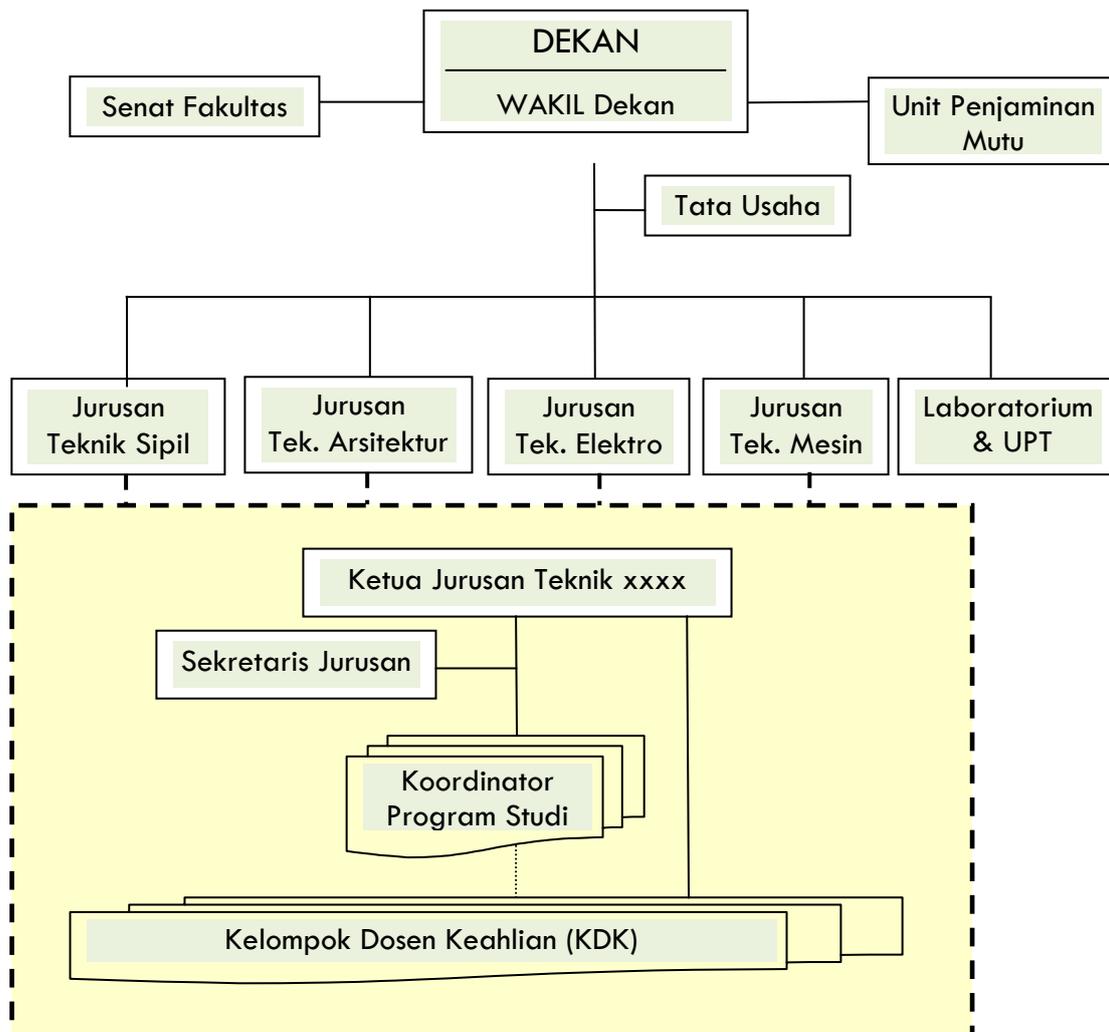
Sejak berdirinya sampai tahun 2019, Fakultas Teknik telah menunjukkan geliat perkembangannya dan dengan segudang rencananya. Terhitung sampai dengan tahun 2019, Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi mengelola 7 (tujuh) program studi S1 yaitu,

1. Program Studi S1 Teknik Sipil
2. Program Studi S1 Arsitektur
3. Program Studi S1 Teknik Elektro
4. Program Studi S1 Teknik Mesin
5. Program Studi S1. Perencanaan Wilayah Kota
6. Program Studi S1 Teknik Informatika
7. Program Studi S1 Teknik Lingkungan.

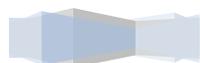
Rencananya ke depan, Fakultas Teknik akan membentuk program studi baru baik S1, S2 dan S3 serta Program Profesi Arsitektur. Dalam pengelolaannya nanti, diharapkan semua program studi yang baru

termasuk S2 dan S3 dikelola oleh Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Manado.

Struktur organisasi Fakultas Teknik Unsrat disajikan pada Gambar 1.



Gambar 1. Struktur Organisasi Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi.



BAB II

ANALISIS LINGKUNGAN

Analisis Lingkungan Internal

Fakultas Teknik merupakan salah satu dari sebelas fakultas di lingkungan Universitas Sam Ratulangi, dan juga merupakan salah satu dari sedikit fakultas yang dibentuk pada tahun 1960-1965 di Universitas Sam Raulangi. Perkembangan fakultas ini selama kurun waktu 50 tahun cukup pesat dan menjadi salah satu fakultas teknik yang terbaik di wilayah Indonesia Timur.

Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi mempunyai empat jurusan, yaitu; Jurusan Teknik Sipil, Jurusan Arsitektur, Jurusan Teknik Elektro, dan Jurusan Teknik Mesin. Jurusan Teknik Sipil mempunyai dua program studi S1, Jurusan Arsitektur mempunyai dua program studi S1, Jurusan Teknik Elektro mempunyai dua program studi S1, dan Jurusan Teknik Mesin mempunyai satu program studi S1. Dengan demikian fakultas teknik mempunyai tujuh program studi, seperti disajikan pada tabel 1.

Tabel 1. Jurusan dan Program studi di lingkungan Fakultas Teknik.

No.	Jurusan	Program Studi	Tahun Berdiri
1.	Teknik Sipil	1. S1 Teknik Sipil	1964
		2. S1 Teknik Lingkungan	2016
2.	Arsitektur	3. S1 Arsitektur	1984
		4. S1 PWK	2008
3.	Teknik Elektro	5. S1 Teknik Elektro	1992
		6. S1 Teknik Informatika	2009
4.	Teknik Mesin	7. S1 Teknik Mesin	1998

Mahasiswa yang belajar di Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi berasal dari seluruh wilayah daerah tingkat satu (provinsi) Indonesia, dan bagian terbesar berasal dari daerah Provinsi Sulawesi Utara. Penerimaan mahasiswa baru sampai tahun akademik 2018/2019 dilaksanakan dengan tiga pola seleksi, yaitu 1). Seleksi Nasional Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SNMPTN), 2) Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SBMPTN),

3). Seleksi Mandiri atau yang disebut Tumou Tou (T2), Selama kurang lebih satu dekade, mahasiswa baru yang direkrut bagian terbesarnya diterima dengan jalur SNMPTN, kemudian diikuti jalur T2, dan terakhir oleh jalur SBMPTN. Kedua jalur penerimaan utama (T2 dan SNMPTN) dilaksanakan melalui seleksi test tertulis sedangkan untuk SNMPTN disebut juga sebagai jalur undangan karena dilihat dari nilai semenjak di pendidikan menengah (SMA)

Mulai tahun 2019, Universitas Sam Ratulangi merubah metode penerimaan mahasiswa baru. Perubahan ini mengikuti ketentuan yang ditetapkan pemerintah melalui Kemenristek Dikti dengan menggunakan Lembaga Tes Masuk Perguruan Tinggi (LTMPT). Selanjutnya untuk jalur SBMPTN, kuota masuk perguruan tinggi, minimum 20% dari daya tampung setiap program studi di PTN. Melalui jalur SNMPTN, kuota minimum 40% dari daya tampung program studi. Sedangkan untuk Seleksi Mandiri maksimum 30% dari kuota daya tampung program studi.

Perkembangan populasi jumlah total mahasiswa Fakultas Teknik Unsrat untuk empat tahun terakhir sejak tahun 2015 sampai tahun 2018 terjadi peningkatan walaupun jumlah mahasiswa baru yang masuk terjadi penurunan. Kondisi ini, terjadi diakibatkan oleh beberapa hal: Pertama, diakibatkan oleh jumlah mahasiswa masuk tidak sama dengan jumlah mahasiswa keluar sehingga terjadi peningkatan total jumlah mahasiswa. Kedua, penurunan jumlah mahasiswa baru menurun diakibatkan juga karena jumlah dosen yang pensiun tidak sama dengan jumlah dosen yang masuk. Sehingga program studi cenderung menurunkan kuota jumlah mahasiswa untuk tetap menjaga kondisi ideal antara jumlah mahasiswa dan jumlah dosen. Ketiga, peningkatan jumlah total mahasiswa tiga tahun terakhir, juga bisa diakibatkan oleh banyaknya masiswa yang terdaftar tetapi tidak aktif sehingga dan ini terkait dengan kondisi masalah pertama. Ketidak aktifan mahasiswa diduga ada hubungannya dengan kemampuan bayar dalam sistem Uang Kuliah Tunggal (UKT) pengganti sistem SPP dalam pendidikan tinggi. Peningkatan UKT setiap tahun menjadi beban tersendiri bagi

masyarakat. Kondisi ini sangat rentan terjadi *drop out* (DO) terhadap mahasiswa bersangkutan.

Tabel 2. Jumlah mahasiswa tahun akademik 2015/2016.

No.	Jurusan	Program Studi	Jumlah Mahasiswa Baru (orang)	Jumlah Total Mahasiswa (orang)
1	Teknik Sipil	S1 Teknik Sipil	226	773
		S1 Teknik Lingkungan	-	-
2	Arsitektur	S1 Arsitektur	121	510
		S1 PWK	65	361
3	Teknik Elektro	S1 Teknik Elektro	62	216
		S1 Teknik Informatika	199	741
4	Teknik Mesin	S1 Teknik Mesin	51	211
Total Jumlah Mahasiswa			724	2812

Tabel 2. Jumlah mahasiswa tahun akademik 2016/2017.

No.	Jurusan	Program Studi	Jumlah Mahasiswa Baru (orang)	Jumlah Total Mahasiswa (orang)
1	Teknik Sipil	S1 Teknik Sipil	166	908
		S1 Teknik Lingkungan	-	-
2	Arsitektur	S1 Arsitektur	102	588
		S1 PWK	95	424
3	Teknik Elektro	S1 Teknik Elektro	80	295
		S1 Teknik Informatika	143	850
4	Teknik Mesin	S1 Teknik Mesin	60	265
Total Jumlah Mahasiswa			724	2812

Tabel 2.1 Jumlah mahasiswa tahun akademik 2017/2018.

No.	Jurusan	Program Studi	Jumlah Mahasiswa Baru (orang)	Jumlah Total Mahasiswa (orang)
1	Teknik Sipil	S1 Teknik Sipil	146	976
		S1 Teknik Lingkungan	32	32



2	Arsitektur	S1 Arsitektur	90	596
		S1 PWK	91	489
3	Teknik Elektro	S1 Teknik Elektro	80	346
		S1 Teknik Informatika	114	895
4	Teknik Mesin	S1 Teknik Mesin	56	304
Total Jumlah Mahasiswa			646	3330

Tabel 2.2 Jumlah mahasiswa akademik 2018/2019

Tabel 2.1 Jumlah mahasiswa tahun akademik 2018/2019.

No.	Jurusan	Program Studi	Jumlah Mahasiswa Baru (orang)	Jumlah Total Mahasiswa (orang)
1	Teknik Sipil	S1 Teknik Sipil	168	1144
		S1 Teknik Lingkungan	27	59
2	Arsitektur	S1 Arsitektur	102	698
		S1 PWK	79	568
3	Teknik Elektro	S1 Teknik Elektro	83	429
		S1 Teknik Informatika	124	1019
4	Teknik Mesin	S1 Teknik Mesin	71	375
Total Jumlah Mahasiswa			577	3907

Pelaksanaan system belajar mengajar di Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi diasuh oleh staf pengajar yang berpendidikan S2 dan S3. Sebagian besar staf pengajar ini menamatkan pendidikan S1 nya di fakultas teknik Unsrat, sedangkan S2 dan S3 diselesaikan baik di Unsrat, PTN dalam negeri dan universitas di luar negeri. Distribusi staf pengajar menurut jurusan dan tingkat pendidikannya disajikan pada Tabel 3.

Tabel 3. Distribusi dosen tetap menurut jenjang pendidikan terakhir.*

No	Jurusan	Pendidikan Terakhir			Guru Besar	Jumlah
		S3	S2	S1		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7=3+4+6)
1.	Teknik Sipil	29	40	0	5	69
2.	Arsitektur	11	35	0	2	46
3.	Teknik Elektro	7	38	0	-	45

4.	Teknik Mesin	6	18	0	-	24
	Total	53	131	0	7	184
	Prosentase (%)	28,80	71,20	0	3,80	

* Data sampai Desember 2018

Penyelenggaraan kegiatan pendidikan dan pengajaran didukung oleh 42 orang pelaksana staf administrasi, 1 orang pustakawan, 9 orang teknisi/ lab dan 11 orang tenaga kebersihan.

Untuk memenuhi suatu standardisasi penyelenggaraan suatu program studi yang disyaratkan pemerintah, maka sampai tahun 2019 semua program studi S1 yang ada, sudah mengikuti program akreditasi kecuali Program Studi Teknik Lingkungan sebagai program studi baru yang berdiri tahun 2016. Hasil akreditasi program studi disajikan pada Tabel 4 sebagai berikut:

Tabel 4. Hasil akreditasi per program studi di lingkungan Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi

No.	Nama Program	Hasil Akreditasi	Surat Keputusan
1	Program Studi S1 Teknik Sipil	A	2074/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2016
2	Program Studi S1 Teknik Lingkungan		
3	Program Studi S1 Arsitektur	A	1500/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2016
4	Program Studi S1 Perencanaan Wilayah dan Kota	B	153/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2014
5	Program Studi S1 Teknik Elektro	B	021/BAN-PT/Ak-XIV/S1/VIII/2011
6	Program Studi S1 Teknik Informatika	B	176/SK/BAN-PT/Akred/S/VI/2014
7	Program Studi S1 Teknik Mesin	B	359/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2014

Hasil dan peringkat akreditasi yang telah diperoleh tersebut berlaku 5 (lima) tahun terhitung tanggal terbitnya Surat Keputusan BAN-PT.

Walaupun bila ditinjau dari nilai akreditasi menunjukkan bahwa beberapa program studi yang sudah menghasilkan sarjana itu dapat dikatakan sudah dewasa dan baik, namun sejujurnya pelaksanaan program belajar mengajar yang menghasilkan sarjana teknik di lingkungan Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi masih menghadapi beberapa persoalan yang krusial. Seperti data Indeks Prestasi rata-rata lulusan fakultas mulai dari tahun 2016 sampai 2018 terjadi peningkatan dan di atas tiga namun lama studi rata-rata tiga tahun yang sama masih di atas lima tahun. Dari indikator lama studi dan IP Fakultas Teknik sudah berupaya melakukan perbaikan ke arah lebih baik karena terjadi peningkatan IP dan terjadi penurunan lama studi.

Masalah lain juga menyangkut indikator jumlah lulusan. Walaupun dari tiga tahun terakhir mulai dari 2016 sampai dengan tahun 2018 terjadi peningkatan jumlah lulusan tapi masih belum berimbang dengan jumlah lulusan. Tidak berimbangnya jumlah input dan output menandakan bahwa kualitas belajar mengajar masih perlu perbaikan dan perhatian Fakultas Teknik Unsrat. Perbaikan tersebut juga terkait dengan kurikulum yang diterapkan harus ditinjau ulang setelah diberlakukan sejak tahun 2015. Peninjauan ulang kurikulum 2015 harus dilakukan terutama dengan masuknya konsep dalam dunia kerja dan dunia pendidikan yaitu Revolusi Industri 4.0 di Indonesia.

Tabel 5. IPK dan Lama Studi rata-rata Lulusan Sarjana Teknik Tahun 2016.

No	Program Studi	Jumlah Lulusan	IPK Rerata (Skala 1-4)	Lama Studi Rerata (Thn; Bln)
1.	S1 Teknik Sipil	93	3.05	6 ; 3
2.	S1 Arsitektur	46	3.02	7 ; 3
3.	S1 Teknik Elektro	51	3.11	7 ; 0
4.	S1 Teknik Mesin	14	2.99	6 ; 6
5.	S1 PWK	57	3.27	5 ; 9
6.	S1 T. Informatika	55	3.37	5 ; 2
7.	S1 T. Lingkungan	-	-	-
	Fakultas	316	3.19	5 ; 9

Tabel 5a. IPK dan Lama Studi rata-rata Lulusan Sarjana Teknik Tahun 2017.

No	Program Studi	Jumlah Lulusan	IPK Rerata (Skala 1-4)	Lama Studi Rerata (Thn; Bln)
1.	S1 Teknik Sipil	78	3.26	5 ; 3
2.	S1 Arsitektur	126	3.32	5 ; 10
3.	S1 Teknik Elektro	20	3.28	5 ; 9
4.	S1 Teknik Mesin	21	3.24	5 ; 6
5.	S1 PWK	54	3.46	5 ; 4
6.	S1 T. Informatika	100	3.36	5 ; 7
7.	S1 T. Lingkungan	-	-	-
	Fakultas	399	3,32	5 ; 5

Tabel 5b. IPK dan Lama Studi rata-rata Lulusan Sarjana Teknik Tahun 2018.

No	Program Studi	Jumlah Lulusan	IPK Rerata (Skala 1-4)	Lama Studi Rerata (Thn; Bln)
1.	S1 Teknik Sipil	136	3.25	5 ; 5
2.	S1 Arsitektur	88	3.22	5 ; 7
3.	S1 Teknik Elektro	43	3.36	6 ; 0
4.	S1 Teknik Mesin	14	3.30	5 ; 6
5.	S1 PWK	50	3.54	5 ; 3
6.	S1 T. Informatika	120	3.37	5 ; 4
7.	S1 T. Lingkungan	-	-	-
	Fakultas	451	3,33	5 ; 3

Analisis Lingkungan Eksternal

Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi terletak di Manado, kota pusat pemerintahan daerah tingkat satu provinsi Sulawesi Utara. Dalam wilayah provinsi berbatasan dengan Sulawesi Utara, yaitu provinsi Gorontalo, Sulawesi Tengah, dan Maluku Utara, terdapat beberapa fakultas teknik, yaitu Fakultas Teknik Universitas Gorontalo, Fakultas Teknik Universitas Tadulako (Sulawesi Tengah), Fakultas Teknik Universitas Negeri Manado, Fakultas Teknik Universitas Khairun Ternate dan Politeknik Negeri Manado. Di samping fakultas teknik pada PTN tersebut, terdapat beberapa fakultas teknik pada PTS.

Berdasarkan letak geografis fakultas teknik Universitas Sam Ratulangi tersebut, maka manajemen fakultas teknik perlu memperhitungkan daya kompetisi fakultas teknik lain, baik dari PTN maupun PTS, dalam menjangkir



calon mahasiswa setiap tahun. Pada kenyataannya, dengan semakin membaiknya tingkat perekonomian penduduk di Sulawesi Utara, dan juga ditunjang dengan perkembangan transportasi antar wilayah propinsi bahkan secara nasional yang membuat orang makin mudah bepergian antar wilayah, maka pilihan setiap calon mahasiswa pada PTN maupun PTS semakin terbuka lebar. Dengan kata lain bahwa manajemen fakultas teknik Universitas Sam Ratulangi tidak dapat lagi hanya mengandalkan kedatangan mahasiswa baru per tahun dari wilayah provinsi Sulawesi Utara.

Di samping hal di atas, perkembangan teknologi informasi yang sangat pesat telah merubah pola komunikasi di kalangan industri dan pasar kerja. Metode rekrutment sarjana atau peluang kerja yang ditawarkan pasar kerja begitu muda terinformasi ke seluruh PTN yang memproduksi lulusan sarjana teknik melalui teknologi internet. Dengan demikian maka para lulusan fakultas teknik perlu dipersiapkan untuk mampu bersaing pada tingkat lokal dan bahkan nasional dan internasional. Hal ini dibutuhkan penanganan khusus, misalnya dengan membekali lulusan dengan kemampuan IT dan penguasaan bahasa asing yang memadai untuk mampu bersaing dengan sarjana teknik pencari kerja lulusan PTN maupun PTS di Indonesia.

Berdasarkan analisis lingkungan internal dan eksternal di atas, maka manajemen atau pimpinan fakultas Teknik universitas Sam Ratulangi perlu mempersiapkan Rencana Strategis yang handal untuk dapat melahirkan Rencana Operasional dan Rencana Kegiatan Tahunan (RKT) yang mampu menjawab kebutuhan pemangku kepentingan internal, dalam hal ini mahasiswa, dan memberikan output sarjana yang kompetensinya sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan eksternal seperti industri dan pasar kerja, baik di lingkungan lokal Sulawesi Utara, maupun pada tingkat nasional dan internasional.

Diprediksi bahwa kawasan bibir Pasifik akan menjadi zone yang berkembang pesat serta memerlukan tenaga-tenaga trampil yang terdidik; dalam antisipasi perkembangan ini maka fakultas teknik Unsrat berkewajiban melihat dan



mempertimbangkan posisinya terhadap kawasan ini baik aspek yang akan menjadi kekuatan, peluang maupun yang menjadi kelemahan dan ancaman.



BAB III

RENCANA STRATEGIS

Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi merupakan rencana pengembangan yang menyeluruh, mendasar dan mampu mengakomodasi kebutuhan pengembangan fakultas untuk kurun waktu tertentu. Renstra Fakultas Teknik juga merupakan bagian integral dari Renstra Universitas Sam Ratulangi 2015-2019, yaitu yang telah menetapkan visi "Menjadi universitas yang unggul dan berbudaya".

Renstra Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi saat ini adalah Renstra 2018-2022, yang dibuat pada awal tahun 2019, yaitu dengan dimulainya periode kepemimpinan fakultas teknik yang baru. Renstra ini dibuat dengan menjaga kesinambungan pengembangan fakultas, yaitu dibuat berdasarkan evaluasi yang dilakukan sebelumnya. Dalam Renstra ini ditetapkan mengenai Visi, Misi, Tujuan dan Program Strategis Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi.

A. Visi.

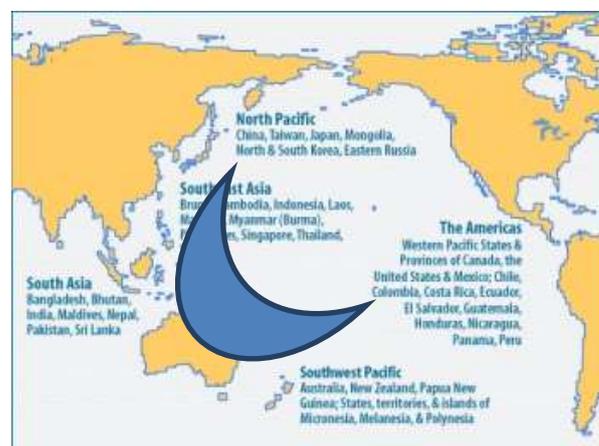
Rumusan Visi Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi :

“ Menuju Fakultas Teknik Berkelas Internasional Berkarakter Lokal”.

Rumusan ini ditetapkan dengan bersinergi dengan rumusan visi universitas dan juga bertolak dari kekuatan internal fakultas, dengan memperhatikan tantangan peluang yang ada di wilayah Indonesia bagian Timur bahkan kawasan Pasifik Barat Daya. Penjelasan mengenai ruang lingkup visi ini adalah bahwa upaya mewujudkan visi fakultas merupakan usaha jangka panjang yang berkesinambungan dengan menggunakan seoptimal mungkin sumber daya internal yang tersedia serta memperjuangkan bantuan sumber daya dari pihak eksternal.



Visi Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi ini dirumuskan dalam bahasa yang ringkas namun mempunyai makna yang dalam. Dua kata "kualitas internasional" diturunkan dari kata "unggul" dalam visi Unsrat. Sedangkan dua kata "berkarakter lokal", diturunkan dari kata "budaya" dalam visi Unsrat. Institusi yang berkelas internasional ingin dicapai dan diharapkan akan terjadi pada kurun waktu 5 tahun ke depan, melalui implementasi program kerja yang unggul dan dukungan sumberdaya optimal dari beberapa skema pembiayaan yang mampu diadakan. Berkelas Internasional juga diterjemahkan sebagai berkualitas internasional. Standard kualitas internasional yang digunakan yaitu dengan menggunakan spesifikasi standard akan digunakan dalam akreditasi internasional. Fakultas teknik universitas Sam Ratulangi ingin menjadi institusi pendidikan yang berkarakter lokal, yaitu berkaitan dengan penguasaan budaya di kawasan pasifik yang dalam pengertian ini, diharapkan mampu mencapai peringkat lima besar di kawasan Pasifik Barat Daya, diukur dari indikator-indikator standar produk pendidikan tinggi.

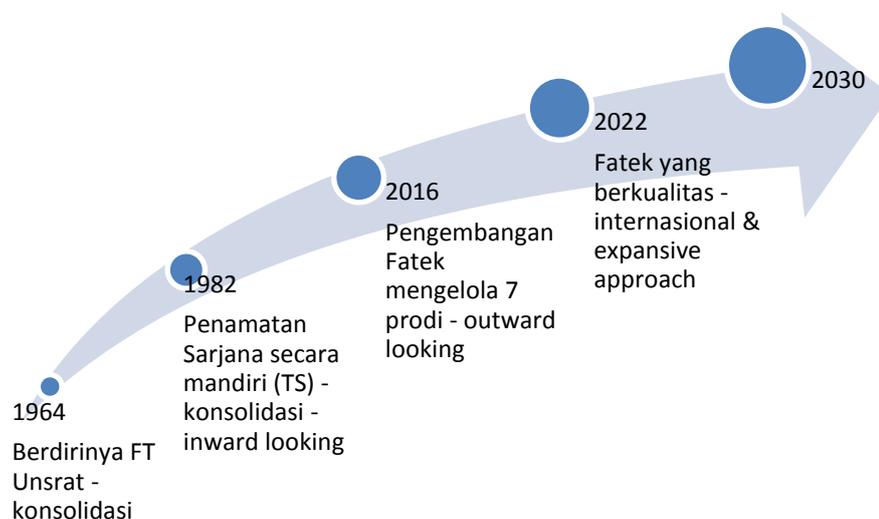


Gambar 2. Kawasan Pasifik Barat Daya

B. *Milestones* Pengembangan Fakultas Teknik



Pembangunan dan pengembangan fakultas teknik Unsrat adalah suatu proses berkesinambungan. Ini berarti apa yang telah dilakukan sebelumnya merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suatu skenario pengembangan dan pembangunan. Sebagai suatu mata rantai dan rangkaian maka untuk lebih membahasakan arah pengembangan secara praktis maka, tahapan pengembangan dibagi dalam beberapa etape yang disebut *milestones*. Sejak awal berdirinya, arah dan kebijakan pengembangan lebih menitik beratkan pada *inward looking* dengan penekanan konsolidasi sumber daya dan organisasi. Akan tetapi memasuki perubahan paradigma pendidikan tinggi dimana tidak menekankan hanya pada pemenuhan standar minimal, akan tetapi melampaui batas-batas yang semu, maka kebijakan pembangunan dan pengembangan fakultas teknik menekankan pada *outward looking* dengan memperhatikan segenap kemampuan yang ada.



Gambar 3. Tonggak capaian (Milestones) pengembangan fakultas teknik Unsrat.

Untuk membantu usaha pencapaian visi tersebut maka rumusan misi telah ditetapkan seperti berikut.

C. Misi.



Misi merupakan panduan yang dipakai untuk perumusan program yang akan dikembangkan oleh fakultas teknik universitas Sam Ratulangi. Dengan adanya rumusan misi maka, pemangku kepentingan fakultas teknik, baik internal maupun eksternal, dapat ikut bersumbang-saran menyampaikan pendapat bahkan bantuan program yang memungkinkan. Pihak internal, yaitu pimpinan, staf pengajar, staf tenaga kependidikan, dan mahasiswa diharapkan dapat berpartisipasi aktif dalam melahirkan program / kegiatan yang tepat dan dibutuhkan. Sedangkan pihak eksternal, misalnya mitra kerja di industri, pemerintah daerah ataupun pihak organisasi profesi, dapat ikut berperan dengan memberikan masukan informasi dan bahkan bantuan sumberdaya dalam pelaksanaan program fakultas.

Rumusan misi fakultas teknik Universitas Sam Ratulangi adalah sebagai berikut :

1. Memberikan layanan Tridarma PT yang berdaya saing global dengan memperhatikan kearifan lokal.
2. Mendidik sumber daya manusia yang terampil berbasis teknologi dan budaya yang berorientasi pasifik
3. Memberdayakan kekuatan kolektif dalam penyelenggaraan kegiatan yang bersifat *income generating* untuk meningkatkan kesejahteraan
4. Mengembangkan sumberdaya ketenagaan, sarana prasarana, sistem manajemen dan kerjasama untuk menjamin keberlanjutan operasional fakultas.

D. Tujuan

Tujuan atau objektif, adalah deskripsi yang lebih spesifik dari misi yang ditetapkan. Tujuan fakultas teknik Universitas Sam Ratulangi adalah :

- a. Meningkatkan kualitas layanan Tridarma PT yang berdaya saing global dengan memperhatikan kearifan lokal.



- b. Meningkatkan akses dan sumber daya manusia yang terampil berbasis teknologi dan budaya berorientasi kawasan pasifik
- c. Memberdayakan kekuatan kolektif dalam penyelenggaraan kegiatan yang bersifat *income generating* untuk meningkatkan kesejahteraan
- d. Mengembangkan kualitas sistem manajemen, sarana prasarana serta kerjasama untuk menjamin keberlanjutan.

E. Program Strategis

Program Strategis merupakan program komprehensif yang memayungi program-program kerja tahunan, baik yang sudah diagendakan maupun yang bersifat insidental mandatory dan kebutuhan khusus.

Pada tingkat institusi, yaitu Universitas Sam Ratulangi, program strategisnya adalah :

1. Peningkatan akses dan kualitas pembelajaran.
2. Pengembangan IPTEK melalui layanan IT, penelitian dan pengabdian pada masyarakat.
3. Pengembangan kerjasama dan kemitraan
4. Pengembangan kelembagaan dan tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan.

Program strategis Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi adalah sebagai berikut :

1. Peningkatan akses, kualitas dan daya saing berbasis IT
2. Pengembangan kesejahteraan berbasis kekuatan kolektif
3. Pengembangan tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan

Program strategis fakultas teknik disusun dengan melaksanakan sinkronisasi dengan program strategis universitas Sam Ratulangi. Proses sinkronisasi antara program strategis Universitas Sam Ratulangi dengan program strategis Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi diperlukan untuk memudahkan peanglokasian kegiatan tahunan dalam diagram gabungan kegiatan antar unit fakultas dan lembaga dalam satu kesatuan

Rencana Kegiatan Tahunan (RKT) Universitas Sam Ratulangi. Hasil proses sinkronisasi tersebut disajikan pada Tabel 6 berikut :

Tabel 6. Program Strategis Fakultas Teknik UNSRAT

Program Strategis Unsrat	Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat
1. Peningkatan akses dan kualitas pembelajaran	1. Peningkatan akses, kualitas dan daya saing institusi berbasis IT
2. Pengembangan IPTEKS melalui layanan IT, penelitian dan pengabdian pada masyarakat.	
3. Pengembangan kerjasama dan kemitraan	2. Pengembangan kesejahteraan berbasis kekuatan kolektif
4. Pengembangan tata kelola	3. Tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan
5. Peningkatan status kelembagaan.	

Program strategis fakultas Teknik selanjutnya perlu dielaborasi kedalam program-program yang terkait fungsi utama pendidikan tinggi, yaitu Tridharma Pendidikan yaitu; pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian pada masyarakat.

Program-program Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi tahun 2018 – 2018 adalah sebagai berikut :

Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat	Tridharma Pendidikan Tinggi	Program
1. Peningkatan Akses, kualitas dan daya saing institusi berbasis IT	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Peningkatan efisiensi Proses Belajar Mengajar
		2. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf pengajar
		3. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan
		4. Peningkatan daya dukung prasarana pembelajaran
		5. Peningkatan daya dukung sarana pembelajaran
		6. Peningkatan kompetensi manajemen dan efisiensi pelayanan
		7. Ekstensifikasi dan Intensifikasi pembimbingan akademik kepada mahasiswa
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian internal
		2. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian berbasis kompetisi
		3. Peningkatan kuantitas penelitian yang dipublikasikan
C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis sumber daya internal	

		2. Peningkatan mutu pelayanan pengabdian berbasis permintaan masyarakat
--	--	---

Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat	Tridharma Pendidikan Tinggi	Program
2. Pengembangan kesejahteraan berbasis kekuatan kolektif	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Perintisan dan Pembukaan kelas pendidikan formal dengan mitra pemerintah daerah
		2. Perintisan pendidikan / kursus profesional kerja sama dengan lembaga profesi
		3. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan
		4. Peningkatan kualitas program pendidikan dengan bimbingan intensif.
		5. Peningkatan kuantitas dan kualitas Penerbitan Buku Ajar
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kerjasama kemitraan berbasis penelitian antar PT
		2. Perintisan penelitian tematis dengan mitra terkait jasa profesi keteknikan.
		3. Perintisan dan Implementasi program Pengalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis jasa profesi keteknikan

Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat	Tridharma Pendidikan Tinggi	Program
3. Tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Penguatan Program dan Implementasi Penjaminan Mutu
		2. Ekstensifikasi dan Intensifikasi Program kemahasiswaan untuk pengembangan kompetensi personal
		3. Perintisan dan Pembukaan Prodi Baru; S1, S2 dan S3
		4. Perintisan dan Implementasi program Pengalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)
		5. Peningkatan kuantitas dan kualitas fasilitas pendukung kegiatan ekstrakurikuler kemahasiswaan
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas media publikasi / jurnal ilmiah
		2. Perintisan usaha kreatif terkait pengurusan HAKI
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kreatif berbasis pengabdian pada masyarakat.

B. Indikator Kinerja



Perencanaan pengembangan institusi, dalam hal ini fakultas teknik Universitas Sam Ratulangi, mengikuti bagan alir pembangunan / pengembangan institusi, yaitu Rencana Strategis (Renstra) Universitas Sam Ratulangi. Program strategis fakultas teknik universitas Sam Ratulangi yang dikembangkan dalam Rencana Operasional akan dirancang dalam serangkaian kegiatan yang harus mengikuti kaidah perancangan kegiatan / aktifitas. Kaidah mekanisme rancangan kegiatan ini akan membantu perencana dalam menentukan ukuran-ukuran output dan outcome. Output adalah indicator ukuran fisik keberhasilan suatu kegiatan, sedangkan outcome adalah ukuran keberhasilan satu atau serangkaian kegiatan dalam mengukur pencapaian tujuannya. Dengan demikian untuk mengukur pencapaian tujuan investasi pada proses pendidikan digunakan terminologi outcome. Indikator outcome proses pendidikan tinggi telah distandardisasi oleh direktorat pendidikan tinggi dan telah lazim digunakan oleh hampir seluruh perguruan tinggi di Indonesia. Indikator keberhasilan atau indicator kinerja fakultas teknik universitas Sam Ratulangi dalam mewujudkan / merealisasikan visinya adalah sebagai berikut :

No	Uraian	Tahun Pengukuran			
		2016 (baseline)	2018	2022	2030
1	IPK lulusan Sarjana : - S1 (skala 1-4)	3,15	3,29	3,45	3.65
2	Lama Studi : - S1 (tahun)	5 ; 9	5 ; 3	4 ; 6	4
3	Lama Pembuatan Tugas Akhir (bulan)	6 bln	5 bln	4 bln	3 bln
4	Waktu Tunggu Pekerjaan pertama (S1 - bulan)	3,00	2,0	0,0	0,0
5	Kemampuan Bahasa Inggris (TOEFL-Like : 250-650)	405,3	426,6	450	550
6	Kegiatan Penelitian (dalam juta rupiah)	2,353.500	4,523.940	6,500	10,000
7	Kegiatan Kerjasama produktif institusi (kegiatan)	20	30	50	70
8	Publikasi Nasional (judul)	20	30	40	50
9	Publikasi Internasional (judul)	10	15	20	40
10	Hak Kekayaan intelektual (buah)	10	15	30	40
11.	Akreditasi Prodi Nilai A	2	4	7	10
12.	Tingkat Kepuasan Pemangku Kepentingan	**	***	****	****
13.	Jumlah Prodi yang dilaksanakan (S1, S2, S3)	7	10	15	20

Catatan tingkat kepuasan pemangku kepentingan :

- ** Cukup Puas
- *** Memuaskan
- **** Sangat Memuaskan



Penyusunan Renstra Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi dibuat sebagai bagian dari program kerja fakultas tahun 2018. Pada dasarnya Renstra Fakultas Teknik Unsrat ini adalah bagian dari program kerja awal dari setiap Dekan yang mengawali periode kepemimpinannya. Setelah Dekan terpilih mulai melaksanakan tugasnya maka Renstra yang dikembangkan oleh (sebelumnya calon) dekan dibahas dan disepakati dalam Rapat Senat Fakultas untuk ditetapkan sebagai Renstra Fakultas Teknik.

Renstra fakultas Teknik merupakan bagian integral dari Renstra Universitas Sam Ratulangi dan dikembangkan untuk saling bersinergi untuk mencapai Visi dan Misi jangka panjang intitusi Universitas Sam Ratulangi.

Dengan selesainya rumusan Renstra fakultas teknik universitas Sam Ratulangi tahun 2018, maka langkah selanjutnya adalah tahapan sosialisasi kepada seluruh pemangku kepentingan fakultas, baik pemangku internal maupun pemangku eksternal. Selain itu, tindak lanjut dalam bentuk program dan kegiatan fakultas dalam rancangan kegiatan tahunan akan di lakukan untuk selang tahun 2018 – 2022.

Sebagai catatan Penutup disampaikan bahwa Renstra ini akan ditinjau lagi pada tahun 2020, antara lain untuk merevisi dan memperkuat penyusunan Renstra 2022-2026, sekaligus untuk memperkirakan kondisi Fakultas Teknik pada tahun 2026 yang diharapkan pencanangan Visi tahun 2018 telah tercapai pada tahun tersebut.

BAB IV

RENCANA OPERASIONAL

Rencana Operasional (Renop) Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi adalah rencana pelaksanaan program dalam bentuk kegiatan-kegiatan selang tahun 2018-2022. Rencana operasional ini dibentuk berdasarkan rencana strategis (Renstra) Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi. Setelah terbentuknya program strategis fakultas dengan indikator kinerja dan tahun pengukurannya sesuai dengan pembahasan pada bab sebelumnya, maka pada tahap selanjutnya perlu adanya rencana operasionalnya.

Rencana operasional ini akan mengeluarkan program kegiatan tahun 2018 sampai 2022. Program kegiatan ini dibagi dalam aspek tridarma perguruan tinggi yaitu 1) Pendidikan dan pengajaran, 2) penelitian, 3) pengabdian masyarakat. Selanjutnya setiap kegiatan akan dihubungkan dengan indikator kinerja yang sudah ditetapkan pada pembahasan sebelumnya seperti pada table di bawah ini.

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2018

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2018</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
1. Peningkatan Akses, kualitas dan daya saing institusi	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Peningkatan efisiensi Proses Belajar Mengajar	1. Memperkuat perkuliahan dan skripsi S1	Misi 1	IK No 1, 2, 3
		2. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf pengajar	1. Non Degree Training	Misi 1	IK No 1, 2, 3, 6, 8
		3. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan	1. Kursus Komputer	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		4. Peningkatan daya dukung prasarana pembelajaran	1. Pengadaan ATM, dll	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		5. Peningkatan daya dukung sarana pembelajaran	1. Perbaikan ruangan kelas	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3, 12
		6. Peningkatan kompetensi manajemen dan efisiensi pelayanan	1. Non Degree Training	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3
		7. Ekstensifikasi dan Intensifikasi pembimbingan akademik kepada mahasiswa	1. Pelayanan perwalian dan bimbingan khusus	Misi 1 & 3	IK No. 1, 2, 3
		8. Ekstensifikasi kapasitas institusi	1. Perintisan Pembukaan prodi S1, S2 & S3	Misi 1 & 2	IK No 1, 2, 3, 6, 8, 9, 10, 11, 13
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian internal	1. Peningkatan jumlah penelitian PNBPN	Misi 1 & 3	IK No 6, 8
		2. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian berbasis kompetisi	1. Peningkatan jmlh penelitian kompetisi	Misi 1, 3, & 4	IK No 6, 8, 9, 10
		3. Peningkatan kuantitas penelitian yang dipublikasikan	1. Peningkatan jumlah publikasi jurnal	Misi 1	IK No 8, 9
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis sumber daya internal	1. Peningkatan jml layanan pengabdian	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 7, 12
		2. Peningkatan mutu pelayanan pengabdian berbasis permintaan masyarakat	1. Perbaikan metode layanan	Misi 1 & 4	IK No 7, 12

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2018

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2018</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
2. Pengembangan kesejahteraan berbasis implementasi kekuatan kolektif	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. <i>Perintisan dan Pembukaan kelas pendidikan formal dengan mitra pemerintah daerah</i>	1. <i>Pembuatan MOU dan TOR kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 2</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		2. <i>Perintisan pendidikan / kursus profesional kerja sama dengan lembaga profesi</i>	1. <i>Pembuatan Modul kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 7</i>
		3. <i>Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan</i>	1. <i>NDT Staf ADM</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 12</i>
		4. <i>Peningkatan kualitas program pendidikan dengan bimbingan intensif.</i>	1. <i>Pelayanan intensif pengajaran</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 5, 12</i>
		5. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas Penerbitan Buku Ajar</i>	1. <i>Perbaikan mutu Bahan ajar</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 12</i>
	B. Penelitian	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas kerjasama kemitraan berbasis penelitian antar PT</i>	1. <i>Perintisan kerjasama penelitian S3</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 6, 7, 8, 9, 10</i>
		2. <i>Perintisan penelitiantematis dengan mitra terkait jasa profesi keteknikan.</i>	1. <i>Perintisan kerjasama profesional</i>	<i>Misi 1, 2 & 3</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		3. <i>Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)</i>	1. <i>Perintisan usaha mandiri (Koperasi, dll)</i>	<i>Misi 3</i>	<i>IK No 7, 12</i>
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis jasa profesi keteknikan</i>	1. <i>Perluasan kerja sama dengan Pemda</i>	<i>Misi 1, 2, dan 3</i>	<i>IK No 6, 7, 12</i>

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2018

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2018</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
3. Tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Penguatan Program dan Implementasi Penjaminan Mutu	1. Implementasi dan peningkatan kegiatan UPM	Misi 1 & 4	IK No 1, 2, 3, 4, 5
		2. Ekstensifikasi dan Intensifikasi Program kemahasiswaan untuk pengembangan kompetensi personal	1. Perluasan kegiatan minat mahasiswa	Misi 4	IK No 5, 12
		3. Perintisan dan Pembukaan Prodi Baru; S1, S2 dan S3	1. Merintis dan mem buka Prodi S1, S2 dan S3	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 2, 6, 7, 8, 9, 10, 13
		4. Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)	1. Perintisan toko buku, unit foto copy, dll	Misi 3	IK No 12
		5. Peningkatan kuantitas dan kualitas fasilitas pendukung kegiatan ekstrakurikuler kemahasiswaan	1. Penguatan kegiatan OR & kesenian	Misi 4	IK No 7, 12
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas media publikasi / jurnal ilmiah	1. Peningkatan akreditasi jurnal	Misi 1 & 4	IK No 8, 9, 12
		2. Perintisan usaha kreatif terkait pengurusan HAKI	1. Peningkatan jumlah proposal usulan HAKI	Misi 1 & 4	IK No 10
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kreatif berbasis pengabdian pada masyarakat.	Perintisan pengabdian tematik	Misi 4	IK No 7, 12

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2019

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2019</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
1. Peningkatan Akses, kualitas dan daya saing institusi	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Peningkatan efisiensi Proses Belajar Mengajar	1. Memperkuat perkuliahan dan skripsi S1	Misi 1	IK No 1, 2, 3
		2. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf pengajar	1. Non Degree Training	Misi 1	IK No 1, 2, 3, 6, 8
		3. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan	1. Kursus Komputer	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		4. Peningkatan daya dukung prasarana pembelajaran	1. Pengadaan ATM, dll	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		5. Peningkatan daya dukung sarana pembelajaran	1. Perbaiki ruangan kelas/penambahan rg dosen	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3, 12
		6. Peningkatan kompetensi manajemen dan efisiensi pelayanan	1. Non Degree Training	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3
		7. Ekstensifikasi dan Intensifikasi pembimbingan akademik kepada mahasiswa	1. Pelayanan perwalian dan bimbingan khusus	Misi 1 & 3	IK No. 1, 2, 3
		8. Ekstensifikasi kapasitas institusi	1. Pembukaan prodi S1 T. Lingkungan & T. Industri & S3 Ilmu Arsitektur	Misi 1 & 2	IK No 1, 2, 3, 6, 8, 9, 10, 11, 13
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian internal	1. Peningkatan jumlah penelitian PNB	Misi 1 & 3	IK No 6, 8
		2. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian berbasis kompetisi	1. Peningkatan jmlh penelitian kompetisi	Misi 1, 3, & 4	IK No 6, 8, 9, 10
		3. Peningkatan kuantitas penelitian yang dipublikasikan	1. Peningkatan jumlah publikasi jurnal	Misi 1	IK No 8, 9
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis sumber daya internal	1. Peningkatan jml layanan pengabdian	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 7, 12
		2. Peningkatan mutu pelayanan pengabdian berbasis permintaan masyarakat	1. Perbaiki metode layanan	Misi 1 & 4	IK No 7, 12

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2019

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2019</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
2. Pengembangan kesejahteraan berbasis implementasi kekuatan kolektif	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. <i>Perintisan dan Pembukaan kelas pendidikan formal dengan mitra pemerintah daerah</i>	1. <i>Pembuatan MOU dan TOR kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 2</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		2. <i>Perintisan pendidikan / kursus profesional kerja sama dengan lembaga profesi</i>	1. <i>Pembuatan Modul kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 7</i>
		3. <i>Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan</i>	1. <i>NDT Staf ADM</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 12</i>
		4. <i>Peningkatan kualitas program pendidikan dengan bimbingan intensif.</i>	1. <i>Pelayanan intensif pengajaran</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 5, 12</i>
		5. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas Penerbitan Buku Ajar</i>	1. <i>Perbaikan mutu Bahan ajar/buku ajar</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 12</i>
	B. Penelitian	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas kerjasama kemitraan berbasis penelitian antar PT</i>	1. <i>Perintisan kerjasama penelitian S3</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 6, 7, 8, 9, 10</i>
		2. <i>Perintisan penelitian tematis dengan mitra terkait jasa profesi keteknikan.</i>	1. <i>Perintisan kerjasama profesional</i>	<i>Misi 1, 2 & 3</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		3. <i>Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)</i>	1. <i>Perintisan usaha mandiri (Koperasi, dll)</i>	<i>Misi 3</i>	<i>IK No 7, 12</i>
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis jasa profesi keteknikan</i>	1. <i>Perluasan kerja sama dengan Pemda</i>	<i>Misi 1, 2, dan 3</i>	<i>IK No 6, 7, 12</i>

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2019

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2019</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
3. Tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Penguatan Program dan Implementasi 1. Penjaminan Mutu	1. Implementasi dan peningkatan kegiatan UPM	Misi 1 & 4	IK No 1, 2, 3, 4, 5
		2. Ekstensifikasi dan Intensifikasi Program kemahasiswaan untuk pengembangan kompetensi personal	1. Perluasan kegiatan minat mahasiswa	Misi 4	IK No 5, 12
		3. Perintisan dan Pembukaan Prodi Baru; S1, S2 dan S3	1. Merintis dan mem buka Prodi S1 T. Lingkungan & T. Industri dan S3 Ars.	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 2, 6, 7, 8, 9, 10, 13
		4. Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)	1. Perintisan toko buku, unit foto copy, dll	Misi 3	IK No 12
		5. Peningkatan kuantitas dan kualitas fasilitas pendukung kegiatan ekstrakurikuler kemahasiswaan	1. Penguatan kegiatan OR & kesenian	Misi 4	IK No 7, 12
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas media publikasi / jurnal ilmiah	1. Peningkatan akreditasi jurnal	Misi 1 & 4	IK No 8, 9, 12
		2. Perintisan usaha kreatif terkait pengurusan HAKI	1. Peningkatan jumlah proposal usulan HAKI	Misi 1 & 4	IK No 10
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kreatif berbasis pengabdian pada masyarakat.	Perintisan pengabdian tematik	Misi 4	IK No 7, 12

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2020

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2020</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
1. Peningkatan Akses, kualitas dan daya saing institusi	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Peningkatan efisiensi Proses Belajar Mengajar	1. Memperkuat perkuliahan dan skripsi S1	Misi 1	IK No 1, 2, 3
		2. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf pengajar	1. Non Degree Training	Misi 1	IK No 1, 2, 3, 6, 8
		3. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan	1. Kursus Pengelolaan Keuangan, BMN & Kepeg.	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		4. Peningkatan daya dukung prasarana pembelajaran	1. Pengadaan ATK, teaching aids, dll	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		5. Peningkatan daya dukung sarana pembelajaran	1. Perbaikan ruangan kelas/penambahan rg dosen	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3, 12
		6. Peningkatan kompetensi manajemen dan efisiensi pelayanan	1. Non Degree Training	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3
		7. Ekstensifikasi dan Intensifikasi pembimbingan akademik kepada mahasiswa	1. Pelayanan perwalian dan bimbingan khusus	Misi 1 & 3	IK No. 1, 2, 3
		8. Ekstensifikasi kapasitas institusi	1. Pembukaan prodi S1 T. Lingkungan & T. Industri & S3 Ars.	Misi 1 & 2	IK No 1, 2, 3, 6, 8, 9, 10, 11, 13
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian internal	1. Peningkatan jumlah penelitian PNBPN	Misi 1 & 3	IK No 6, 8
		2. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian berbasis kompetisi	1. Peningkatan jmlh penelitian kompetisi	Misi 1, 3, & 4	IK No 6, 8, 9, 10
		3. Peningkatan kuantitas penelitian yang dipublikasikan	1. Peningkatan jumlah publikasi jurnal	Misi 1	IK No 8, 9
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis sumber daya internal	1. Peningkatan jml layanan pengabdian	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 7, 12
		2. Peningkatan mutu pelayanan pengabdian berbasis permintaan masyarakat	1. Perbaikan metode layanan	Misi 1 & 4	IK No 7, 12

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2020

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2020</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
2. Pengembangan kesejahteraan berbasis implementasi kekuatan kolektif	<i>A. Pendidikan dan Pengajaran</i>	1. <i>Perintisan dan Pembukaan kelas pendidikan formal dengan mitra pemerintah daerah</i>	1. <i>Pembuatan MOU dan TOR kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 2</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		2. <i>Perintisan pendidikan / kursus profesional kerja sama dengan lembaga profesi</i>	1. <i>Pembuatan Modul kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 7</i>
		3. <i>Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan</i>	1. <i>NDT Staf ADM</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 12</i>
		4. <i>Peningkatan kualitas program pendidikan dengan bimbingan intensif.</i>	1. <i>Pelayanan intensif pengajaran</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 5, 12</i>
		5. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas Penerbitan Buku Ajar</i>	1. <i>Perbaikan mutu Bahan ajar/Buku ajar</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 12</i>
	<i>B. Penelitian</i>	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas kerjasama kemitraan berbasis penelitian antar PT</i>	1. <i>Perintisan kerjasama LN & penelitian S3</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 6, 7, 8, 9, 10</i>
		2. <i>Perintisan penelitian tematis dengan mitra terkait jasa profesi keteknikan.</i>	1. <i>Perintisan kerjasama profesional</i>	<i>Misi 1, 2 & 3</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		3. <i>Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)</i>	1. <i>Penguatan layanan laboratorium/Akreditasi</i>	<i>Misi 3</i>	<i>IK No 7, 12</i>
	<i>C. Pengabdian pada Masyarakat</i>	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis jasa profesi keteknikan</i>	1. <i>Perluasan kerja sama instansi DN dan LN</i>	<i>Misi 1, 2, dan 3</i>	<i>IK No 6, 7, 12</i>

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2020

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2020</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
3. Tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Penguatan Program Penjaminan Mutu	1. Implementasi dan peningkatan kegiatan UPM	Misi 1 & 4	IK No 1, 2, 3, 4, 5
		2. Ekstensifikasi dan Intensifikasi Program kemahasiswaan untuk pengembangan kompetensi personal	1. Perluasan kegiatan minat mahasiswa	Misi 4	IK No 5, 12
		3. Perintisan dan Pembukaan Prodi Baru; S1, S2 dan S3	1. Merintis dan mem buka Prodi S1, S2 dan S3	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 2, 6, 7, 8, 9, 10, 13
		4. Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)	1. Perintisan toko buku, unit foto copy, dll	Misi 3	IK No 12
		5. Peningkatan kuantitas dan kualitas fasilitas pendukung kegiatan ekstrakurikuler kemahasiswaan	1. Penguatan kegiatan OR & kesenian	Misi 4	IK No 7, 12
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas media publikasi / jurnal ilmiah	1. Peningkatan akreditasi jurnal	Misi 1 & 4	IK No 8, 9, 12
		2. Perintisan usaha kreatif terkait pengurusan HAKI	1. Peningkatan jumlah proposal usulan HAKI	Misi 1 & 4	IK No 10
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kreatif berbasis pengabdian pada masyarakat.	Perintisan pengabdian tematik	Misi 4	IK No 7, 12

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2021

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2021</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
1. Peningkatan Akses, kualitas dan daya saing institusi	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Peningkatan efisiensi Proses Belajar Mengajar	1. Memperkuat perkuliahan dan skripsi S1	Misi 1	IK No 1, 2, 3
		2. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf pengajar	1. Non Degree Training	Misi 1	IK No 1, 2, 3, 6, 8
		3. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan	1. Kursus Komputer	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		4. Peningkatan daya dukung prasarana pembelajaran	1. Pengadaan ATM, dll	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		5. Peningkatan daya dukung sarana pembelajaran	1. Perbaiki ruangan kelas	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3, 12
		6. Peningkatan kompetensi manajemen dan efisiensi pelayanan	1. Non Degree Traininng	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3
		7. Ekstensifikasi dan Intensifikasi pembimbingan akademik kepada mahasiswa	1. Pelayanan perwalian dan bimbingan khusus	Misi 1 & 3	IK No. 1, 2, 3
		8. Ekstensifikasi kapasitas institusi	1. Pembukaan prodi S1, S2 & S3	Misi 1 & 2	IK No 1, 2, 3, 6, 8, 9, 10, 11, 13
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian internal	1. Peningkatan jumlah penelitian PNBP	Misi 1 & 3	IK No 6, 8
		2. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian berbasis kompetensi	1. Peningkatan jmlh penelitian kompetensi	Misi 1, 3, & 4	IK No 6, 8, 9, 10
		3. Peningkatan kuantitas penelitian yang dipublikasikan	1. Peningkatan jumlah publikasi jurnal	Misi 1	IK No 8, 9
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis sumber daya internal	1. Peningkatan jml layanan pengabdian	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 7, 12
		2. Peningkatan mutu pelayanan pengabdian berbasis permintaan masyarakat	1. Perbaiki metode layanan	Misi 1 & 4	IK No 7, 12

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2021

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Triaharna Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2021</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
2. Pengembangan kesejahteraan berbasis implementasi kekuatan kolektif	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. <i>Perintisan dan Pembukaan kelas pendidikan formal dengan mitra pemerintah daerah</i>	1. <i>Pembuatan MOU dan TOR kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 2</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		2. <i>Perintisan pendidikan / kursus profesional kerja sama dengan lembaga profesi</i>	1. <i>Pembuatan Modul kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 7</i>
		3. <i>Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan</i>	1. <i>NDT Staf ADM</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 12</i>
		4. <i>Peningkatan kualitas program pendidikan dengan bimbingan intensif.</i>	1. <i>Pelayanan intensif pengajaran</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 5, 12</i>
		5. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas Penerbitan Buku Ajar</i>	1. <i>Perbaikan mutu Bahan ajar</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 12</i>
	B. Penelitian	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas kerjasama kemitraan berbasis penelitian antar PT</i>	1. <i>Perintisan kerjasama penelitian S3</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 6, 7, 8, 9, 10</i>
		2. <i>Perintisan penelitian tematis dengan mitra terkait jasa profesi keteknikan.</i>	1. <i>Perintisan kerjasama profesional</i>	<i>Misi 1, 2 & 3</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		3. <i>Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)</i>	1. <i>Perintisan usaha mandiri, akreditasi lab (Koperasi, dll)</i>	<i>Misi 3</i>	<i>IK No 7, 12</i>
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis jasa profesi keteknikan</i>	1. <i>Perluasan kerja sama dengan Pemda</i>	<i>Misi 1, 2, dan 3</i>	<i>IK No 6, 7, 12</i>

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2021

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2021</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
3. Tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Penguatan Program dan Implementasi Penjaminan Mutu	1. Implementasi dan peningkatan kegiatan UPM	Misi 1 & 4	IK No 1, 2, 3, 4, 5
		2. Ekstensifikasi dan Intensifikasi Program kemahasiswaan untuk pengembangan kompetensi personal	1. Perluasan kegiatan minat mahasiswa	Misi 4	IK No 5, 12
		3. Perintisan dan Pembukaan Prodi Baru; S1, S2 dan S3	1. Merintis dan mem buka Prodi S1, S2 dan S3	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 2, 6, 7, 8, 9, 10, 13
		4. Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)	1. Perintisan toko buku, unit foto copy, dll	Misi 3	IK No 12
		5. Peningkatan kuantitas dan kualitas fasilitas pendukung kegiatan ekstrakurikuler kemahasiswaan	1. Penguatan kegiatan OR & kesenian	Misi 4	IK No 7, 12
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas media publikasi / jurnal ilmiah	1. Peningkatan akreditasi jurnal	Misi 1 & 4	IK No 8, 9, 12
		2. Perintisan usaha kreatif terkait pengurusan HAKI	1. Peningkatan jumlah proposal usulan HAKI	Misi 1 & 4	IK No 10
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kreatif berbasis pengabdian pada masyarakat.	Perin pengabdian tematik	Misi 4	IK No 7, 12

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2022

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2022</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
1. Peningkatan Akses, kualitas dan daya saing institusi	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Peningkatan efisiensi Proses Belajar Mengajar	1. Memperkuat perkuliahan dan skripsi S1	Misi 1	IK No 1, 2, 3
		2. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf pengajar	1. Non Degree Training	Misi 1	IK No 1, 2, 3, 6, 8
		3. Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan	1. Kursus Komputer	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		4. Peningkatan daya dukung prasarana pembelajaran	1. Pengadaan ATM, dll	Misi 1	IK No. 1, 2, 3, 12
		5. Peningkatan daya dukung sarana pembelajaran	1. Perbaiki ruangan kelas	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3, 12
		6. Peningkatan kompetensi manajemen dan efisiensi pelayanan	1. Non Degree Training	Misi 1 & 2	IK No. 1, 2, 3
		7. Ekstensifikasi dan Intensifikasi pembimbingan akademik kepada mahasiswa	1. Pelayanan perwalian dan bimbingan khusus	Misi 1 & 3	IK No. 1, 2, 3
		8. Ekstensifikasi kapasitas institusi	1. Pembukaan prodi S1, S2 & S3	Misi 1 & 2	IK No 1, 2, 3, 6, 8, 9, 10, 11, 13
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian internal	1. Peningkatan jumlah penelitian PNBPN	Misi 1 & 3	IK No 6, 8
		2. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian berbasis kompetensi	1. Peningkatan jmlh penelitian kompetensi	Misi 1, 3, & 4	IK No 6, 8, 9, 10
		3. Peningkatan kuantitas penelitian yang dipublikasikan	1. Peningkatan jumlah publikasi jurnal	Misi 1	IK No 8, 9
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis sumber daya internal	1. Peningkatan jml layanan pengabdian	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 7, 12
		2. Peningkatan mutu pelayanan pengabdian berbasis permintaan masyarakat	1. Perbaiki metode layanan	Misi 1 & 4	IK No 7, 12

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2022

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Triaharna Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2022</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
2. Pengembangan kesejahteraan berbasis implementasi kekuatan kolektif	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. <i>Perintisan dan Pembukaan kelas pendidikan formal dengan mitra pemerintah daerah</i>	1. <i>Pembuatan MOU dan TOR kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 2</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		2. <i>Perintisan pendidikan / kursus profesional kerja sama dengan lembaga profesi</i>	1. <i>Pembuatan Modul kerjasama</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 7</i>
		3. <i>Peningkatan kualitas dan kompetensi staf tenaga kependidikan</i>	1. <i>NDT Staf ADM</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 12</i>
		4. <i>Peningkatan kualitas program pendidikan dengan bimbingan intensif.</i>	1. <i>Pelayanan intensif pengajaran</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 5, 12</i>
		5. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas Penerbitan Buku Ajar</i>	1. <i>Perbaikan mutu Bahan ajar</i>	<i>Misi 1 & 3</i>	<i>IK No 1, 2, 3, 12</i>
	B. Penelitian	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas kerjasama kemitraan berbasis penelitian antar PT</i>	1. <i>Perintisan kerjasama penelitian S3</i>	<i>Misi 1 & 4</i>	<i>IK No 6, 7, 8, 9, 10</i>
		2. <i>Perintisan penelitian tematis dengan mitra terkait jasa profesi keteknikan.</i>	1. <i>Perintisan kerjasama profesional</i>	<i>Misi 1, 2 & 3</i>	<i>IK No 6, 7</i>
		3. <i>Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)</i>	1. <i>Perintisan usaha mandiri, akreditasi lab (Koperasi, dll)</i>	<i>Misi 3</i>	<i>IK No 7, 12</i>
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. <i>Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian berbasis jasa profesi keteknikan</i>	1. <i>Perluasan kerja sama dengan Pemda</i>	<i>Misi 1, 2, dan 3</i>	<i>IK No 6, 7, 12</i>

Rencana Operasional Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Tahun 2022

<i>Program Strategis Fakultas Teknik Unsrat</i>	<i>Tridharma Pendidikan Tinggi</i>	<i>Program</i>	<i>Rencana Kegiatan Tahun 2022</i>	<i>Sasaran Misi</i>	<i>Diukur Dgn Indikator Kinerja Nomor</i>
3. Tata kelola yang akuntabel dan berkelanjutan	A. Pendidikan dan Pengajaran	1. Penguatan Program dan Implementasi Penjaminan Mutu	1. Implementasi dan peningkatan kegiatan UPM	Misi 1 & 4	IK No 1, 2, 3, 4, 5
		2. Ekstensifikasi dan Intensifikasi Program kemahasiswaan untuk pengembangan kompetensi personal	1. Perluasan kegiatan minat mahasiswa	Misi 4	IK No 5, 12
		3. Perintisan dan Pembukaan Prodi Baru; S1, S2 dan S3	1. Merintis dan mem buka Prodi S1, S2 dan S3	Misi 1, 2, 3 & 4	IK No 2, 6, 7, 8, 9, 10, 13
		4. Perintisan dan Implementasi program Penggalangan dana Mandiri (Revenue Generating Fund)	1. Perintisan toko buku, unit foto copy, dll	Misi 3	IK No 12
		5. Peningkatan kuantitas dan kualitas fasilitas pendukung kegiatan ekstrakurikuler kemahasiswaan	1. Penguatan kegiatan OR & kesenian	Misi 4	IK No 7, 12
	B. Penelitian	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas media publikasi / jurnal ilmiah	1. Peningkatan akreditasi jurnal	Misi 1 & 4	IK No 8, 9, 12
		2. Perintisan usaha kreatif terkait pengurusan HAKI	1. Peningkatan jumlah proposal usulan HAKI	Misi 1 & 4	IK No 10
	C. Pengabdian pada Masyarakat	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kreatif berbasis pengabdian pada masyarakat.	Perintisan pengabdian tematik	Misi 4	IK No 7, 12

BAB V

PROGRAM DAN KEGIATAN PRIORITAS

Program prioritas yang dimaksudkan adalah program yang akan dijalankan Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi, selang tahun 2018 sampai 2022. Program itu harus muncul dalam perencanaan DIPA tahunan. Pada dasarnya, Program Strategis Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi selang tahun 2018-2022 bersifat proritas. Namun untuk tahun 2019 dan 2020, prioritas tertinggi pada Program strategis pertama, yaitu yang berkaitan dengan peningkatan akses, kualitas dan daya saing institusi, serta program strategis ke-3, yaitu yang berkaitan dengan tata kelola yang kuntabel dan berkelanjutan. Selanjutnya pada tahun 2017-2018, ke tiga program strategis ini akan dilaksanakan secara prioritas.

Kegiatan Prioritas adalah kegiatan yang dijabarkan dari Program Prioritas, dan yang diakomodasikan setiap tahun pada DIPA Unsrat sub Fakultas Teknik.



BAB VI PENUTUP

Rencana Operasional (RENOPS) Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi dibuat dengan berpedoman pada Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas Sam Ratulangi, RENSTRA Fakultas Teknik Universitas Sam Raulangi, dan mengakomodasikan perkembangan terbaru yang diangkat dari kondisi teraktual yang muncul di lingkungan internal Fakultas Teknik.

Dengan terbentuknya RENOPS Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi maka proses pengembangan Fakultas Teknik ini akan berjalan di jalur yang benar dengan melibatkan seoptimal mungkin sumber daya yang tersedia. Di samping itu, dengan adanya dokumen ini maka akan memudahkan pihak manajemen fakultas dan jurusan untuk berinisiatif atau melakukan langkah terobosan kerjasama dengan institusi lain, karena telah mendapat panduan dan sokongan moril melalui adanya dokumen ini.

Dokumen ini akan diperlakukan secara dinamis oleh kalangan internal Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi, sehingga dokumen ini akan bersifat terbuka untuk koreksi, perbaikan dan penguatan.

